




ANIMA Investment Network
Ensemble pour une Méditerranée compétitive
Together for a competitive Mediterranean
معاً من أجل تنافسية المتوسط

AOÛT 2012

AUGUST 2012

ANIMA Investment Network

 United Nations Global Compact	Web
	August, 2012

[Home](#) / [Participants & Stakeholders](#) / [Participant Search](#)

Participant Information

ANIMA Investment Network

Participant since	2012/08/16
Status	Active
Country	France
Employees	12
Organization Type	NGO Global
Letter of Commitment	ANIMA_Commitment_Letter.pdf
Website	http://www.animaweb.org/

<http://www.unglobalcompact.org/participant/17588-ANIMA-Investment-Network>

	Web
	August 19, 2012

ANIMA – Sommet de l’investissement UE-Libye – 02 Octobre 2012

ANIMA présentera les dernières tendances des IDE en Libye lors du sommet UE-Libye « Post Révolution » sur Investissement & Infrastructure, qui aura lieu le 2 et 3 octobre 2012 au Radisson Blu de Tripoli en Libye. L’évènement est organisé par la chambre de commerce UE-Libye avec le soutien de la Banque européenne d’investissement et de nombreux sponsors privés.

Cet évènement fait partie de la volonté d’**ANIMA** d’ouvrir son réseau aux organisations libyennes d’investissement et de développement économique. Malta Enterprise a été précisément élu au Conseil d’Administration d’**ANIMA** en 2012 avec le mandat d’aider à associer la Libye aux activités du réseau, du fait des relations commerciales existantes et des relations amicales qui existent entre Malte et son proche voisin. Le sommet de l’investissement est l’opportunité d’évaluer les opportunités économiques offertes en Libye dans un large spectre de secteurs essentiels pour son programme de reconstruction. Les participants seront informés des dernières évolutions administratives et réglementaires, et pourront engager un dialogue avec des partenaires afin d’élaborer leurs stratégies commerciales et d’investissement en Libye.

Les personnes s’enregistrant avec la délégation **ANIMA** bénéficieront d’une réduction de 20% et d’une assistance pour l’établissement de leur visa.

Pour accéder à la brochure de l’évènement, cliquez ici.

<http://www.europemaghreb.fr/anima-sommet-de-linvestissement-ue-libye-02-octobre-2012/>

09/08/2012 **Maroc : Tanger se dote d'un nouveau complexe touristique diversifié de 60 hectares nommé Ghandouri**

Le projet d'aménagement de la baie de Tanger, lancé en 2002 par le groupe Medz, comprend hôtels, résidences, zones artisanales et commerciales ainsi que des infrastructures culturelles.

Source : ANIMA Investment Pour lire l'article, [cliquez ici](#).

03/08/2012 **PME : La Banque Mondiale octroie une enveloppe de 36 millions d'EUR en soutien aux entrepreneurs marocains**

L'institution internationale réaffirme son engagement financier auprès du Royaume en facilitant l'accès au financement des PME.

Source : ANIMA Investment Pour lire l'article, [cliquez ici](#).

23/08/2012 **Economie: le Maroc détient le taux de croissance le plus élevé dans la région du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord**

Dans un document intitulé «Note sur le Programme Maroc» et publiée le 16 août 2012, le FMI affirme que le taux de croissance économique du Maroc est supérieur à ceux des autres pays de la zone MENA.

Source : ANIMA Investment Pour lire l'article, [cliquez ici](#).

<http://www.trade-maroc.com/fr/actualites?news=45048972#>

<p>LE DROIT DE SAVOIR, LE DEVOIR D'INFORMER</p> <h1>LIBERTE</h1> <p>QUOTIDIEN NATIONAL D'INFORMATION</p>	<p>Web</p> <p>August 21, 2012</p>
--	---

Entrepreneurs maghrébins d'Europe : colloque sur la stratégie d'internationalisation

L'Institut de recherche sur le Maghreb contemporain organise, les 15 et 16 novembre prochain à Aix-en-Provence, un colloque dédié à la "Stratégies d'internationalisation des entreprises maghrébines et de réinvestissement des Maghrébins d'Europe". Selon le réseau euro-méditerranéen **Anima**, ce programme vise à mettre en relation et à développer les recherches actuellement menées en sciences humaines, économiques et sociales sur les nouvelles stratégies d'internationalisation des entreprises à partir des régions riveraines de la Méditerranée et tout particulièrement dans une dimension Maghreb/Europe.

