



**ANIMA Investment Network**  
Ensemble pour une Méditerranée compétitive  
Together for a competitive Mediterranean  
معاً من أجل تنافسية المتوسط

**JUILLET 2012**

---

**JULY 2012**

## ANIMA Investment Network

 International Communication Summit	<b>Web</b>
	<b>July, 2012</b>

### **Mediterraneo: FIPA Tunisia alla guida di Anima nel 2013**

Eletto il nuovo CdA di **Anima**, la rete di agenzie di promozione degli investimenti nel Mediterraneo. Presidente del network per il periodo 2013-2015 il direttore generale di FIPA Tunisia, Nourredine Zekri. Sarà Nourredine Zekri, direttore Generale di FIPA-Tunisia, l'Agenzia di Promozione degli Investimenti Esteri della Tunisia, a guidare per il periodo 2013-2015 Anima Investment Network ([www.animaweb.org](http://www.animaweb.org)), la rete delle agenzie di promozione degli investimenti nel Mediterraneo.

Il nuovo consiglio di amministrazione di **Anima**, eletto a maggio 2012 e che entrerà in carica il primo gennaio 2013, ha tra i suoi membri i rappresentanti di dieci Paesi delle due rive del Mediterraneo, tra cui l'Agence de l'Oriental (Marocco), il Consiglio della Regione Provenza-Alpi-Costa Azzurra (Francia), l'Autorità Generale per gli Investimenti - GAFI (Egitto), Izmir Development Agency (Turchia) e la città di Marsiglia (Francia) in qualità di vicepresidente. Delegato Generale è stato riconfermato Emmanuel Noutary.

<http://www.internationalcommunicationsummit.com/it/node/129>

	<b>Web</b>
	<b>July 4, 2012</b>

### **Malte : Les entreprises maltaises renforcent leur présence en Tunisie**

Une délégation de 22 entreprises réunies à l'initiative de Malta Enterprise a vu s'ouvrir de nombreuses perspectives commerciales suite aux fructueux rendez-vous d'affaires conclus en Tunisie, incluant quelques partenariats prometteurs ou accords de coopération. La délégation d'affaires a rencontré plus de 100 entreprises tunisiennes au cours de son séjour d'une semaine en Juin, issues de secteurs aussi variés que l'ingénierie, la construction, les TIC, la chimie, etc. Des sessions de Networking et des B2B ciblés ont été organisés par Malta Enterprise, en collaboration avec l'API, le CEPEX et la FIPA.

Source : ANIMA

<http://www.europemaghreb.fr/malte-les-entreprises-maltaises-renforcent-leur-presence-en-tunisie/>



Web

July 4, 2012

## **CréditAgricole Egypt Hosts Conference to Support Egyptian Import and Export**

CréditAgricole Egypt hosted a seminar today titled "Supporting Trade and Investment" for Egyptian companies in collaboration with a number of renowned entities and organizations aiming to support investments in Egypt. Those are the General Authority for Investment (GAFI), the Egyptian Banking Institute, the Egyptian Junior Business Association (EJB), ANIMA Investment Network and EUROMENA Investment Fund.

The Conference started with a welcome note by Francois Edouard Drion, Chairman and Managing Director of CréditAgricole Egypt, who addressed all guests. He expressed his appreciation to the vital role that these entities play in driving the Egyptian economy at this crucial time.

"The conference is part of CréditAgricole Egypt's strategy and commitment to provide innovative tools and resources to help boost Egyptian companies. They are the cornerstone to grow the Egyptian economy as a whole. CréditAgricole Egypt is equally committed to support large companies as well as SMEs as part of its strong belief in the role of the private sector as a key partner in developing the economy and providing much needed job opportunities," added Drion.

Related news

Participants from over 200 different companies attended the conference and followed a panel discussion on the different means to support trade and investments from the different perspectives of the panelists, their know-how and expertise. The panel was moderated by Dr. Samir Radwan.

During the conference, CRÉDIT AGRICOLE EGYPT announced the launch of the 1st website in Egypt to support international trade and investment: [www.egypt-import-export.com](http://www.egypt-import-export.com). The new website is an added-value service offered by CRÉDIT AGRICOLE EGYPT to provide Egyptian companies with a very rich and updated content and services to help support their trade initiatives.

To further support Egyptian companies, the website is available to all companies free of charge. The website provides a broad spectrum of data about investment opportunities in 185 countries, as well as detailed information about general investment conditions, legal frameworks, business environment, tax climate as well as personalized assistance for investors seeking counterparties in these countries.

<http://amwalalghad.com/en/business/banks/6027-creditagricole-egypt-hosts-conference-to-support-egyptian-import-and-export.html>

	<b>Web</b>  <b>July 4, 2012</b>
---	---------------------------------------

### **CréditAgricole Egypt Hosts Conference to Support Egyptian Import and Export**

Crédit Agricole Egypt (CIEB) hosted a seminar today titled "Supporting Trade and Investment" for Egyptian companies in collaboration with a number of renowned entities and organizations aiming to support investments in Egypt.

Those are the General Authority for Investment (GAFI), the Egyptian Banking Institute, the Egyptian Junior Business Association (EJB), **ANIMA Investment Network** and EUROMENA Investment Fund.

The Conference started with a welcome note by Francois Edouard Drion, Chairman and Managing Director of CréditAgricole Egypt, who addressed all guests. He expressed his appreciation to the vital role that these entities play in driving the Egyptian economy at this crucial time.

"The conference is part of CréditAgricole Egypt's strategy and commitment to provide innovative tools and resources to help boost Egyptian companies. They are the cornerstone to grow the Egyptian economy as a whole. CréditAgricole Egypt is equally committed to support large companies as well as SMEs as part of its strong belief in the role of the private sector as a key partner in developing the economy and providing much needed job opportunities," added Drion.

Participants from over 200 different companies attended the conference and followed a panel discussion on the different means to support trade and investments from the different perspectives of the panelists, their know-how and expertise. The panel was moderated by Dr. Samir Radwan.

During the conference, CREDIT AGRICOLE EGYPT announced the launch of the 1st website in Egypt to support international trade and investment: [www.egypt-import-export.com](http://www.egypt-import-export.com). The new website is an added-value service offered by CREDIT AGRICOLE EGYPT to provide Egyptian companies with a very rich and updated content and services to help support their trade initiatives.

To further support Egyptian companies, the website is available to all companies free of charge. The website provides a broad spectrum of data about investment opportunities in 185 countries, as well as detailed information about general investment conditions, legal frameworks, business environment, tax climate as well as personalized assistance for investors seeking counterparties in these countries.

<http://tegaranet.com/en/EgyptNews/NewsDetail/tabid/205/Article/314175/crdit-agricole-egypt-hosts-conference-to-support-egyptian-import-and-export.aspx>

	<b>Web</b>  <b>July 4, 2012</b>
---	---------------------------------------

### **Crédit Agricole Egypt hosts conference to support Egyptian import and export**

Crédit Agricole Egypt (CIEB) hosted a seminar today titled "Supporting Trade and Investment" for Egyptian companies in collaboration with a number of renowned entities and organizations aiming to support investments in Egypt.

Those are the General Authority for Investment (GAFI), the Egyptian Banking Institute, the Egyptian Junior Business Association (EJB), **ANIMA Investment Network** and EUROMENA Investment Fund.

The Conference started with a welcome note by Francois Edouard Drion, Chairman and Managing Director of Crédit Agricole Egypt, who addressed all guests. He expressed his appreciation to the vital role that these entities play in driving the Egyptian economy at this crucial time.

"The conference is part of Crédit Agricole Egypt's strategy and commitment to provide innovative tools and resources to help boost Egyptian companies. They are the cornerstone to grow the Egyptian economy as a whole. Crédit Agricole Egypt is equally committed to support large companies as well as SMEs as part of its strong belief in the role of the private sector as a key partner in developing the economy and providing much needed job opportunities," added Drion.

Participants from over 200 different companies attended the conference and followed a panel discussion on the different means to support trade and investments from the different perspectives of the panelists, their know-how and expertise. The panel was moderated by Dr. Samir Radwan.

During the conference, CREDIT AGRICOLE EGYPT announced the launch of the 1st website in Egypt to support international trade and investment: [www.egypt-import-export.com](http://www.egypt-import-export.com). The new website is an added-value service offered by CREDIT AGRICOLE EGYPT to provide Egyptian companies with a very rich and updated content and services to help support their trade initiatives.

To further support Egyptian companies, the website is available to all companies free of charge. The website provides a broad spectrum of data about investment opportunities in 185 countries, as well as detailed information about general investment conditions, legal frameworks, business environment, tax climate as well as personalized assistance for investors seeking counterparties in these countries.

[www.totaldubai.com/kb/search/](http://www.totaldubai.com/kb/search/)

### **Crédit Agricole Egypt hosts conference to support Egyptian import and export**

Crédit Agricole Egypt (CIEB) hosted a seminar today titled "Supporting Trade and Investment" for Egyptian companies in collaboration with a number of renowned entities and organizations aiming to support investments in Egypt.

Those are the General Authority for Investment (GAFI), the Egyptian Banking Institute, the Egyptian Junior Business Association (EJB), ANIMA Investment Network and EUROMENA Investment Fund.

The Conference started with a welcome note by Francois Edouard Drion, Chairman and Managing Director of Crédit Agricole Egypt, who addressed all guests. He expressed his appreciation to the vital role that these entities play in driving the Egyptian economy at this crucial time.

"The conference is part of Crédit Agricole Egypt's strategy and commitment to provide innovative tools and resources to help boost Egyptian companies. They are the cornerstone to grow the Egyptian economy as a whole. Crédit Agricole Egypt is equally committed to support large companies as well as SMEs as part of its strong belief in the role of the private sector as a key partner in developing the economy and providing much needed job opportunities," added Drion.

Participants from over 200 different companies attended the conference and followed a panel discussion on the different means to support trade and investments from the different perspectives of the panelists, their know-how and expertise. The panel was moderated by Dr. Samir Radwan.

During the conference, CREDIT AGRICOLE EGYPT announced the launch of the 1st website in Egypt to support international trade and investment: [www.egypt-import-export.com](http://www.egypt-import-export.com). The new website is an added-value service offered by CREDIT AGRICOLE EGYPT to provide Egyptian companies with a very rich and updated content and services to help support their trade initiatives.

To further support Egyptian companies, the website is available to all companies free of charge. The website provides a broad spectrum of data about investment opportunities in 185 countries, as well as detailed information about general investment conditions, legal frameworks, business environment, tax climate as well as personalized assistance for investors seeking counterparties in these countries.

<http://www.finanzen.net/nachricht/aktien/Cr%C3%A9dit-Agricole-Egypt-hosts-conference-to-support-Egyptian-import-and-export-1940554>

## **Crédit Agricole Egypt hosts conference to support Egyptian import and export**

Crédit Agricole Egypt (CIEB) hosted a seminar today titled "Supporting Trade and Investment" for Egyptian companies in collaboration with a number of renowned entities and organizations aiming to support investments in Egypt.

