

## Données de base

- Une population de 10,5 millions d'habitants en 2010, 22,7% de moins de 14 ans (âge moyen: 29,7)
- PIB par habitant en 2010: \$US 3,792
- Villes principales: Tunis (2.3 millions d'habitants), Sfax (894,200), Gabes (149,000), Sousse (579,000 habitants)
- Langues: Arabe, Français
- Climat Méditerranéen au Nord et sur les côtes, semi-aride à l'intérieur des terres et désertique au Sud
- Monnaie: Dinar tunisien (0.570 €)
- Note Coface = A4

## La Tunisie en 2011, c'est :

- Un partenariat solide de l'Union Européenne : le premier pays Med à signer un accord d'association en 1995 et à intégrer la zone de libre échange européenne en 2008
- La démocratisation du pays est susceptible d'accélérer le rapprochement économique et politique de la Tunisie avec l'UE
- Le pays africain le plus compétitif dans les domaines TIC et innovation d'après le Global Information Technology Report de 2010-2011 (Forum économique mondial de Davos)
- Une main d'œuvre jeune, qualifiée et compétitive. Une panoplie de primes et d'exonérations fiscales sont accordées aux entreprises qui souhaitent s'implanter dans le pays
- Plus de 120 zones industrielles : 2 centres d'affaires (Bizerte, Zarzis-Jerba), 7 ports commerciaux et plusieurs parcs technologiques (technologies de l'information, biotechnologie, agriculture biologique)
- La zone économique spéciale d'Enfidha (située à 100 km au Sud de Tunis) comprend un nouveau port en eau profonde, plusieurs zones industrielles et logistiques ainsi qu'un nouvel aéroport international

## Liens Utiles

- Gouvernement tunisien [www.ministeres.tn](http://www.ministeres.tn)
- Ministère des finances [www.portail.finances.gov.tn](http://www.portail.finances.gov.tn)
- Agence de Promotion de l'investissement FIPA [www.investintunisia.tn](http://www.investintunisia.tn)
- Centre de Promotion des Exportations (CEPEX) [www.cepex.nat.tn](http://www.cepex.nat.tn)
- WebManagerCenter <http://www.webmanagercenter.com/>
- African Manager <http://www.africanmanager.com>
- Investir en Tunisie <http://www.investir-en-tunisie.net/>
- Econostrum [www.econostrum.info](http://www.econostrum.info)
- Zawya [www.zawya.com](http://www.zawya.com)

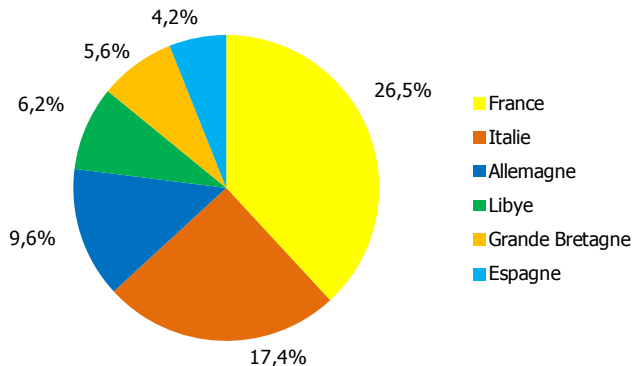




# Tunisie

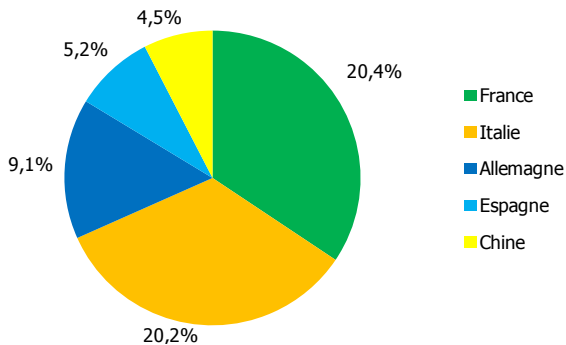
## Les exportations restent dans le vert après la révolution

Exportations 2010 : 16,4 milliards d'USD (Source : CIA World Fact Book)



## La Tunisie continue de privilégier les fournisseurs européens

Importations 2010 : 21,1 milliards d'USD (Source : CIA World Fact Book)