<http://www.liberte-algerie.com/radar/colloque-sur-la-strategie-d-internationalisation-entrepreneurs-maghrebins-d-europe-183936>

	Web
	August, 2012

ANIMA - Agenda des événements ANIMA

Agenda des événements et manifestations **ANIMA**

Sommet de l'investissement UE-Libye

ANIMA présentera les dernières tendances des IDE en Libye lors du sommet UE-Libye « Post Révolution » sur Investissement & Infrastructure, qui aura lieu le 2 et 3 octobre 2012 au Radisson Blu de Tripoli en Libye. L'évènement est organisé par la chambre de commerce UE-Libye avec le soutien de la Banque européenne d'investissement et de nombreux sponsors privés. Cet évènement fait partie de la volonté d'**ANIMA** d'ouvrir son réseau aux organisations libyennes d'investissement et de développement économique. Malta Enterprise a été précisément élu au Conseil d'Administration d'**ANIMA** en 2012 avec le mandat d'aider à associer la Libye aux activités du réseau, du fait des relations commerciales existantes et des relations amicales qui existent entre Malte et son proche voisin. Le sommet de l'investissement est l'opportunité d'évaluer les opportunités économiques offertes en Libye dans un large spectre de secteurs essentiels pour son programme de reconstruction. Les participants seront informés des dernières évolutions administratives et réglementaires, et pourront engager un dialogue avec des partenaires afin d'élaborer leurs stratégies commerciales et d'investissement en Libye. Les personnes s'enregistrant avec la délégation **ANIMA** bénéficieront d'une réduction de 20% et d'une assistance pour l'établissement de leur visa. Pour accéder à la brochure de l'évènement, cliquez ici. Pour s'enregistrer avec le tarif promotionnel, cliquez ici et inscrivez "MedAlliance" dans le champ "Application Form authorized by".

Semaine économique de la Méditerranée

Retenez la date! **ANIMA** participera à la Semaine Economique de la Méditerranée 2012 aura lieu du 15 au 21 octobre 2012.

Stratégies d'internationalisation des entreprises maghrébines et de réinvestissement des Maghrébins d'Europe
Un colloque dédié aux "stratégies d'internationalisation des entreprises maghrébines et de réinvestissement des Maghrébins d'Europe" se tiendra les 15 et 16 novembre 2012 à la MMSH d'Aix-en-Provence. **ANIMA** interviendra dans la table ronde consacrée aux acteurs économiques régionaux "transméditerranéens". Des informations sur le programme de recherche relatif à ce colloque sont disponibles sur le site de l'IRMC ou sur le site medentrepreneur.

<http://www.1stpaca.com/affaires/salon.html>

Actualité des réseaux - Sommet de l'investissement UE-Libye

ANIMA présentera les dernières tendances des IDE en Libye lors du sommet UE-Libye « Post Révolution » sur Investissement & Infrastructure, qui aura lieu le 2 et 3 octobre 2012 au Radisson Blu de Tripoli en Libye. L'évènement est organisé par la chambre de commerce UE-Libye avec le soutien de la Banque européenne d'investissement et de nombreux sponsors privés. Cet évènement fait partie de la volonté d'**ANIMA** d'ouvrir son réseau aux organisations libyennes d'investissement et de développement économique. Malta Enterprise a été précisément élu au Conseil d'Administration d'**ANIMA** en 2012 avec le mandat d'aider à associer la Libye aux activités du réseau, du fait des relations commerciales existantes et des relations amicales qui existent entre Malte et son proche voisin. Le sommet de l'investissement est l'opportunité d'évaluer les opportunités économiques offertes en Libye dans un large spectre de secteurs essentiels pour son programme de reconstruction. Les participants seront informés des dernières évolutions administratives et réglementaires, et pourront engager un dialogue avec des partenaires afin d'élaborer leurs stratégies commerciales et d'investissement en Libye. Les personnes s'enregistrant avec la délégation **ANIMA** bénéficieront d'une réduction de 20% et d'une assistance pour l'établissement de leur visa. Pour accéder à la brochure de l'évènement, cliquez ici. Pour s'enregistrer avec le tarif promotionnel, cliquez ici et inscrivez "MedAlliance" dans le champ "Application Form authorized by".