Those are the General Authority for Investment (GAFI), the Egyptian Banking Institute, the Egyptian Junior Business Association (EJB), **ANIMA Investment Network** and EUROMENA Investment Fund.

The Conference started with a welcome note by Francois Edouard Drion, Chairman and Managing Director of Crédit Agricole Egypt, who addressed all guests. He expressed his appreciation to the vital role that these entities play in driving the Egyptian economy at this crucial time.

"The conference is part of Crédit Agricole Egypt's strategy and commitment to provide innovative tools and resources to help boost Egyptian companies. They are the cornerstone to grow the Egyptian economy as a whole. Crédit Agricole Egypt is equally committed to support large companies as well as SMEs as part of its strong belief in the role of the private sector as a key partner in developing the economy and providing much needed job opportunities," added Drion.

Participants from over 200 different companies attended the conference and followed a panel discussion on the different means to support trade and investments from the different perspectives of the panelists, their know-how and expertise. The panel was moderated by Dr. Samir Radwan.

During the conference, CREDIT AGRICOLE EGYPT announced the launch of the 1st website in Egypt to support international trade and investment: [www.egypt-import-export.com](http://www.egypt-import-export.com). The new website is an added-value service offered by CREDIT AGRICOLE EGYPT to provide Egyptian companies with a very rich and updated content and services to help support their trade initiatives.

To further support Egyptian companies, the website is available to all companies free of charge. The website provides a broad spectrum of data about investment opportunities in 185 countries, as well as detailed information about general investment conditions, legal frameworks, business environment, tax climate as well as personalized assistance for investors seeking counterparties in these countries

<http://www.meed.com/crdit-agricole-egypt-hosts-conference-to-support-egyptian-import-and-export/3143762.article#ixzz20OaKq3XI>



	<b>Web</b>  <b>July 4, 2012</b>
---	---------------------------------------

### **Crédit Agricole Egypt hosts conference to support Egyptian import and export**

Crédit Agricole Egypt (CIEB) hosted a seminar today titled "Supporting Trade and Investment" for Egyptian companies in collaboration with a number of renowned entities and organizations aiming to support investments in Egypt.

Those are the General Authority for Investment (GAFI), the Egyptian Banking Institute, the Egyptian Junior Business Association (EJB), ANIMA Investment Network and EUROMENA Investment Fund.

The Conference started with a welcome note by Francois Edouard Drion, Chairman and Managing Director of Crédit Agricole Egypt, who addressed all guests. He expressed his appreciation to the vital role that these entities play in driving the Egyptian economy at this crucial time.

"The conference is part of Crédit Agricole Egypt's strategy and commitment to provide innovative tools and resources to help boost Egyptian companies. They are the cornerstone to grow the Egyptian economy as a whole. Crédit Agricole Egypt is equally committed to support large companies as well as SMEs as part of its strong belief in the role of the private sector as a key partner in developing the economy and providing much needed job opportunities," added Drion.

Participants from over 200 different companies attended the conference and followed a panel discussion on the different means to support trade and investments from the different perspectives of the panelists, their know-how and expertise. The panel was moderated by Dr. Samir Radwan.

During the conference, CREDIT AGRICOLE EGYPT announced the launch of the 1st website in Egypt to support international trade and investment: [www.egypt-import-export.com](http://www.egypt-import-export.com). The new website is an added-value service offered by CREDIT AGRICOLE EGYPT to provide Egyptian companies with a very rich and updated content and services to help support their trade initiatives.

To further support Egyptian companies, the website is available to all companies free of charge. The website provides a broad spectrum of data about investment opportunities in 185 countries, as well as detailed information about general investment conditions, legal frameworks, business environment, tax climate as well as personalized assistance for investors seeking counterparties in these countries

<https://www.arabfinance.com/News/newsdetails.aspx?Id=231632>

## CréditAgricole Egypt Hosts Conference to Support Egyptian Import and Export

### CRÉDIT AGRICOLE EGYPT Launches an Integrated Website to support international trade and investments

CréditAgricole Egypt hosted a seminar today titled "Supporting Trade and Investment" for Egyptian companies in collaboration with a number of renowned entities and organizations aiming to support investments in Egypt. Those are the General Authority for Investment (GAFI), the Egyptian Banking Institute, the Egyptian Junior Business Association (EJB), ANIMA Investment Network and EUROMENA Investment Fund.

The Conference started with a welcome note by Francois Edouard Drion, Chairman and Managing Director of CréditAgricole Egypt, who addressed all guests. He expressed his appreciation to the vital role that these entities play in driving the Egyptian economy at this crucial time.

"The conference is part of CréditAgricole Egypt's strategy and commitment to provide innovative tools and resources to help boost Egyptian companies. They are the cornerstone to grow the Egyptian economy as a whole. CréditAgricole Egypt is equally committed to support large companies as well as SMEs as part of its strong belief in the role of the private sector as a key partner in developing the economy and providing much needed job opportunities," added Drion.

Participants from over 200 different companies attended the conference and followed a panel discussion on the different means to support trade and investments from the different perspectives of the panelists, their know-how and expertise. The panel was moderated by Dr. Samir Radwan.

During the conference, CRÉDIT AGRICOLE EGYPT announced the launch of the 1<sup>st</sup> website in Egypt to support international trade and investment: [www.egypt-import-export.com](http://www.egypt-import-export.com). The new website is an added-value service offered by CRÉDIT AGRICOLE EGYPT to provide Egyptian companies with a very rich and updated content and services to help support their trade initiatives.

To further support Egyptian companies, the website is available to all companies free of charge. The website provides a broad spectrum of data about investment opportunities in 185 countries, as well as detailed information about general investment conditions, legal frameworks, business environment, tax climate as well as personalized assistance for investors seeking counterparties in these countries.

#### About CAE:

*CRÉDIT AGRICOLE EGYPT was established when CréditAgricole SA, a leading global financial institution operating in more than 70 countries acquired with investors the Egyptian American Bank and merged the network with Calyon Bank Egypt in September 2006. Today, CAE's committed team of experts offers a wide range of products and services designed to meet the demands of leading national and regional Corporations, SMEs, and retail clients, as well as high net worth customers. In addition to its network of branches conveniently located throughout the country, CréditAgricole Egypt offers online banking services for easy access and convenient transactions ([www.ca-egypt.com](http://www.ca-egypt.com)) in addition to its call center (19191) available 24 hours, 7 days a week.*

[http://www.zawya.com/story/Cr%C3%83ditAgricole Egypt Hosts Conference to Support Egyptian I mport and Export-ZAWYA20120705061214/](http://www.zawya.com/story/Cr%C3%83ditAgricole%20Egypt%20Hosts%20Conference%20to%20Support%20Egyptian%20Import%20and%20Export-ZAWYA20120705061214/)

## First specialised website to support investment and trade in Egypt

In an effort to bolster sustainable economic development, the Crédit Agricole Bank of Egypt held a symposium yesterday in collaboration with several key organisations, titled "Supporting Trade and Investment."

Among the participants were the representatives of the Investment Network and EUROMENA Investment fund (ANIMA), the General Authority for Investment (GAFI,) the Egyptian Junior Business Association (EJB,) and the Egyptian Banking Institute.

The conference commenced with a positive speech by Mr. Francois Edouard Drion, Chairman and Managing director of Credit Agricole Egypt, who extended his gratitude to the aforementioned entities for their continuous efforts in steering the Egyptian economy through these very turbulent times.

Mr. Edouard Drion articulated the goals of the discussion in his speech, describing the conference as "a part of Crédit Agricole Egypt's strategy and commitment to provide innovative tools and resources to help boost Egyptian companies," which he dubbed as "the cornerstone to grow the Egyptian economy as a whole."

He emphasised that the bank is "equally committed to support large companies as well as SMEs, as part of its strong belief in the role of the private sector as a key partner in developing the economy and providing much needed job opportunities."

The panel discussion was well attended, with over 200 companies representing a variety of sectors that contribute to the growth and development of the Egyptian economy.

Moderated by the former Minister of Finance, Dr. Samir Radwan, the discussion witnessed active participation from GAFI's Assistant Chairman Mr. Hassan Famhi, Ms. Wafaa Sobhi, President of ANIMA, Dr. Mohamed Zakaria, head of the SMEs division in the Egyptian Banking Institute, Mr. Mohamed ElZayat, Vice Chairman of the Egyptian Junior Business Association and Mr. Romen Mathew, Chairman of EUROMENA Investment.

The bank announced during the conference the launch of the first specialised website to support investment and trade in Egypt, offering Egyptian enterprises a "rich and updated content and services to help support their trade initiatives."

The website is free of charge and provides a myriad of data pertaining to the legal and regulatory frameworks for investment as well as information on investment opportunities in 185 countries.

<http://thedailynewsegypt.com/2012/07/05/first-specialised-website-to-support-investment-and-trade-in-egypt/>

### **First specialised website to support investment and trade in Egypt**

In an effort to bolster sustainable economic development, the Crédit Agricole Bank of Egypt held a symposium yesterday in collaboration with several key organisations, titled "Supporting Trade and Investment."

Among the participants were the representatives of the Investment Network and EUROMENA Investment fund (**ANIMA**), the General Authority for Investment (GAFI,) the Egyptian Junior Business Association (EJB,) and the Egyptian Banking Institute.

The conference commenced with a positive speech by Mr. Francois Edouard Drion, Chairman and Managing director of Credit Agricole Egypt, who extended his gratitude to the aforementioned entities for their continuous efforts in steering the Egyptian economy through these very turbulent times.

Mr. Edouard Drion articulated the goals of the discussion in his speech, describing the conference as "a part of Crédit Agricole Egypt's strategy and commitment to provide innovative tools and resources to help boost Egyptian companies," which he dubbed as "the cornerstone to grow the Egyptian economy as a whole."

He emphasised that the bank is "equally committed to support large companies as well as SMEs, as part of its strong belief in the role of the private sector as a key partner in developing the economy and providing much needed job opportunities."

The panel discussion was well attended, with over 200 companies representing a variety of sectors that contribute to the growth and development of the Egyptian economy.

Moderated by the former Minister of Finance, Dr. Samir Radwan, the discussion witnessed active participation from GAFI's Assistant Chairman Mr. Hassan Famhi, Ms. Wafaa Sobhi, President of **ANIMA**, Dr. Mohamed Zakaria, head of the SMEs division in the Egyptian Banking Institute, Mr. Mohamed ElZayat, Vice Chairman of the Egyptian Junior Business Association and Mr. Romen Mathew, Chairman of EUROMENA Investment.

The bank announced during the conference the launch of the first specialised website to support investment and trade in Egypt, offering Egyptian enterprises a "rich and updated content and services to help support their trade initiatives."