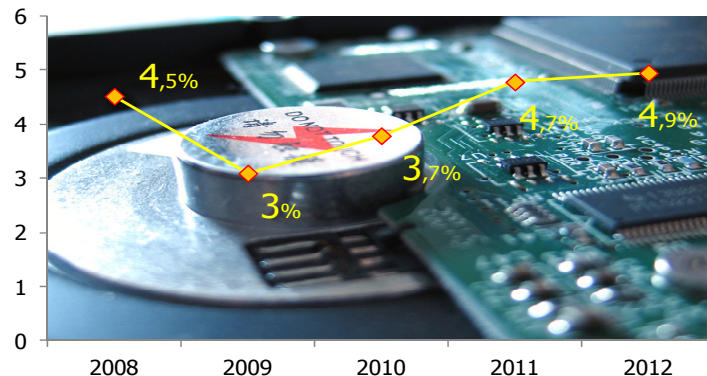
## Un climat d'affaires résolument pro-business

Classement Doing Business 2011 : 46

		Tunisie	Région	OCDE
<b>Création d'entreprise</b>	Procédures (nombre)	10	8	5
	Délai (jours)	11	20	13
<b>Octroi de permis de construire</b>	Procédures (nombre)	17	16	14
	Délai (jours)	88	141	152
<b>Transfert de propriété</b>	Procédures (nombre)	4	6	5
	Délai (jours)	39	34	31
	Coût (% valeur du bien)	6,1%	5,8%	4,4%
<b>Commerce transfrontalier</b>	Documents pour l'export (nombre)	4	6	4
	Délai à l'export (jours)	13	20	11
	Coût à l'export (en USD / conteneur)	773	1 057	1 032
	Coût à l'import (en USD / conteneur)	858	1 238	1 085
<b>Exécution des contrats</b>	Procédures (nombre)	39	44	31
	Délai (jours)	565	658	518

## Croissance : l'embellie se précise pour 2012

Taux de croissance du PIB (Source : FMI)



## Tunisie : rassurer les investisseurs après la révolution

### La communauté internationale appuie la transition vers la démocratie

Après la révolution du 14 janvier 2011 qui a mis fin au régime autocratique de Ben Ali, la Tunisie connaît aujourd'hui une phase de transition démocratique inédite dans son histoire. La bonne tenue des élections libres du 23 octobre 2011 (élection des représentants à l'assemblée constituante) représente un premier pas encourageant vers la mise en place à moyen terme d'une démocratie libérale.

- L'Union européenne va accorder une aide supplémentaire de 258 millions d'euros à Tunis d'ici 2013.
- Les crédits de la BEI accordés au pays dépasseront les 800 millions d'euros en 2011
- Tunis a reçu en 2011 près d'1 milliard de dollars de la Banque Africaine de développement et de la Banque mondiale en appui budgétaire d'urgence.
- La France accorde une aide de 350 millions d'euros à la Tunisie sur la période 2011-2012
- Pour relancer l'économie tunisienne, l'Italie a débloqué 150 millions d'euros tandis que l'Algérie met sur la table plus de 750 millions d'euros
- Les pays du G8 vont doubler leur aide au Maghreb afin de répondre aux espoirs soulevés par le printemps Arabe. Près de 80 milliards de dollars devraient être mobilisés d'ici 2013 pour soutenir les économies de la région
- Pour relancer le tourisme, Bruxelles et Tunis se sont mis d'accord pour que toutes les compagnies aériennes européennes (y compris low-cost) puissent atterrir dans les 19 aéroports tunisiens à partir de novembre 2011

### La France demeure un acteur économique de poids

Avec 800 millions d'euros d'investissements en 2010, la France demeure le premier investisseur dans le domaine industriel. Quelques exemples de projets mis en chantier côté français pour accompagner le rebond de l'économie tunisienne :

- Paris accorde une ligne de crédit de 40 millions d'euros en faveur des PME tunisiennes
- Aerolia, filiale du géant aéronautique EADS, a confirmé son implantation en Tunisie en posant la première pierre de son usine dans la zone industrielle de M'Ghira (Tunis)
- Un programme de coopération pour le développement de l'économie numérique et de l'open source entre la Tunisie et la France est en cours de discussion