<http://www.maisondumondemediterraneen.org/index.php?langue=fr>

Entrepreneurs maghrébins d'Europe : colloque sur la stratégie d'internationalisation

ENTREPRENEURS MAGHRÉBINS D'EUROPE

Colloque sur la stratégie d'internationalisation

■ L'Institut de recherche sur le Maghreb contemporain organise, les 15 et 16 novembre prochain à Aix-en-Provence, un colloque dédié à la "*Stratégies d'internationalisation des entreprises maghrébines et de réinvestissement des Maghrébins d'Europe*". Selon le réseau euro-méditerranéen Anima, ce programme vise à mettre en re-

lation et à développer les recherches actuellement menées en sciences humaines, économiques et sociales sur les nouvelles stratégies d'internationalisation des entreprises à partir des régions riveraines de la Méditerranée et tout particulièrement dans une dimension Maghreb/Europe.

<http://www.liberte-algerie.com/radar/colloque-sur-la-strategie-d-internationalisation-entrepreneurs-maghrébins-d-europe-183936><http://fr.calameo.com/read/000691273568d7ed61378>



Web

August, 2012

La stratégie d'internationalisation des entreprises maghrébines en débat en France

Si l'on en croit le site Internet liberte-algerie.com, l'Institut de recherche sur le Maghreb contemporain compte organiser, les 15 et 16 novembre prochain à Aix-en-Provence (France), un colloque portant sur le thème: la "Stratégies d'internationalisation des entreprises maghrébines et de réinvestissement des Maghrébins d'Europe".

Le réseau euro-méditerranéen **Anima** précise que ce programme vise à mettre en relation et à développer les recherches actuellement menées en sciences humaines, économiques et sociales sur les nouvelles stratégies d'internationalisation des entreprises à partir des régions riveraines de la Méditerranée, et particulièrement dans une dimension Maghreb/Europe.

Pour la Tunisie, on espère bien évidemment la mobilisation des structures publiques et privées afin que nos capitaines d'industrie y participent massivement (ministères de l'Investissement et de la Coopération internationale, FIPA, APII, UTICA, CONECT, Chambres de commerce...). Cependant, rien n'est moins sûr, car nos décideurs sont plus prompts à donner de l'importance sur les questions politiques que sur les questions économiques. Alors c'est au secteur privé de prendre le taureau par les cornes et d'aller représenter la Tunisie, économiquement.

<http://www.webmanagercenter.com/actualite/economie/2012/08/22/123698/la-strategie-d-internationalisation-des-entreprises-maghrebines-en-debat-en-france>

<p>LE DROIT DE SAVOIR, LE DEVOIR D'INFORMER</p> <h1>LIBERTE</h1> <p>QUOTIDIEN NATIONAL D'INFORMATION</p>	<p>Web</p> <p>August, 2012</p>
--	--

Les IDE ont enregistré un recul dans les pays arabes qui ont connu des révolutions L'Algérie s'en sort mieux

Les flux d'Investissements étrangers directs (Ide) ont augmenté de 16% en 2011. Ils ont ainsi dépassé le niveau moyen d'avant-crise (années 2005-2007), malgré les conséquences persistantes de la crise économique et financière globale et la crise actuelle de la dette en Europe, indique un rapport annuel de la CnuCED sur les tendances de l'investissement.