The website is free of charge and provides a myriad of data pertaining to the legal and regulatory frameworks for investment as well as information on investment opportunities in 185 countries

<http://consumer.einnews.com/country/egypt>

		<b>Web</b>  <b>July 5, 2012</b>
--	--	---------------------------------------

### **First specialised website to support investment and trade in Egypt**

In an effort to bolster sustainable economic development, the Crédit Agricole Bank of Egypt held a symposium yesterday in collaboration with several key organisations, titled "Supporting Trade and Investment."

Among the participants were the representatives of the Investment Network and EUROMENA Investment fund (ANIMA), the General Authority for Investment (GAFI,) the Egyptian Junior Business Association (EJB,) and the Egyptian Banking Institute.

The conference commenced with a positive speech by Mr. Francois Edouard Drion, Chairman and Managing director of Credit Agricole Egypt, who extended his gratitude to the aforementioned entities for their continuous efforts in steering the Egyptian economy through these very turbulent times.

Mr. Edouard Drion articulated the goals of the discussion in his speech, describing the conference as "a part of Crédit Agricole Egypt's strategy and commitment to provide innovative tools and resources to help boost Egyptian companies," which he dubbed as "the cornerstone to grow the Egyptian economy as a whole."

He emphasised that the bank is "equally committed to support large companies as well as SMEs, as part of its strong belief in the role of the private sector as a key partner in developing the economy and providing much needed job opportunities."

The panel discussion was well attended, with over 200 companies representing a variety of sectors that contribute to the growth and development of the Egyptian economy.

Moderated by the former Minister of Finance, Dr. Samir Radwan, the discussion witnessed active participation from GAFI's Assistant Chairman Mr. Hassan Famhi, Ms. Wafaa Sobhi, President of ANIMA, Dr. Mohamed Zakaria, head of the SMEs division in the Egyptian Banking Institute, Mr. Mohamed ElZayat, Vice Chairman of the Egyptian Junior Business Association and Mr. Romen Mathew, Chairman of EUROMENA Investment.

The bank announced during the conference the launch of the first specialised website to support investment and trade in Egypt, offering Egyptian enterprises a "rich and updated content and services to help support their trade initiatives."

The website is free of charge and provides a myriad of data pertaining to the legal and regulatory frameworks for investment as well as information on investment opportunities in 185 countries

<http://english.mubasher.info/portal/CASE/mainStoryContainer.html?d-149503-p=12&isAnnouncement=false>

<b>I4U NEWS</b>	<b>Web</b>
	<b>July 5, 2012</b>

### **Crédit Agricole hosts trade summit in Cairo**

Crédit Agricole Egypt, a leading financial institution, hosted a trade and investment seminar for Egyptian companies in collaboration with a number of organisations aiming to support investments in Egypt.

The entities include the General Authority for Investment (GAFI), the Egyptian Banking Institute, the Egyptian Junior Business Association (EJB), **ANIMA Investment Network** and Euromena Investment Fund.

Titled "Supporting Trade and Investment", the conference started with a welcome note by Francois Edouard Drion, chairman and managing director of Crédit Agricole Egypt.

He expressed his appreciation to the vital role that these entities play in driving the Egyptian economy at this crucial time.

"The conference is part of Crédit Agricole Egypt's strategy and commitment to provide innovative tools and resources to help boost Egyptian companies. They are the cornerstone to grow the Egyptian economy as a whole," said Drion.

"Crédit Agricole Egypt is equally committed to support large companies as well as SMEs as part of its strong belief in the role of the private sector as a key partner in developing the economy and providing much needed job opportunities," he added.

Participants from over 200 different companies attended the conference and followed a panel discussion on the different means to support trade and investments from the different perspectives of the panelists, their know-how and expertise.

During the conference, Crédit Agricole Egypt announced the launch of the first website in Egypt to support international trade and investment: [egypt-import-export.com](http://egypt-import-export.com).

The new website is an added-value service offered by Crédit Agricole Egypt to provide Egyptian companies with a rich and updated content and services to help support their trade initiatives.

To further support Egyptian companies, the website is available to all companies free of charge.

The website provides a broad spectrum of data about investment opportunities in 185 countries, as well as detailed information about general investment conditions, legal frameworks, business environment, tax climate as well as personalized assistance for investors seeking counterparties in these countries.

<http://www.i4u.com/2012/07/egypt/summit-cr-dit-trade-cairo-agricole-hosts>

### **Crédit Agricole hosts trade summit in Cairo**

Crédit Agricole Egypt, a leading financial institution, hosted a trade and investment seminar for Egyptian companies in collaboration with a number of organisations aiming to support investments in Egypt.

The entities include the General Authority for Investment (GAFI), the Egyptian Banking Institute, the Egyptian Junior Business Association (EJB), **ANIMA Investment Network** and Euromena Investment Fund.

Titled "Supporting Trade and Investment", the conference started with a welcome note by Francois Edouard Drion, chairman and managing director of Crédit Agricole Egypt. He expressed his appreciation to the vital role that these entities play in driving the Egyptian economy at this crucial time.

"The conference is part of Crédit Agricole Egypt's strategy and commitment to provide innovative tools and resources to help boost Egyptian companies. They are the cornerstone to grow the Egyptian economy as a whole," said Drion.

"Crédit Agricole Egypt is equally committed to support large companies as well as SMEs as part of its strong belief in the role of the private sector as a key partner in developing the economy and providing much needed job opportunities," he added.

Participants from over 200 different companies attended the conference and followed a panel discussion on the different means to support trade and investments from the different perspectives of the panelists, their know-how and expertise.

During the conference, Crédit Agricole Egypt announced the launch of the first website in Egypt to support international trade and investment: [egypt-import-export.com](http://egypt-import-export.com).

The new website is an added-value service offered by Crédit Agricole Egypt to provide Egyptian companies with a rich and updated content and services to help support their trade initiatives.

To further support Egyptian companies, the website is available to all companies free of charge. The website provides a broad spectrum of data about investment opportunities in 185 countries, as well as detailed information about general investment conditions, legal frameworks, business environment, tax climate as well as personalized assistance for investors seeking counterparties in these countries.

[http://www.tradearabia.com/news/BANK\\_220028.html](http://www.tradearabia.com/news/BANK_220028.html)

### **Credit Agricole Egypt to support Egyptian import & export**

During a conference, Crédit Agricole Egypt announced the launch of the 1st website in Egypt to support international trade and investment.

Crédit Agricole Egypt hosted a seminar titled 'Supporting Trade and Investment' for Egyptian companies in collaboration with a number of renowned entities and organizations aiming to support investments in Egypt.

Those are the General Authority for Investment (GAFI), the Egyptian Banking Institute, the Egyptian Junior Business Association (EJB), ANIMA Investment Network and EURO MENA Investment Fund.

The conference started with a welcome note by Francois Edouard Drion, Chairman and Managing Director of Crédit Agricole Egypt, who addressed all guests. He expressed his appreciation to the vital role that these entities play in driving the Egyptian economy at this crucial time.

"The conference is part of Crédit Agricole Egypt's strategy and commitment to provide innovative tools and resources to help boost Egyptian companies. They are the cornerstone to grow the Egyptian economy as a whole. Crédit Agricole Egypt is equally committed to support large companies as well as SMEs as part of its strong belief in the role of the private sector as a key partner in developing the economy and providing much needed job opportunities," added Drion.

Participants from over 200 different companies attended the conference and followed a panel discussion on the different means to support trade and investments from the different perspectives of the panelists, their know-how and expertise. The panel was moderated by Dr. Samir Radwan.

During the conference, Crédit Agricole Egypt announced the launch of the 1st website in Egypt to support international trade and investment: [www.egypt-import-export.com](http://www.egypt-import-export.com). The new website is an added-value service offered by Crédit Agricole Egypt to provide Egyptian companies with a very rich and updated content and services to help support their trade initiatives.

To further support Egyptian companies, the website is available to all companies free of charge. The website provides a broad spectrum of data about investment opportunities in 185 countries, as well as detailed information about general investment conditions, legal frameworks, business environment, tax climate as well as personalized assistance for investors seeking counterparties in these countries.

<http://www.egypt-business.com/News/details/1227-xg-Cr%C3%A9dit-Agricole-Egypt-hosts-conference-to-support-Egyptian-import--export/5876>



 The ultimate Middle East business resource	<b>Web</b>
	<b>July 5, 2012</b>

### **Crédit Agricole Egypt hosts conference to support Egyptian import and export**

Crédit Agricole Egypt hosted a seminar titled 'Supporting Trade and Investment' for Egyptian companies in collaboration with a number of renowned entities and organizations aiming to support investments in Egypt.

Those are the General Authority for Investment (GAFI), the Egyptian Banking Institute, the Egyptian Junior Business Association (EJB), ANIMA Investment Network and EURO MENA Investment Fund.

The conference started with a welcome note by Francois Edouard Drion, Chairman and Managing Director of Crédit Agricole Egypt, who addressed all guests. He expressed his appreciation to the vital role that these entities play in driving the Egyptian economy at this crucial time.

"The conference is part of Crédit Agricole Egypt's strategy and commitment to provide innovative tools and resources to help boost Egyptian companies. They are the cornerstone to grow the Egyptian economy as a whole. Crédit Agricole Egypt is equally committed to support large companies as well as SMEs as part of its strong belief in the role of the private sector as a key partner in developing the economy and providing much needed job opportunities," added Drion.

Participants from over 200 different companies attended the conference and followed a panel discussion on the different means to support trade and investments from the different perspectives of the panelists, their know-how and expertise. The panel was moderated by Dr. Samir Radwan.

During the conference, Crédit Agricole Egypt announced the launch of the 1st website in Egypt to support international trade and investment: [www.egypt-import-export.com](http://www.egypt-import-export.com). The new website is an added-value service offered by Crédit Agricole Egypt to provide Egyptian companies with a very rich and updated content and services to help support their trade initiatives.

To further support Egyptian companies, the website is available to all companies free of charge. The website provides a broad spectrum of data about investment opportunities in 185 countries, as well as detailed information about general investment conditions, legal frameworks, business environment, tax climate as well as personalized assistance for investors seeking counterparties in these countries.

<http://world.einnews.com/article/103898110>

### **Crédit Agricole Egypt hosts conference to support Egyptian import and export**

Crédit Agricole Egypt hosted a seminar titled 'Supporting Trade and Investment' for Egyptian companies in collaboration with a number of renowned entities and organizations aiming to support investments in Egypt.

Those are the General Authority for Investment (GAFI), the Egyptian Banking Institute, the Egyptian Junior Business Association (EJB), **ANIMA Investment Network** and EURO MENA Investment Fund.

The conference started with a welcome note by Francois Edouard Drion, Chairman and Managing Director of Crédit Agricole Egypt, who addressed all guests. He expressed his appreciation to the vital role that these entities play in driving the Egyptian economy at this crucial time.

"The conference is part of Crédit Agricole Egypt's strategy and commitment to provide innovative tools and resources to help boost Egyptian companies. They are the cornerstone to grow the Egyptian economy as a whole. Crédit Agricole Egypt is equally committed to support large companies as well as SMEs as part of its strong belief in the role of the private sector as a key partner in developing the economy and providing much needed job opportunities," added Drion.

Participants from over 200 different companies attended the conference and followed a panel discussion on the different means to support trade and investments from the different perspectives of the panelists, their know-how and expertise. The panel was moderated by Dr. Samir Radwan.

During the conference, Crédit Agricole Egypt announced the launch of the 1st website in Egypt to support international trade and investment: [www.egypt-import-export.com](http://www.egypt-import-export.com). The new website is an added-value service offered by Crédit Agricole Egypt to provide Egyptian companies with a very rich and updated content and services to help support their trade initiatives.

To further support Egyptian companies, the website is available to all companies free of charge. The website provides a broad spectrum of data about investment opportunities in 185 countries, as well as detailed information about general investment conditions, legal frameworks, business environment, tax climate as well as personalized assistance for investors seeking counterparties in these countries.



### **Crédit Agricole Egypt hosts conference to support Egyptian import and export**

Crédit Agricole Egypt (CIEB) hosted a seminar today titled "Supporting Trade and Investment" for Egyptian companies in collaboration with a number of renowned entities and organizations aiming to support investments in Egypt.

Those are the General Authority for Investment (GAFI), the Egyptian Banking Institute, the Egyptian Junior Business Association (EJB), ANIMA Investment Network and EUROMENA Investment Fund.

The Conference started with a welcome note by Francois Edouard Drion, Chairman and Managing Director of Crédit Agricole Egypt, who addressed all guests. He expressed his appreciation to the vital role that these entities play in driving the Egyptian economy at this crucial time.

"The conference is part of Crédit Agricole Egypt's strategy and commitment to provide innovative tools and resources to help boost Egyptian companies. They are the cornerstone to grow the Egyptian economy as a whole. Crédit Agricole Egypt is equally committed to support large companies as well as SMEs as part of its strong belief in the role of the private sector as a key partner in developing the economy and providing much needed job opportunities," added Drion.

Participants from over 200 different companies attended the conference and followed a panel discussion on the different means to support trade and investments from the different perspectives of the panelists, their know-how and expertise. The panel was moderated by Dr. Samir Radwan.

During the conference, CREDIT AGRICOLE EGYPT announced the launch of the 1st website in Egypt to support international trade and investment: [www.egypt-import-export.com](http://www.egypt-import-export.com). The new website is an added-value service offered by CREDIT AGRICOLE EGYPT to provide Egyptian companies with a very rich and updated content and services to help support their trade initiatives.

To further support Egyptian companies, the website is available to all companies free of charge. The website provides a broad spectrum of data about investment opportunities in 185 countries, as well as detailed information about general investment conditions, legal frameworks, business environment, tax climate as well as personalized assistance for investors seeking counterparties in these countries

<http://www.finanznachrichten.de/nachrichten-2012-07/23951276-socgen-belaesst-credit-agricole-auf-buy-ziel-4-euro-322.htm>

### **Crédit Agricole hosts trade summit in Cairo**

Crédit Agricole Egypt (CIEB) hosted a seminar today titled "Supporting Trade and Investment" for Egyptian companies in collaboration with a number of renowned entities and organizations aiming to support investments in Egypt.

Those are the General Authority for Investment (GAFI), the Egyptian Banking Institute, the Egyptian Junior Business Association (EJB), ANIMA Investment Network and EUROMENA Investment Fund.

The Conference started with a welcome note by Francois Edouard Drion, Chairman and Managing Director of Crédit Agricole Egypt, who addressed all guests. He expressed his appreciation to the vital role that these entities play in driving the Egyptian economy at this crucial time.

"The conference is part of Crédit Agricole Egypt's strategy and commitment to provide innovative tools and resources to help boost Egyptian companies. They are the cornerstone to grow the Egyptian economy as a whole. Crédit Agricole Egypt is equally committed to support large companies as well as SMEs as part of its strong belief in the role of the private sector as a key partner in developing the economy and providing much needed job opportunities," added Drion.

Participants from over 200 different companies attended the conference and followed a panel discussion on the different means to support trade and investments from the different perspectives of the panelists, their know-how and expertise. The panel was moderated by Dr. Samir Radwan.

During the conference, CREDIT AGRICOLE EGYPT announced the launch of the 1st website in Egypt to support international trade and investment: [www.egypt-import-export.com](http://www.egypt-import-export.com). The new website is an added-value service offered by CREDIT AGRICOLE EGYPT to provide Egyptian companies with a very rich and updated content and services to help support their trade initiatives.

To further support Egyptian companies, the website is available to all companies free of charge. The website provides a broad spectrum of data about investment opportunities in 185 countries, as well as detailed information about general investment conditions, legal frameworks, business environment, tax climate as well as personalized assistance for investors seeking counterparties in these countries

<http://banking.einnews.com/news/bank-credit-agricole>

**L'Aden Méditerranée et ACIM présélectionnés dans le cadre du programme EuropAi**

La Commission européenne a retenu la note succincte présentée par l'Ader Méditerranée en partenariat avec l'Agence pour la Coopération Internationale et le développement local en Méditerranée (ACIM), **Anima Investment Network**, MédafCo (Algérie), la Conect (Confédération des entreprises citoyennes en Tunisie) et la Fondation Création d'Entreprise (FCE) du groupe Banque Populaire (Maroc), dans le cadre d'un appel à propositions restreint portant sur la coopération avec les pays tiers (EuropAid). Le projet retenu en première sélection vise à promouvoir la création de TPE et PME innovants en Algérie, au Maroc et en Tunisie en valorisant la recherche et le développement et le transfert de technologies à travers le renforcement des capacités des structures d'accompagnement à la création d'entreprises et l'implication des diasporas dans le développement économique et social de leur d'origine.

<http://www.entreprendre-mediterranee.com/accompagner/acim-accompagner-2012-07-aden-europai.htm>

### **Crédit Agricole Egypt to Host Trade & Investment Seminar**

Crédit Agricole Egypt, a leading financial institution, hosted a trade and investment seminar for Egyptian companies in collaboration with a number of organizations aiming to support investments in Egypt.

The entities include the General Authority for Investment (GAFI), the Egyptian Banking Institute, the Egyptian Junior Business Association (EJB), **ANIMA Investment Network** and Euromena Investment Fund.

Titled "Supporting Trade and Investment", the conference started with a welcome note by Francois Edouard Drion, chairman and managing director of Crédit Agricole Egypt.

He expressed his appreciation to the vital role that these entities play in driving the Egyptian economy at this crucial time.

"The conference is part of Crédit Agricole Egypt's strategy and commitment to provide innovative tools and resources to help boost Egyptian companies. They are the cornerstone to grow the Egyptian economy as a whole," said Drion.

"Crédit Agricole Egypt is equally committed to support large companies as well as SMEs as part of its strong belief in the role of the private sector as a key partner in developing the economy and providing much needed job opportunities," he added.

Participants from over 200 different companies attended the conference and followed a panel discussion on the different means to support trade and investments from the different perspectives of the panelists, their know-how and expertise.

During the conference, Crédit Agricole Egypt announced the launch of the first website in Egypt to support international trade and investment: [egypt-import-export.com](http://egypt-import-export.com).

The new website is an added-value service offered by Crédit Agricole Egypt to provide Egyptian companies with a rich and updated content and services to help support their trade initiatives.

To further support Egyptian companies, the website is available to all companies free of charge.

The website provides a broad spectrum of data about investment opportunities in 185 countries, as well as detailed information about general investment conditions, legal frameworks, business environment, tax climate as well as personalized assistance for investors seeking counterparties in these countries.

<http://www.bedigest.com/NEWS/75338.aspx>

	<b>Web</b>
	<b>July 17, 2012</b>

### **Un Européen a un train de vie 8 fois supérieur à celui d'un Maghrébin**

**Emmanuel Noutary**, délégué général, de l'Association des agences d'investissement en Méditerranée, s'inquiète de l'immigration économique et de la fuite des cerveaux. Il ajoute qu'en moyenne le PIB par habitant des 27 pays de l'Union européenne est toujours huit fois supérieur à celui des 11 pays sud-méditerranéens. C'est un des plus forts écarts au monde même si on produit moins cher au sud de la Méditerranée, et de plus en plus avec une qualité équivalente aux standards européens. En conséquence, ces pays attirent les entreprises à la recherche de compétitivité, qui y trouvent des sous-traitants, ou y investissent dans l'établissement d'activités industrielles ou de service. Certes, cette activité générée par les entreprises européennes crée de l'emploi au sud.

[http://www.lexpressiondz.com/autres/de\\_quoi\\_jme\\_mele/157169-un-europeen-a-un-train-de-vie-8-fois-superieur-a-celui-d-un-maghrebin.html](http://www.lexpressiondz.com/autres/de_quoi_jme_mele/157169-un-europeen-a-un-train-de-vie-8-fois-superieur-a-celui-d-un-maghrebin.html)

### **Un Européen a un train de vie 8 fois supérieur à celui d'un Maghrébin**

**Emmanuel Noutary**, délégué général, de l'Association des agences d'investissement en Méditerranée, s'inquiète de l'immigration économique et de la fuite des cerveaux. Il ajoute qu'en moyenne le PIB par habitant des 27 pays de l'Union européenne est toujours huit fois supérieur à celui des 11 pays sud-méditerranéens. C'est un des plus forts écarts au monde même si on produit moins cher au sud de la Méditerranée, et de plus en plus avec une qualité équivalente aux standards européens. En conséquence, ces pays attirent les entreprises à la recherche de compétitivité, qui y trouvent des sous-traitants, ou y investissent dans l'établissement d'activités industrielles ou de service. Certes, cette activité générée par les entreprises européennes crée de l'emploi au sud.

<http://www.journaldz.com/un-europeen-a-un-train-de-vie-8-fois-superieur-a-celui-dun-maghrebin/>



	<b>Web</b>
	<b>July 24, 2012</b>

### **Stratégies d'internationalisation des entreprises maghrébines et de réinvestissement des Maghrébins d'Europe**

Du 15-11-2012 au 16-11-2012 – Aix-en-Provence, France

Leader : INSTITUT DE RECHERCHE SUR LE MAGHREB CONTEMPORAIN

Un colloque dédié aux "stratégies d'internationalisation des entreprises maghrébines et de réinvestissement des Maghrébins d'Europe" se tiendra les 15 et 16 novembre 2012 à la MMSH d'Aix-en-Provence. **ANIMA** interviendra dans la table ronde consacrée aux acteurs économiques régionaux "transméditerranéens".

Des informations sur le programme de recherche relatif à ce colloque sont disponibles sur le site de l'IRMC ou sur le site medentrepreneur.

<http://www.europemaghreb.fr/strategies-dinternationalisation-des-entreprises-maghrebines-et-de-reinvestissement-des-maghrebins-deurope/>

## **Euromed MBA concludes another successful Summer Session**

From June 18<sup>th</sup> to July 6<sup>th</sup>, the MBA programme at Euromed Management hosted students at its Marseille – La Joliette campus from partner business schools in the United States, Singapore and the United Kingdom. 24 students participated in the programme, coming from their home institutions at Portland State University, Nanyang Technological University and the University of Exeter. As a pedagogical first for the MBA programme, this year's format combined three independent thematic units, allowing participants the freedom to follow all or part of the programme, based on their requirements and/or needs. The units included: International Business and Management, Global Capital Markets, and Corporate Social Responsibility and Business Ethics.