Cependant, le document pronostique que le niveau des IDE devrait diminuer globalement en 2012. "La CnuCED prévoit que le taux de croissance des IDE se ralentira en 2012, avec des flux atteignant un palier d'environ 1 600 milliards de dollars. Cette tendance est confirmée par les indicateurs avancés disponibles : la valeur des fusions-acquisitions internationales et des annonces de projets de création ou d'extension des capacités physiques ont enregistré un recul au cours des cinq premiers mois de 2012", souligne le rapport. "Espérons que ce ne sera pas le cas partout, et que les pays arabes de la Méditerranée qui ont été chahutés par les révolutions viennent de toucher un point bas", analyse Emmanuel Noutary, délégué général, Anima. Au total, a-t-il relevé, les 10 pays du sud de la Méditerranée ont attiré, en 2011, 38,94 milliards de dollars, soit 2,6% des IDE mondiaux, quand ils pèsent pour 4% de la population mondiale. "Ce montant qui représente presque 3 milliards de plus que l'an dernier, cache en réalité de telles disparités qu'il n'est pas possible cette année de parler de tendance homogène pour cette région : une légère baisse au Maghreb, imputable aux seules Tunisie et Libye ; une dégringolade très préoccupante en Égypte et en Syrie, le premier subissant une année de désinvestissement tandis que les autres pays du Mashrek limitent les dégâts et que la Palestine flirte avec ses meilleures années ; et des investissements qui doublent quasiment en Israël et en Turquie entre 2010 et 2011", constate Emmanuel Noutary. Le rapport de la CnuCED rappelle que l'Afrique du Nord a toujours été le destinataire d'environ un tiers des entrées d'IED sur le continent.

"Dans sa globalité, le continent africain est stable, comparé à 2010, en ce qui concerne les IDE entrants (-0,9% pour 42,7 milliards de dollars en 2011), les reculs des IDE en Égypte, Libye étant largement responsables de cette performance bien en dessous de la tendance mondiale, alors que l'Afrique du Sud bénéficie d'une multiplication par quatre de ses investissements sur un an, à 5,8 milliards de dollars", note le délégué général d'Anima.

L'Algérie résiste mieux. Elle a attiré 2,571 milliards de dollars d'investissement étrangers en 2011 contre 2, 264 milliards de dollars en 2010. Notre pays fait même mieux que le Maroc qui a attiré 2,519 milliards de dollars alors qu'en Tunisie les Ide ont chuté de 1,513 milliard de dollars en 2010 à 1,143 milliard de dollars en 2011. Le rapport 2012 introduit un nouveau classement, le "FDI Contribution Index", qui tente d'évaluer la contribution au développement économique des IDE implantés dans chaque pays.

Pour ce qui est de l'attractivité nationale pour les IDE (attractivity index), mesurée en flux absolus d'IDE entre 2009-2011 et par rapport à la taille de l'économie nationale, notre pays occupe 103e place et gagne 10 rangs depuis l'édition précédente.

<http://www.liberte-algerie.com/actualite/l-algerie-s-en-sort-mieux-les-ide-ont-enregistre-un-recul-dans-les-pays-arabes-qui-ont-connu-des-revolutions-182948>

Les IDE ont enregistré un recul dans les pays arabes qui ont connu des révolutions L'Algérie s'en sort mieux

Les flux d'Investissements étrangers directs (Ide) ont augmenté de 16% en 2011. Ils ont ainsi dépassé le niveau moyen d'avant-crise (années 2005-2007), malgré les conséquences persistantes de la crise économique et financière globale et la crise actuelle de la dette en Europe, indique un rapport annuel de la Cnuccd sur les tendances de l'investissement.