Highlights of this year's programme included:

- Visiting multiple companies and organizations, including: ITER, the **Anima Investment Network**, the DCNS Naval Shipbuilders and the Paul Ricard Oceanographic Foundation.
- Socio Cultural Visits to: the open-air market in Aix-en-Provence, the sea village of Cassis, the island of Les Embiez and the Frioul Islands.
- Participating in the Eurosim Business Simulation Exercise with the Euromed MBA Participants – a highly competitive and engaging experience
- An evening barbeque hosted by Euromed MBA participants
- Receiving guest speakers from noted Market Economists Antoine Brunet, ex-Lafarge representative René Moretti and Sustainable Development Consultant Morgen Witzel
- Enjoying the best of Provençal cuisine, the Festival de la Musique, and the nightlife of Marseille
- The opportunity to coordinate side-trips to Nice, St. Tropez, Antibes, Cannes, Monaco and Barcelona.

When combined with the Euromed MBA participants, 35 students took part in this summer session's activities, representing 19 nationalities – France, the US and UK were obviously represented, but participants were also present from varied countries such as: Russia, Kazakhstan, India, Egypt, Morocco, Thailand, Colombia, Croatia, Armenia, Germany and Portugal (just to name a few). This international cohort of professionals from varied sectors, of varied ages, and with varied backgrounds truly enhanced both the collaborative experience of the programme, as well as generated fantastic opportunities for students to network and exchange opportunities for future business opportunities. The Euromed MBA Summer Session 2013 remains open to qualified MBA students who wish to participate independently or with the support of their institution. Contact Damien Costello

<http://www.euromedmba.com/2012/07/26/euromed-mba-concludes-another-successful-summer-session/>



Web

July 29, 2012

## Adopter une vision commune pour une prospérité partagée

LE CERCLE. L'Europe et le monde arabe ont rendez-vous à Marseille un forum Marseille, une volonté de rapprochement par le développement économique.

Des relations d'affaires se tissent, une réflexion s'impose à Marseille, carrefour entre le Maghreb – partie occidentale du monde arabe –, l'Europe et le Maghreb – partie orientale du monde arabe.

Le premier forum d'affaires a eu lieu fin 2011 dans la mégapole. Que peut-on en attendre avec des pays musulmans instables politiquement et une Europe qui peine à la croissance et particulièrement endettée ?

Les différences du monde arabe... très marquantes

Le monde arabe était colonisé lors de la création de l'Europe en 1957. La construction euro-méditerranéenne est dès lors une action permanente et graduelle.

L'ancien président de la République Nicolas Sarkozy a voulu donner un nouveau souffle au Processus de Barcelone, partenariat entre l'Europe et les autres pays riverains de la Méditerranée en créant l'Union pour la Méditerranée le 13 juillet 2008 lors de sa présidence de l'Union Européenne : la question énergétique et environnementale est mise en avant avec la dépollution de la mer Méditerranée et la construction d'autoroutes du soleil notamment.

Sont membres de cette organisation internationale le Maghreb, l'Égypte, les pays membres de la Ligue arabe, la Turquie, le Liban, Israël et l'Europe. L'Union pour la Méditerranée -UPM - souligne l'évidence géographique, une nécessité et l'opportunité économique de ces liens.

"Le Maghreb est à l'Europe ce que l'Asie est aux États-Unis" déclare l'ambassadeur du Qatar. Il renchérit en lançant "le défi de la transition et de la croissance pour l'Europe".

Il n'y a pas un ensemble avec autant de différence entre le Nord et le Sud : 20 000 \$/an et par habitant au Nord contre 4500 \$ au Sud. Un problème de justice sociale est posé dès lors que 50 % de la population a moins de 20 ans et qu'il existe 70 millions de personnes illettrées.

Il s'agit de marcher sur deux jambes : le développement politique avec le développement des droits de l'homme - endiguer par là même les extrémismes et le radicalisme - et le développement économique.

La démarche doit être empreinte d'humilité et de compréhension pour un Européen qui fait affaire : il lui faut adopter une approche ascendante -"bottom-up"-et non descendante dans sa démarche pour recueillir les besoins.

De grands acteurs économiques et des projets... en cours

Le groupe Axa rappelle être très présent dans les pays arabes unis et au Maghreb. Il a créé une école en investissant dans la jeunesse et a développé des partenariats à long terme.

Le groupe Total est né au Moyen-Orient du fait des gisements de gaz et de pétrole avec les problèmes inhérents au transport, le lieu de consommation n'étant pas celui de la production. Il marque sa volonté d'une démarche holistique pour créer du lien : construire des ponts pour un monde meilleur et plus globalisé est une nécessité selon le groupe. Saint-Gobain dispose de sa filiale la plus rentable au Moyen-Orient.

Le Maghreb est bien positionné géographiquement à la porte de l'Afrique. Il existe un très bon projet par exemple de TGV au Maroc, reste à trouver les couvertures par les banquiers. Pourquoi pas un projet de TGV Maghreb - Casablanca, Tunis, Alger...

Le marché de l'assurance est en plein essor au Moyen-Orient : il représente 1,3 % du PIB contre 9 % du PIB dans les pays de l'OCDE avec potentiel significatif. L'assurance islamique a été introduite il y a dix ans. Reste que les marges sont faibles du fait d'une capacité d'absorption du risque très faible avec un grand besoin en réassurance. Il existe un besoin en automation du traitement des opérations d'assurance. L'Europe peut partager son savoir-faire dans ce cadre.

Certains pays arabes ont accumulé des ressources importantes - près de 800 milliards de dollars - pour financer de grands projets d'infrastructures, mais non gérables par les entreprises locales : des

entreprises européennes et américaines sont sur les rangs, mais de plus en plus de sociétés asiatiques ont la préférence....

Pour un modèle de développement durable dans le monde arabe, le défi de l'eau et de l'énergie doivent être relevés. Les investissements d'ici à 2019 devraient dépasser les 135 milliards de dollars.

L'investissement en capital humain constitue une autre priorité des pays de la zone Mena : d'où l'ouverture de nouveaux marchés conséquents dans le domaine de la santé, de l'art, du sport et de la formation avec partenariats avec des institutions reconnues mondialement

L'approche "business" est à l'évidence plus pragmatique en Afrique, Inde, Chine et Brésil alors que le comportement reste dominant dans l'approche, côté européen.

La finance est-elle au rendez-vous ?

La demande n'est pas obligatoirement en capitaux, mais en savoir-faire et en financement soit un "package" qui est sollicité.

La tendance est à l'investissement dans les pays émergents au détriment des marchés européens. On achète ainsi de la croissance.

La division Moyen-Orient de la banque Société Générale pointe une soif de consommation liée à une population jeune et une capacité en terme de matières premières avec un marché de plus de 420 millions d'habitants (Iran et Turquie compris).

L'accélération des flux de capitaux entre l'Europe et la zone MENA - Moyen-Orient et Maghreb - a permis l'accélération de la croissance mondiale et un meilleur partage de l'innovation. Sorties renforcées de la crise financière, les institutions financières d'Afrique du Nord et du Moyen-Orient apparaissent incontournables dans l'accélération du développement de la Méditerranée, du Golfe et de l'Europe.

À contrario, le monde de l'investissement a baissé de plus de 20 % en 2011 avec 135 milliards de dollars d'encours du fait des transitions constatées au niveau politique : les Américains ont un comportement d'investissement plus volatil que les Européens, mais se positionnent sur les plus gros investissements.

Il existe des fonds souverains avec pur objectif financier. Un fonds Euro-Mena a été créé en 2005 : il réunit de puissants actionnaires européens et du Golfe et affiche un encours de 150 millions d'euros de dollars sur 15 sociétés investies dans des secteurs diversifiés et 20 % de croissance par an en moyenne.

L'Europe abrite une très grande communauté originaire des pays arabes en particulier la France avec l'émergence d'une élite très active pour l'entrepreneuriat sans pour autant jouer un rôle de coordination entre les deux rives de la Méditerranée.

Des acteurs du développement

- Agence française de développement.

- **Anima Investment Network** – www.anima.coop

- CapMena – think tank – association créée à l'initiative de dirigeants, d'universitaires et de hauts fonctionnaires européens et arabes.

- Euromed Management – business school internationale - réseau : Marseille , Toulon, Avignon, Bastia, Alger , Marrakech, Shanghai, Pékin, Suzhou.

- National Us-Arab Chamber of commerce.

- Fondation Euro - Méditerranéenne du management créée ne 2010 à l'initiative d'AXA, d'ONET, BNP Paribas et Société marseillaise de Crédit.

- Union pour la Méditerranée - organisation internationale fondée par l'ancien président Nicolas Sarkozy en juillet 2008 lors de sa présidence de l'Union Européenne la zone MENA - Middle East North Africa - Afrique, Moyen-Orient.

<http://lecercle.lesechos.fr/economie-societe/international/europe/221151328/adopter-vision-commune-prosperite-partagee>

**L'Ader Méditerranée et ACIM présélectionnés dans le cadre du programme EuropAid**

La Commission européenne a retenu la note succincte présentée par l'Ader Méditerranée en partenariat avec l'Agence pour la Coopération Internationale et le développement local en Méditerranée (ACIM), **Anima Investment Network**, MédafCo (Algérie), la Conect (Confédération des entreprises citoyennes en Tunisie) et la Fondation Création d'Entreprise (FCE) du groupe Banque Populaire (Maroc), dans le cadre d'un appel à propositions restreint portant sur la coopération avec les pays tiers (EuropAid). Le projet retenu en première sélection vise à promouvoir la création de TPE et PME innovants en Algérie, au Maroc et en Tunisie en valorisant la recherche et le développement et le transfert de technologies à travers le renforcement des capacités des structures d'accompagnement à la création d'entreprises et l'implication des diasporas dans le développement économique et social de leur d'origine.

<http://www.entreprendre-mediterranee.com/accompagner/acim-accompagner-2012-07-ader-europai.htm>

	<b>Web</b>
	<b>July 31, 2012</b>

## Les crises pèsent sur l'investissement dans les pays arabes de Méditerranée

La CNUCED vient de publier son rapport mondial des investissements qui restitue les flux financiers d'investissement direct étranger (IDE) entre les pays du monde. Malgré la crise économique, les IDE ont augmenté de 16% entre 2010 et 2011, pour atteindre 1500 Md\$, mais le rapport pronostique que le niveau des IDE devrait diminuer globalement en 2012, notamment au premier semestre. Espérons que ce ne sera pas le cas partout, et que les pays arabes de Méditerranée qui ont été chahutés par les révolutions viennent de toucher un point bas.

Au total, les 10 pays du sud de la Méditerranée attirent en 2011 38,94 Md\$ soit 2,6% des IDE mondiaux, quand ils pèsent pour 4% de la population mondiale. Ce montant qui représente presque 3 milliards de plus que l'an dernier, cache en réalité de telles disparité qu'il n'est pas possible cette année de parler de tendance homogène pour cette région : une légère baisse au Maghreb, imputable aux seules Tunisie et Libye ; une dégringolade très préoccupante en Egypte et en Syrie, le premier subissant une année de désinvestissement tandis que les autres pays du Mashrek limitent les dégâts et que la Palestine flirte avec ses meilleures années ; et des investissements qui doublent quasiment en Israël et en Turquie entre 2010 et 2011.

IDE 2012	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<i>Source: WIR 2012, CNUCED, en M\$</i>									
Algérie	634	882	1 081	1 795	1 662	2 594	2 746	2 264	2 571
Égypte	237	2 157	5 376	10 043	11 578	9 495	6 712	6 386	-483
Israël	3 901	2 002	4 881	14 763	8 798	10 875	4 607	5 510	11 374
Jordanie	443	816	1 774	3 268	2 622	2 826	2 413	1 651	1 469
Liban	2 977	1 993	2 791	2 675	3 376	4 333	4 804	4 280	3 200
Libye	143	357	1 038	2 064	3 850	3 180	3 310	1 909	0
Maroc	2 314	895	1 653	2 450	2 803	2 487	1 952	1 574	2 519
Palestine	18	49	47	19	28	52	301	180	214
Syrie	180	275	500	659	1 242	1 467	1 514	1 850	1 059
Tunisie	1 283	1 540	7 281	3 312	1 616	2 758	1 688	1 513	1 143
Turquie	1 751	2 785	10 031	20 185	22 023	19 504	8 411	9 038	15 876
<b>Maghreb</b>	<b>4 374</b>	<b>3 674</b>	<b>11 053</b>	<b>9 621</b>	<b>9 931</b>	<b>11 019</b>	<b>9 696</b>	<b>7 260</b>	<b>6 233</b>
<b>Mashrek</b>	<b>3 855</b>	<b>5 290</b>	<b>10 488</b>	<b>16 664</b>	<b>18 846</b>	<b>18 173</b>	<b>15 744</b>	<b>14 347</b>	<b>5 459</b>
<b>Autres</b>	<b>5 652</b>	<b>4 787</b>	<b>14 912</b>	<b>34 948</b>	<b>30 821</b>	<b>30 379</b>	<b>13 018</b>	<b>14 548</b>	<b>27 250</b>
<b>Total MED</b>	<b>13 881</b>	<b>13 751</b>	<b>36 453</b>	<b>61 233</b>	<b>59 598</b>	<b>59 571</b>	<b>38 458</b>	<b>36 155</b>	<b>38 942</b>

Dans sa globalité, le continent africain est stable comparé à 2010 en ce qui concerne les IDE entrants (-0,9% pour 42,7Md\$ en 2011), les reculs des IDE en Egypte, Libye étant largement responsables de cette performance bien en dessous de la tendance mondiale, alors que l'Afrique du Sud bénéficie d'une multiplication par quatre de ses investissements sur un an, à 5,8Md\$.

L'Asie du sud-est affiche quant à elle une croissance bien au dessus de la moyenne mondiale, à 26% pour 117 Md\$ d'IDE, avec des super performances de l'Indonésie, la Malaisie et Singapour (102 Md\$ d'IDE à eux trois).

Les pays « ouest asiatiques » qui incluent pour la CNUCED le Golfe persique et la Turquie subissent

aussi les effets conjugués de la crise économique et des printemps arabes, et accusent une chute de - 16,3% des IDE (à 48,7 Md\$), à mettre principalement sur le compte du Qatar (désinvestissement) et de l'Arabie Saoudite (IDE divisés par deux).

L'Amérique du Sud fait une excellente année (+34,4%) tirée par le Brésil, la Colombie et le Chili, et atteint pour la première fois un score à trois chiffres : 121,5Md\$ d'IDE sur l'année. L'Amérique centrale et les Caraïbes restent stables sur la période.

Les Balkans font également une très bonne année (+67,3%), notamment Serbie et Croatie, pour atteindre 6,65Md\$. Parmi les pays CIS à l'est de l'Europe, notons outre la très bonne année de la Russie, les performances de l'Azerbaïdjan et de la Biélorussie qui multiplient leurs IDE par trois, et globalement la bonne tenue ou la progression des autres pays de la zone.

A l'instar de l'inquiétude que nous manifestions dans notre Newsletter de Juin, la CNUCED constate dans son rapport que, du fait de la crise économique, de plus en plus de pays adoptent une approche restrictive par rapports aux investissements sortants, et mettent en place des stratégies pour rapatrier les investissements étrangers afin d'améliorer leur balance des paiements, de dynamiser leur création d'emploi et leur tissu industriel.

Comme chaque année, la CNUCED fait le point sur le nombre de traités commerciaux ou d'investissement signés entre pays, et note que de plus en plus d'accords incluent dorénavant un volet développement durable, ou lié à la responsabilité sociale des entreprises.

Pour accompagner cette tendance, le rapport 2012 introduit cette année un nouveau classement, le « FDI Contribution Index », qui tente d'évaluer la contribution au développement économique des IDE implantés dans chaque pays. La CNUCED évalue notamment les critères de valeur ajoutée créée, d'emploi, d'exportation, de contribution fiscale, de salaire, de dépenses en R&D et en capital. Avec des résultats parfois surprenant, les rédacteurs considérant par exemple que la Turquie ou l'Algérie, au même titre que la Grèce, Taiwan ou le Japon, sont des pays qui sous performant, tant au niveau du stock d'IDE rapporté au PIB qu'au niveau de la contribution de ces IDE au développement économique du pays.

La CNUCED accompagne ce classement de propositions en faveur du développement de politiques pour l'investissement « nouvelle génération », favorisant une croissance inclusive et le développement durable. Si la méthodologie reste à affiner, cette démarche intéresse ANIMA au plus haut point et se situe dans la droite ligne de nos travaux sur les retombées économiques des IDE et l'investissement socialement responsable. Elle ouvre la voie à de possibles collaboration entre notre réseau et la CNUCED pour accompagner ces nouvelles politiques.

Par Emmanuel Noutary - Délégué Général, ANIMA

<http://www.europemaghreb.fr/les-crisis-pesent-sur-linvestissement-dans-les-pays-arabes-de-mediterranee/>

## Les crises pèsent sur l'investissement dans les pays arabes de Méditerranée

La CNUCED vient de publier son rapport mondial des investissements qui restitue les flux financiers d'investissement direct étranger (IDE) entre les pays du monde. Malgré la crise économique, les IDE ont augmenté de 16% entre 2010 et 2011, pour atteindre 1500 Md\$, mais le rapport pronostique que le niveau des IDE devrait diminuer globalement en 2012, notamment au premier semestre. Espérons que ce ne sera pas le cas partout, et que les pays arabes de Méditerranée qui ont été chahutés par les révolutions viennent de toucher un point bas.

Au total, les 10 pays du sud de la Méditerranée attirent en 2011 38,94 Md\$ soit 2,6% des IDE mondiaux, quand ils pèsent pour 4% de la population mondiale. Ce montant qui représente presque 3 milliards de plus que l'an dernier, cache en réalité de telles disparités qu'il n'est pas possible cette année de parler de tendance homogène pour cette région : une légère baisse au Maghreb, imputable aux seules Tunisie et Libye ; une dégringolade très préoccupante en Egypte et en Syrie, le premier subissant une année de désinvestissement tandis que les autres pays du Mashrek limitent les dégâts et que la Palestine flirte avec ses meilleures années ; et des investissements qui doublent quasiment en Israël et en Turquie entre 2010 et 2011.

IDE 2012	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<i>Source: WIR 2012, CNUCED, en M\$</i>									
Algérie	634	882	1 081	1 795	1 662	2 594	2 746	2 264	2 571
Égypte	237	2 157	5 376	10 043	11 578	9 495	6 712	6 386	-483
Israël	3 901	2 002	4 881	14 763	8 798	10 875	4 607	5 510	11 374
Jordanie	443	816	1 774	3 268	2 622	2 826	2 413	1 651	1 469
Liban	2 977	1 993	2 791	2 675	3 376	4 333	4 804	4 280	3 200
Libye	143	357	1 038	2 064	3 850	3 180	3 310	1 909	0
Maroc	2 314	895	1 653	2 450	2 803	2 487	1 952	1 574	2 519
Palestine	18	49	47	19	26	52	301	180	214
Syrie	180	275	500	659	1 242	1 467	1 514	1 850	1 059
Tunisie	1 283	1 540	7 281	3 312	1 616	2 758	1 688	1 513	1 143
Turquie	1 751	2 785	10 031	20 185	22 023	19 504	8 411	9 038	15 876
<b>Maghreb</b>	<b>4 374</b>	<b>3 674</b>	<b>11 053</b>	<b>9 621</b>	<b>9 931</b>	<b>11 019</b>	<b>9 696</b>	<b>7 260</b>	<b>6 233</b>
<b>Mashrek</b>	<b>3 855</b>	<b>5 290</b>	<b>10 488</b>	<b>16 664</b>	<b>18 846</b>	<b>18 173</b>	<b>15 744</b>	<b>14 347</b>	<b>5 459</b>
<b>Autres</b>	<b>5 652</b>	<b>4 787</b>	<b>14 912</b>	<b>34 948</b>	<b>30 821</b>	<b>30 379</b>	<b>13 018</b>	<b>14 548</b>	<b>27 250</b>
<b>Total MED</b>	<b>13 881</b>	<b>13 751</b>	<b>36 453</b>	<b>61 233</b>	<b>59 598</b>	<b>59 571</b>	<b>38 458</b>	<b>36 155</b>	<b>38 942</b>

Dans sa globalité, le continent africain est stable comparé à 2010 en ce qui concerne les IDE entrants (-0,9% pour 42,7Md\$ en 2011), les reculs des IDE en Egypte, Libye étant largement responsables de cette performance bien en dessous de la tendance mondiale, alors que l'Afrique du Sud bénéficie d'une multiplication par quatre de ses investissements sur un an, à 5,8Md\$.

L'Asie du sud-est affiche quant à elle une croissance bien au dessus de la moyenne mondiale, à 26% pour 117 Md\$ d'IDE, avec des super performances de l'Indonésie, la Malaisie et Singapour (102 Md\$ d'IDE à eux trois).

Les pays « ouest asiatiques » qui incluent pour la CNUCED le Golfe persique et la Turquie subissent aussi les effets conjugués de la crise économique et des printemps arabes, et accusent une chute de -



16,3% des IDE (à 48,7 Md\$), à mettre principalement sur le compte du Qatar (désinvestissement) et de l'Arabie Saoudite (IDE divisés par deux).