Cependant, le document pronostique que le niveau des IDE devrait diminuer globalement en 2012. "La Cnuccd prévoit que le taux de croissance des IDE se ralentira en 2012, avec des flux atteignant un palier d'environ 1 600 milliards de dollars. Cette tendance est confirmée par les indicateurs avancés disponibles : la valeur des fusions-acquisitions internationales et des annonces de projets de création ou d'extension des capacités physiques ont enregistré un recul au cours des cinq premiers mois de 2012", souligne le rapport. "Espérons que ce ne sera pas le cas partout, et que les pays arabes de la Méditerranée qui ont été chahutés par les révolutions viennent de toucher un point bas", analyse Emmanuel Noutary, délégué général, Anima. Au total, a-t-il relevé, les 10 pays du sud de la Méditerranée ont attiré, en 2011, 38,94 milliards de dollars, soit 2,6% des IDE mondiaux, quand ils pèsent pour 4% de la population mondiale. "Ce montant qui représente presque 3 milliards de plus que l'an dernier, cache en réalité de telles disparités qu'il n'est pas possible cette année de parler de tendance homogène pour cette région : une légère baisse au Maghreb, imputable aux seules Tunisie et Libye ; une dégringolade très préoccupante en Égypte et en Syrie, le premier subissant une année de désinvestissement tandis que les autres pays du Mashrek limitent les dégâts et que la Palestine flirte avec ses meilleures années ; et des investissements qui doublent quasiment en Israël et en Turquie entre 2010 et 2011", constate Emmanuel Noutary. Le rapport de la Cnuccd rappelle que l'Afrique du Nord a toujours été le destinataire d'environ un tiers des entrées d'IED sur le continent.


"Dans sa globalité, le continent africain est stable, comparé à 2010, en ce qui concerne les IDE entrants (-0,9% pour 42,7 milliards de dollars en 2011), les reculs des IDE en Égypte, Libye étant largement responsables de cette performance bien en dessous de la tendance mondiale, alors que l'Afrique du Sud bénéficie d'une multiplication par quatre de ses investissements sur un an, à 5,8 milliards de dollars", note le délégué général d'Anima.

L'Algérie résiste mieux. Elle a attiré 2,571 milliards de dollars d'investissement étrangers en 2011 contre 2, 264 milliards de dollars en 2010. Notre pays fait même mieux que le Maroc qui a attiré 2,519 milliards de dollars alors qu'en Tunisie les Ide ont chuté de 1,513 milliard de dollars en 2010 à 1,143 milliard de dollars en 2011. Le rapport 2012 introduit un nouveau classement, le "FDI Contribution Index", qui tente d'évaluer la contribution au développement économique des IDE implantés dans chaque pays.

La Cnuccd évalue notamment les critères de valeur ajoutée créée, d'emploi, d'exportation, de contribution fiscale, de salaire, de dépenses en R&D et en capital. "Avec des résultats parfois surprenants, les rédacteurs considérant par exemple que la Turquie ou l'Algérie, au même titre que la Grèce, Taïwan ou le Japon, sont des pays qui sont sous-performants, tant au niveau du stock d'IDE rapporté au PIB qu'au niveau de la contribution de ces IDE au développement économique du pays", signale Emmanuel Noutary. L'Algérie est classée à la 75e position.

Pour ce qui est de l'attractivité nationale pour les IDE (attractivity index), mesurée en flux absolus d'IDE entre 2009-2011 et par rapport à la taille de l'économie nationale, notre pays occupe 103e place et gagne 10 rangs depuis l'édition précédente.

<http://www.nemdil.com/lalgerie-sen-sort-mieux-nemdil-news/>

	Web
	August 15, 2012

"Agir dans le long terme en Méditerranée"

Pascale Chabrilat, la directrice générale de l'Office de coopération économique de la Méditerranée et de l'Orient est bien décidée à rendre audible la parole de la société civile méditerranéenne, particulièrement celle de la jeunesse.

Campée en haut d'une colline agrémentée d'un beau parc ouvert au public, la villa Valmer domine la corniche Kennedy, à Marseille. D'ici, la vue est imprenable sur la rade et ses îles. Elle porte loin, jusqu'à la ligne d'horizon et presque au-delà, où l'on imagine aisément les côtes des pays voisins de la rive sud, si ressemblante, presque semblable... C'est ici, à la villa Valmer, que l'office de coopération économique de la Méditerranée et de l'orient (Ocemo), association créée en 2011, a établi son siège. Un choix qui ne relève pas de la seule beauté du lieu : la municipalité y accueille déjà le Centre de Marseille pour l'intégration en Méditerranée (CMI, soutenu notamment par la Caisse des dépôts et la Banque mondiale), l'un des deux bureaux français de l'organisation des Nations unies pour le développement industriel (Onudi), l'organisation internationale pour les migrations (OIM) ainsi que l'ONG plan Bleu pour l'environnement et le développement en Méditerranée.

Una « masse critique de matière grise »

Le choix du siège de l'Ocemo est donc en soi un acte affirmant la volonté de l'association de consolider à Marseille une « masse critique de matière grise » : « avec l'Ocemo, nous avons pour ambition de devenir le référent de l'expertise économique en Méditerranée, explique pascale Chabrilat, directrice générale, en poste depuis septembre 2011. En fait, nous sommes déjà au cœur de la convergence des réseaux euroméditerranéens, puisque nous rassemblons quelque 180 entités sur l'ensemble de la région Méditerranée - MoyenOrient - soit les 43 pays de l'Union pour la Méditerranée et les pays du Golfe ». Ces entités, qui « représentent autant de forces qui, ensemble, sont appelées à opérer des synergies pour rendre audible les problématiques du monde méditerranéen », sont issues principalement des réseaux universitaires du Forum euroméditerranéen des instituts de sciences économiques (Femise, 87 instituts) et de **anima** Investment Network (plate-forme rassemblant 80 agences gouvernementales de développement), auxquels s'ajoutent les réseaux des grandes écoles (comme Euromed Management, à Marseille), ceux des entreprises (CCI), des villes (Marseille), des régions (paca), des institutions (Caisse des dépôts, agence française de développement, etc.). Dédié à l'avenir de l'économie verte en Méditerranée, le premier colloque organisé par l'Ocemo, les 23 et 24 mai derniers, fut un succès : 150 participants venus de presque tous les pays riverains, dont 80 % du Sud. « J'en suis satisfaite, reconnaît pascale Chabrilat. Au-delà de l'intérêt de son thème, le colloque a été pour nous l'occasion de réaffirmer la centralité du projet et le positionnement de l'Ocemo autour de nos objectifs essentiels : animer nos réseaux, être un groupe de réflexion prospective, donner vie à une filière d'expertise intégrée, depuis l'analyse stratégique jusqu'à la mise en œuvre de projets opérationnels, et, plus que tout, faire émerger la parole de la société civile euroméditerranéenne, particulièrement celle du Sud, avec un focus très fort sur les questions relatives à la jeunesse... Car ce que nous a appris le Printemps arabe, c'est que les attitudes technocratiques classiques ont échoué. Elles sont devenues obsolètes. Nous croyons en revanche en la force de proposition des sociétés civiles. En toute neutralité, l'Ocemo se veut donc une plateforme d'expression du monde méditerranéen, lui permettant de véhiculer ses attentes, ses idées, ses perspectives. La jeunesse est au cœur de notre projet », souligne-t-elle.

C'est donc pour la jeunesse que l'Ocemo a engagé ses propres moyens, avec une enquête expérimentale portant sur 1.000 jeunes de la région de Marrakech, sous la conduite de Michèle Mansuy, responsable des études statistiques, et en coopération avec l'office national [marocain, ndlr] de développement humain (ONDH). L'originalité de l'enquête tient au croisement, inédit à ce jour, entre des données sur la famille,

l'activité professionnelle et le capital formation des jeunes. Cette première coopération avec le Maroc, dont les résultats sont attendus début 2013, a vocation à être transposée à d'autres pays : « En quelques années, nous disposerons donc d'un thésaurus méditerranéen de statistiques comparables sur la jeunesse, puisque élaborées sur les mêmes bases méthodologiques », relève pascale Chabrilat, ajoutant « qu'il s'agit pour les jeunes d'exprimer le regard qu'ils portent sur la société ». autres projets en cours d'élaboration : la création d'un réseau méditerranéen des dispositifs « Nouvelle Chance », nourri par l'expertise de l'école de la deuxième chance de Marseille ; le pilotage et la coordination de la Semaine économique de la Méditerranée, du 15 au 21 octobre prochains à Marseille et, plus largement, des actions de participation, de valorisation et de communication relatives à des initiatives économiques en Euromed.