L'Amérique du Sud fait une excellente année (+34,4%) tirée par le Brésil, la Colombie et le Chili, et atteint pour la première fois un score à trois chiffres : 121,5Md\$ d'IDE sur l'année. L'Amérique centrale et les Caraïbes restent stables sur la période.

Les Balkans font également une très bonne année (+67,3%), notamment Serbie et Croatie, pour atteindre 6,65Md\$. Parmi les pays CIS à l'est de l'Europe, notons outre la très bonne année de la Russie, les performances de l'Azerbaïdjan et de la Biélorussie qui multiplient leurs IDE par trois, et globalement la bonne tenue ou la progression des autres pays de la zone.

A l'instar de l'inquiétude que nous manifestions dans notre Newsletter de Juin, la CNUCED constate dans son rapport que, du fait de la crise économique, de plus en plus de pays adoptent une approche restrictive par rapports aux investissements sortants, et mettent en place des stratégies pour rapatrier les investissements étrangers afin d'améliorer leur balance des paiements, de dynamiser leur création d'emploi et leur tissu industriel.

Comme chaque année, la CNUCED fait le point sur le nombre de traités commerciaux ou d'investissement signés entre pays, et note que de plus en plus d'accords incluent dorénavant un volet développement durable, ou lié à la responsabilité sociale des entreprises.

Pour accompagner cette tendance, le rapport 2012 introduit cette année un nouveau classement, le « FDI Contribution Index », qui tente d'évaluer la contribution au développement économique des IDE implantés dans chaque pays. La CNUCED évalue notamment les critères de valeur ajoutée créée, d'emploi, d'exportation, de contribution fiscale, de salaire, de dépenses en R&D et en capital. Avec des résultats parfois surprenant, les rédacteurs considérant par exemple que la Turquie ou l'Algérie, au même titre que la Grèce, Taiwan ou le Japon, sont des pays qui sous performant, tant au niveau du stock d'IDE rapporté au PIB qu'au niveau de la contribution de ces IDE au développement économique du pays.

La CNUCED accompagne ce classement de propositions en faveur du développement de politiques pour l'investissement « nouvelle génération », favorisant une croissance inclusive et le développement durable. Si la méthodologie reste à affiner, cette démarche intéresse ANIMA au plus haut point et se situe dans la droite ligne de nos travaux sur les retombées économiques des IDE et l'investissement socialement responsable. Elle ouvre la voie à de possibles collaboration entre notre réseau et la CNUCED pour accompagner ces nouvelles politiques.

Par Emmanuel Noutary - Délégué Général, ANIMA

Source : <http://www.animaweb.org>

<http://www.m-mmm.fr/Actualites/Actualites/Maison-Mediterraneenne-des-Metiers-de-la-Mode/Les-crisis-pesent-sur-l-investissement-dans-les-pays-arabes-de-Mediterranee>

<p>NATIONS UNIES Commission économique pour l'Afrique Bureau pour l'Afrique du Nord</p>	<b>Web</b>
	<b>July, 2012</b>

<p>NATIONS UNIES Commission économique pour l'Afrique Bureau pour l'Afrique du Nord</p>	Distr.: GENERALE CEA-AN/AH/2/2 Juillet 2012  Original: FRANÇAIS
	Réunion d'experts  <b>Intégration financière et gouvernance régionale en Afrique du Nord</b>

## Libye

### Libéralisation et innovations financières

Avant la transition démocratique, la Banque centrale de Libye (CBL) a pris des dispositions en vue de renforcer le cadre de la politique monétaire et de la resserrer. Elle a introduit ses propres certificats de dépôt en mai 2008, augmenté les taux d'intérêt de 50 points de base et fait passer les réserves obligatoires de 15 à 20 %.

Suite aux réformes bancaires et à l'ouverture du marché aux banques étrangères, les pouvoirs publics ont eu l'intention de privatiser les banques commerciales par le biais de la bourse des valeurs récemment créée. La CBL avait entrepris également un programme visant la modernisation de sa structure et l'amélioration du système de paiement, ainsi que le renforcement de sa capacité de mise en œuvre de la politique monétaire. Des dispositions ont été prises pour renforcer davantage la supervision bancaire, notamment l'amélioration des techniques de surveillance et de calcul de la mesure du niveau des fonds propres. Le Conseil de développement économique de la Libye a été créé en 2007, en tant qu'organe exécutif chargé de faciliter la réforme du secteur financier, tout en assurant un rôle de plaidoyer. Une libéralisation financière était en cours. Il y a en Libye 15 000 employés dans le secteur bancaire. La réforme du secteur n'en est qu'à ses prémices.

### Le système bancaire libyen

La Banque Centrale de Libye a été créée en 1956 et a pour objectif de maintenir la stabilité monétaire et de promouvoir une croissance durable en accord avec la politique du gouvernement. La promulgation de la loi du 12 janvier 2005, est venue accroître l'autonomie de la BCL. Le secteur financier est encore très peu développé et le système de paiement, encore totalement embryonnaire, est en cours de modernisation. Le paiement par carte de crédit est en cours d'introduction. La Libye offre aujourd'hui un système financier très étatique qui a des ambitions sur l'Afrique subsaharienne, notamment au niveau de la Libyan Arab Foreign bank et le BSIC group. Ces banques présentent d'ailleurs de très bonnes performances.

Le système bancaire comprend :

- la Banque centrale de Libye (CBL),
- cinq (5) grandes banques commerciales publiques,
- une (1) banque commerciale privée (Bank of Commerce and Development),
- cinq (5) banques spécialisées,
- 44 banques régionales
- 18 bureaux de banques étrangères (HSBC, Calyon, Société générale, BIAT, ABC, ...)..

Il est régi par la nouvelle loi bancaire n°1 du 12 janvier 2005 qui a un double objectif.

- Moderniser et introduire des mécanismes de marché dans le système financier, afin de permettre au système bancaire de jouer un rôle actif dans la redistribution des flux de capitaux vers les secteurs les plus productifs de l'économie.
- Permettre aux banques étrangères l'implantation de filiales, des prises de participation au capital des banques locales et la création de bureaux de représentation. Deux banques off-shore – Valetta Bank (Malte) et la British Arab Commercial Bank (RU) - sont déjà opérationnelles. Bawag PSK (Autriche), a ouvert un bureau de représentation en 2005 ainsi que HSBC.

L'entrée sur le marché bancaire de l'Arab International Bank (Egypte), Swiss Canal Bank et Housing Bank of Amman est annoncée.

Le gouverneur de la Banque Centrale Libyenne a annoncé que les privatisations dans le secteur bancaire allaient être lancées début 2006 à commencer par les deux banques commerciales Wahda Bank et Sahara Bank.

Quant à la réglementation des changes, le dinar libyen n'étant pas une monnaie convertible, il n'est donc utilisé que pour des opérations courantes dans le pays. Cependant, l'investisseur étranger a le droit d'ouvrir un compte en devise étrangères convertibles auprès de l'une des banques commerciales ou de la Banque Arabe Libyenne pour l'Étranger.

Liste des banques recensées par la BCL

#### 1- Agricultural Bank

La Libyan Agricultural Bank est une banque agricole qui appartient à l'Etat depuis 1957, date de sa création. Elle offre des financements et du conseil en matière agricole aux coopératives agricoles. La Banque exploite une succursale correspondant au siège à Tripoli et 27 autres succursales à travers la Libye.

#### 2- Al-Wafa Bank

#### 3- Alejmaa Alarabi Bank

#### 4- Alsaraya Trading And Development Bank

#### 5- Aman Bank For commerce & Investment

#### 6- Bank of Commerce and Development

Banque privée créée en 1996.

#### 7- Development Bank

#### 8- Gumhouria Bank

#### 9- Libyan Foreign Bank

La Libyan Arab Foreign Bank a été créé en 1972 à Tripoli, en tant que première institution bancaire offshore autorisé à exploiter à l'échelle internationale. La banque est détenue à 100% par la Banque centrale de Libye et est orientée dans le financement du commerce internationale.

#### 10- Mediterranean Bank

#### 11- National Banking Corporation

#### 12- National Commercial Bank

#### 13- Sahara Bank

Créée en 1964 et nationalisée le 22 décembre 1970 par le commandement de la Révolution. Sahara Bank est la première institution financière en Libye à conclure en 2007 un partenariat stratégique avec BNPParibas : 48 guichets et 1500 collaborateurs dans la banque de détail et la banque de gros. Sahara Bank est détenu à 48 % par le Fonds économique et social libyen, à 19 % par BNP Paribas et le reste par la BCL

#### 14- Saving and Real-Estate Investment Bank

#### 15- Umma Bank

Ex Banca di Roma a été fondé en avril 1907 en vertu d'un accord entre l'Italie et la Turquie. En novembre 1969 une "décision révolutionnaire" a décidée de la libyanisation du nom de la banque qui est devenue "Umma Bank" (banque de la patrie). En décembre 1970 elle été nationalisée.  
Source : adapté de [ANIMA Investment Network](#) et de la Banque Centrale de Libye.

[http://api.ning.com/files/Im3ca9MUYErA\\*49Vjn5QaTFKguBFipid9gTAnLOCh0fRyY34GcHPQbbkt9CMbITfhPunT-TJa-XdZiwzGmtdGhmJmhdD\\*g3R/RapportsurlintqartionfinancireetlagouvernancerregionaleenAfriqueduNord.pdf](http://api.ning.com/files/Im3ca9MUYErA*49Vjn5QaTFKguBFipid9gTAnLOCh0fRyY34GcHPQbbkt9CMbITfhPunT-TJa-XdZiwzGmtdGhmJmhdD*g3R/RapportsurlintqartionfinancireetlagouvernancerregionaleenAfriqueduNord.pdf)

## Faro

	<b>Web</b>
	<b>July 17, 2012</b>

### Plus que 3 sessions de sélection avant la clôture du Fonds FARO

Le fonds **Faro** en quelques mots

Le fonds d'amorçage, de réalisation et d'orientation (**Faro**) a lancé ses opérations à l'automne 2010 dans le cadre de l'Union pour la Méditerranée pour contribuer au développement de l'innovation de part et d'autre de la Méditerranée.

Doté d'un budget de 1 million d'euros, le fonds permet à des entrepreneurs européens de valider la faisabilité de projets innovants menés en collaboration avec au minimum trois acteurs de pays différents, dont au moins un se situe au sud de la Méditerranée (Algérie, Autorité Palestinienne, Egypte, Israël, Jordanie, Liban, Libye, Maroc, Syrie, Tunisie, Turquie).

Chaque projet soutenu par le **Faro** est doté d'une subvention d'un montant maximum de 20 000 euros, qui finance jusqu'à 50% du montant total des frais engagés pour les travaux. Le fonds **Faro** associe la République française, l'Agence française de développement, la Caisse des Dépôts, OSEO et est opéré par **ANIMA Investment Network**.