Faire émerger la parole de la société civile méditerranéenne, et particulièrement de sa jeunesse... Le défi est évidemment immense ! Mais, pascale Chabrilat, « Auvergnate de Paris » détachée par le groupe Caisse des dépôts à Marseille, paraît armée de toutes les qualités susceptibles d'assurer son succès, tant par sa formation - DEA et DESS d'économie du développement obtenu au Centre d'études et de recherches sur le développement international (CERDI) de Clermont-Ferrand -, que par son long parcours professionnel, où elle a mis maintes fois en pratique la création d'outils opérationnels, inspirés par l'expérience éprouvée sur « le terrain ». ainsi, au début des années 1990, elle part deux ans en mission en Côte d'Ivoire pour participer à la mise en place de la comptabilité des communes. Elle travaille ensuite quelques années dans une société de consultants, où elle s'occupe du développement international des territoires, avant de s'en aller enseigner l'économie à Londres ; puis, étape à Washington, où elle déploie pendant quatre ans un programme de développement local de la Banque mondiale...

Une légitimité fondée sur l'engagement

« Lorsque je repense à ce parcours, dit-elle, je constate que je me suis beaucoup trouvée dans la conjugaison du local/global. L'enseignement, pour moi, est que l'ancrage originel donne toujours le sens. On fait avec des gens, un lieu, un territoire... C'est encore le cas, ici, à Marseille. Comme le dit Philippe de Fontaine Vive, notre coprésident nord et vice-président de la Banque européenne d'investissement, nous sommes bien "de" Marseille, mais pas "que de" Marseille. Nous sommes "de" la Méditerranée... » Méditerranéenne de cœur, pascale Chabrilat l'est devenue au fil des ans, en s'engageant dans l'action. Dès son intégration en 2008 à la direction des relations internationales du groupe Caisse des dépôts, elle propose à son directeur, Laurent Vigier, de fixer à Marseille des « boîtes à outils intellectuels » œuvrant dans le cadre régional euroméditerranéen.

Ainsi, c'est à elle que l'on doit au moins en partie l'implication du groupe Caisse des dépôts dans la création, en 2009, du CMI ainsi que du Fonds d'amorçage de réalisation et d'orientation en 2010, et enfin de l'Ocemo en 2011. Elle est donc de celles qui créent des outils comme d'autres plantent des arbres fruitiers : elle sait qu'il faut du temps jusqu'à la première belle cueillette. « L'action de long terme est une composante de l'ADN du groupe Caisse des dépôts que j'ai emportée avec moi à l'Ocemo », dit-elle, souriante, avant d'ajouter : « Avec la passion de l'intérêt général ! » Un attachement à la Res Publica que pascale Chabrilat aimerait pouvoir essaimer à travers tout le Mare Nostrum.

Repères :

1988 : DESS et DEA d'économie du développement, au Cerdi de Clermont-Ferrand.

1991-1993 : Mission en Côte d'Ivoire. Participe à l'établissement d'une comptabilité des communes.

2004-2008 : Mission à la Banque mondiale, à Washington, où elle déploie un programme international de développement local.

2008 : Intègre la direction des relations internationales de la CDC, en charge de la Méditerranée.

2009 : Participe à la création du Centre de Marseille pour l'intégration en Méditerranée (CMI).

2010 : Collabore à la création du Fonds d'amorçage, de réalisation et d'orientation (FARO).

2011 : Participe à la création de l'Ocemo, dont elle devient la directrice générale, en septembre.

Ocemo : www.ocemo.org

CMI : www.cmimarseille.org

FARO : www.faro-um.org

<http://www.latribune.fr/regions/paca/20120816trib000714706/agir-dans-le-long-terme-en-mediterranee.html>

	Web
	August 24, 2012

Small Innovative Projects get Funding for Feasibility Studies

Small innovative projects may apply for funding for feasibility studies for their partnership projects to check the technical, financial, legal, commercial or managerial aspects. The Union for the Mediterranean to promote SME development has set up **Faro**, the seed capital, development and orientation fund. The last round of funding in 2012 will be selected November 30th, 2012. The ANIMA Investment [...]

<http://spice-group.net/actual/>