Attention - Dernière session de sélection prévue le 30 novembre 2012

Une dernière chance pour les porteurs de projets de déposer leur candidature avant la clôture du fonds **Faro**. Le comité de pilotage a décidé de rajouter une session de sélection aux deux dates initialement prévues. Il vous reste donc trois échéances pour déposer votre dossier :

- Juillet - Dépôt des candidatures jusqu'au 13 juillet
- Septembre - Dépôt des candidatures jusqu'au 14 septembre
- Décembre - Dépôt des candidatures jusqu'au 30 novembre

<http://www.medicen.org/actualites/secteur/plus-que-3-sessions-de-selection-avant-la-cloture-du-fonds-faro>



Web

July 22, 2012

## **Pascale Chabrilat, DG de l'Ocemo : « Rendre audible la voix de société civile de la Méditerranée »**

Directrice générale de l'Office de coopération économique de la Méditerranée et de l'Orient (OCEMO), créé en 2011 à Marseille et soutenu par le Groupe Caisse des Dépôts, Pascale Chabrilat est bien décidée à relever un défi intéressant : rendre audible la parole de la société civile méditerranéenne, et particulièrement celle de la jeunesse.

Campée en haut d'une colline agrémentée d'un beau parc ouvert au public, la villa Valmer domine la corniche Kennedy, à Marseille. D'ici, la vue est imprenable sur la rade et ses îles. Et elle porte loin, jusqu'à la ligne d'horizon et presque au-delà, où l'on imagine aisément les côtes des pays voisins la rive sud, si ressemblante, presque semblable...

C'est ici, à la Villa Valmer, que l'Office de coopération économique de la Méditerranée et de l'Orient (Ocemo), association créée en 2011, a établi son siège. Un choix qui ne relève pas de la seule beauté du lieu : la municipalité y accueille déjà le Centre de Marseille pour l'intégration en Méditerranée (CMI, soutenu notamment par la Caisse des Dépôts et la Banque mondiale) ainsi que l'un des deux bureaux français de l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel (Onudi), le Plan Bleu ou l'OIM.

Le choix du siège de l'OCEMO est donc en soi un acte affirmant la volonté de l'association de consolider à Marseille une « masse critique de matière grise » : « Avec l'OCEMO, nous avons pour ambition de devenir le référent de l'expertise économique en Méditerranée, explique Pascale Chabrilat, Directrice Générale, en poste depuis septembre 2011. En fait, nous sommes déjà au cœur de la convergence des réseaux euroméditerranéens, puisque nous rassemblons quelque 180 entités sur l'ensemble de la région Méditerranée/Moyen-Orient – soit les 43 pays de l'Union pour la Méditerranée et les pays du Golfe ».

Ces entités, « représentent autant de forces qui ensemble sont appelées à opérer des synergies pour rendre audible les problématiques du monde méditerranéen » sont issues principalement des réseaux universitaires du Forum euroméditerranéen des instituts de sciences économiques (Femise, 87 instituts) et de **Anima Investment Network** (plate-forme rassemblant 80 agences gouvernementales de développement), auxquels s'ajoutent les réseaux des grandes écoles (comme EuroMed Management, à Marseille) ceux des entreprises (CCI) des villes (Marseille), des régions (PACA...), des institutions (Caisse des Dépôts, Agence française de développement...).

« La jeunesse est au cœur de notre projet »

Dédié à l'avenir de l'économie verte en Méditerranée, le premier colloque organisé par l'Ocemo, les 23 et 24 mai derniers, fut un succès : 150 participants venus de presque tous les pays riverains, dont 80 % du sud. « J'en suis satisfaite, reconnaît Pascale Chabrilat.

Au-delà de l'intérêt de son thème, le colloque a été pour nous l'occasion de réaffirmer la centralité du projet et le positionnement de l'Ocemo autour de nos objectifs essentiels : animer nos réseaux, être un groupe de réflexion prospective, donner vie à une filière d'expertise intégrée, depuis l'analyse stratégique jusqu'à la mise en œuvre de projets opérationnels, et, plus que tout, faire émerger la parole de la société civile euroméditerranéenne, particulièrement celle du sud, avec un focus très fort sur les questions relatives à la jeunesse... Car ce que nous a appris le printemps arabe, c'est que les attitudes technocratiques classiques ont échoué. Elles sont devenues obsolètes. Nous croyons en revanche en la force de proposition des sociétés civiles.

En toute neutralité, l'Ocemo se veut donc une plate-forme d'expression du monde méditerranéen, lui permettant d'exprimer et de véhiculer ses attentes, ses idées, ses perspectives. La jeunesse est au cœur de notre projet, souligne Pascale Chabrilat. »

C'est donc pour la jeunesse que l'Ocemo a engagé ses propres moyens, avec une enquête expérimentale portant sur 1 000 jeunes de la région de Marrakech, sous la conduite de Michèle Mansuy, responsable des études statistiques, et en coopération avec l'Office national [marocain] de développement humain, l'ONDH. L'originalité de l'enquête tient au croisement, inédit à ce jour, entre des données sur la famille, l'activité professionnelle et le capital formation des jeunes. Cette première coopération avec le Maroc, dont les résultats sont très attendus début 2013, a vocation à être transposée à d'autres pays : « En quelques années, nous disposerons donc d'un thésaurus méditerranéen de statistiques comparables sur la jeunesse, puisque élaborées sur les mêmes bases méthodologiques », relève Pascale Chabrilat, ajoutant « qu'il s'agit pour les jeunes d'exprimer le regard qu'ils portent sur la société ».

Autres projets en cours d'élaboration : la création d'un réseau méditerranéen des dispositifs Nouvelle Chance nourri par l'expertise de l'École de la deuxième chance de Marseille ([www.e2c-marseille.net](http://www.e2c-marseille.net)) ; le pilotage et la coordination de la Semaine économique de la Méditerranée, du 15 au 21 octobre prochain, à Marseille et, plus largement, des actions de participation, de valorisation et de communication relatives à des initiatives économiques en Euromed.

Une légitimité fondée sur l'engagement

Faire émerger la parole de la société civile méditerranéenne, et particulièrement de sa jeunesse... le défi est évidemment immense !

Mais, Pascale Chabrilat, « Auvergnate de Paris » détachée par le groupe Caisse des Dépôts à Marseille est armée de toutes les qualités susceptibles d'assurer son succès, tant par sa formation – DEA & DESS d'économie du développement, obtenu au Centre d'études et de recherches sur le développement international (CERDI) de Clermont-Ferrand – que par son long parcours professionnel, où elle a mis maintes fois en pratique une démarche toujours tournée vers la création d'outils opérationnels, inspirés par l'expérience éprouvée sur « le terrain ».

Ainsi, au début des années 1990, elle part deux ans en mission en Côte d'Ivoire, où elle participe à la mise en place de la comptabilité des communes. Elle travaille ensuite quelques années dans une société de consultants, où elle s'occupe du développement international des territoires, avant de s'en aller enseigner l'économie à Londres, étape vers Washington, où elle déploie pendant 4 années un programme de développement local de la Banque mondiale...

« Lorsque je repense à ce parcours, dit-elle, je constate que je me suis beaucoup trouvée dans la conjugaison du local/global. L'enseignement, pour moi est que l'ancrage originel donne toujours le sens On fait avec des gens, un lieu, un territoire... C'est encore le cas, ici, à Marseille. Comme le dit Philippe de Fontaine Vive, notre coprésident nord et vice-président de la Banque européenne d'investissement, nous sommes bien "de" Marseille, mais pas "que de" Marseille. Nous sommes "de" la Méditerranée... ».

Méditerranéenne de cœur, Pascale Chabrilat l'est devenue au fil des ans, en s'engageant dans l'action. Dès son intégration en 2008 à la Direction des relations internationales du groupe Caisse des Dépôts, elle propose à son directeur, Laurent Vigier, de fixer à Marseille des « boîtes à outils intellectuels » œuvrant dans le cadre régional euroméditerranéen. C'est donc à elle que l'on doit au moins en partie l'implication du groupe Caisse des Dépôts dans la création, en 2009, du Centre de Marseille pour l'intégration en Méditerranée, (CMI, [www.cmimarseille.org](http://www.cmimarseille.org)), ainsi que du Fonds d'amorçage, de réalisation et d'orientation (**FARO**, [www.faro-um.org](http://www.faro-um.org)) en 2010, et enfin de l'Ocemo ([www.ocemo.org/](http://www.ocemo.org/)) en 2011.

Elle est donc de celles qui créent des outils comme d'autres plantent des arbres fruitiers : elle sait qu'il faut du temps jusqu'à la première cueillette. « L'action de long terme est une composante de l'ADN du groupe Caisse des Dépôts que j'ai emportée avec moi à l'Ocemo », dit-elle, souriante, avant d'ajouter : « Avec la passion de l'intérêt général ! ».

Un attachement à la Res Publica que Pascale Chabrilat aimerait pouvoir essaimer à travers tout le Mare Nostrum.

<http://www.lejmed.fr/Pascale-Chabrilat-DG-de-l-Ocemo,1222.html>

	<p><b>Web</b></p> <p><b>July, 2012</b></p>
---	--

### **Last chance to participate in **Faro** - the seed capital, development and orientation fund**

**Faro**, the seed capital, development and orientation fund was launched on 27th of May 2010 in the context of the Union for the Mediterranean (UfM) to boost the development of innovation on both sides of the Mediterranean Sea.

This subsidy will enable the promoters of small innovative projects to undertake feasibility studies for their partnership projects from various points of view: technical, financial, legal, commercial or managerial.

The creation of this fund **is an example of the Union for the Mediterranean logic of encouraging SME development.**

The last selection session is scheduled on November 30<sup>th</sup>, 2012.

There is one last chance for project owners to apply before the **Faro** Fund will be closed.

The Steering Committee decided to add an additional selection session to the ones originally foreseen. The **ANIMA Investment Network** (INSME Member) is the Project Operator. The **Faro** fund associates the French Development Agency (l'Agence française de développement - AFD), the "Caisse des Dépôts" (CDC) and OSEO (INSME Board Member), around three main objectives:

- to encourage the creation of businesses and promote employment
- to support innovation in the countries on the Southern shores of Mediterranean
- to develop North/South partnerships.

The organizations which may be eligible for a **Faro** subsidy must meet the following criteria:

- be an enterprise, a laboratory, a center of research under contract, an economic Interest grouping (GIE), a professional association or a federation
- have its registered office in a member State of the European Union
- Have a headcount inferior to 250 people.

Any project of industrial research and/or experimental development in its feasibility phase is eligible: strategic positioning, project structuring, legal counseling or an intellectual property study.

Any project needs to involve a minimum of three players with at least one located in a Mediterranean country (Algeria, Egypt, Israel, Jordan, Lebanon, Libya, Morocco, Palestinian Authority, Syria, Tunisia and Turkey). Projects including several countries of the Southern Mediterranean will be given priority.

The projects must also fulfill the eligibility conditions set by the European Commission in terms of innovation.

[http://www.insme.org/insme-newsletter/2012/issue\\_n\\_101\\_july\\_2012.html/content#4](http://www.insme.org/insme-newsletter/2012/issue_n_101_july_2012.html/content#4)