### Investissements étrangers : les intentions reprennent, les concrétisations s'accroissent

Alors que le front social et politique se stabilise, depuis février 2011 les décideurs économiques étrangers ont multiplié les signes de confiance : les annonces de nouveaux projets et les projets d'extensions se multiplient mois après mois, notamment dans les régions les moins avancées, régions d'où sont parties les premières flammes de la révolution tunisienne et qui embrasent tout le monde Arabe. Quelques exemples et faits concrets :

- Déjà près de 116 projets d'investissements et de partenariats annoncés en 2011 par des opérateurs étrangers, avec par exemple Wilh. Wilhelmsen, Fram, DHL ou Louis Dreyfus dans la logistique ou Promochimica, Pfizer et Merck Serono qui replacent leurs pions dans la santé. Le secteur industriel reprend également des couleurs avec les investissements d'HPM (mécanique haute précision) qui investit dans les régions, Aerocolor (produits d'hygiène) ou Van Laack (textile haut de gamme)
- Selon le ministère tunisien de l'Industrie, les intentions d'investissements dans les secteurs industriels ont augmenté de 28,8% durant le premier semestre 2011. Ces investissements ont augmenté de 55% pour les seules Zones de Développement Régionales (ZDR)
- Une enquête réalisée par la Chambre Tuniso-Française de Commerce et d'Industrie (CTFCI) auprès de 69 entreprises révèle que 68% d'entre elles ont redémarré leur activité dès février 2011, soit à peine quelques jours après la chute du régime Ben Ali
- Le groupe pétrolier italien ENI compte investir 500 millions de dollars en Tunisie au cours des trois prochaines années
- L'éditeur de logiciels antivirus TrustPort, déjà présent sur les marchés algériens et marocains, envisage aujourd'hui de se tourner vers le marché tunisien





## Aéronautique et l'Offshoring : focus sur 2 secteurs porteurs

### L'aéronautique prend son envol en Tunisie

Un secteur en plein développement : depuis le début des années 2000, la filière a permis d'attirer plus 55 entreprises totalement exportatrices, créant plus de 4 500 emplois qualifiés (9 000 en 2014).

A l'image du géant européen Airbus qui a ouvert en 2010 au sud de Tunis une usine de fabrication de petits sous-ensembles, les professionnels étrangers peuvent notamment compter sur un bassin de sous-traitants industriels compétitif, formé de plus de 1 000 entreprises tunisiennes spécialisés dans la mécanique, l'électrique et l'électronique. Pour consolider ce savoir-faire, la création d'un Centre d'excellence des métiers de l'aéronautique est actuellement à l'étude.

Quelques exemples de projets détectés depuis 2009 par ANIMA-MIPO

- Le spécialiste français des traitements de surface Mecaprotec Industries s'implante dans la zone industrielle d'El Mghira en Tunisie en 2010 à la suite d'Aérolia, pour 5 millions d'euros (50 emplois). La même année ce sont les français Aeroteam et Aeroconseil qui suivront leur donneur d'ordres Airbus en ouvrant des entités en Tunisie.
- En 2009, le français Zodiac déplace sa production de réservoirs pour hélicoptères et dégivreurs pour avions en Tunisie, créant 35 emplois
- Pour accueillir ces investisseurs étrangers, l'aéroport El Mghira (banlieue Sud de Tunis) s'étend sur plus de 200 hectares, dont 20 hectares dédiés au parc aéronautique d'Airbus / Aérolia et leurs sous-traitants.

### La Tunisie, nouvelle référence mondiale de l'Offshoring

Une attractivité qui repose d'abord sur les coûts : selon la FIPA, une entreprise peut lancer un centre offshore en Tunisie (Téléphonie, Internet, BPO, ITO, R&D/Knowledge) pour un budget global annuel de 50% moins cher que dans les pays d'Europe de l'Est. Parmi les nombreux atouts, il faut noter :

- Le loyer annuel par m<sup>2</sup> de bureaux de classe A coûte en Tunisie 110 US\$ contre 260 US\$ en Égypte et 200 US\$ au Maroc
- Une main d'œuvre abondante et formée : plus de 11.000 diplômés des TIC sortent de l'université chaque année. Des subventions importantes sont accordées par l'Etat pour la formation surtout dans les activités R&D, et IT
- Plus de 25.000 salariés dans le BPO, ITO et knowledge / R&D en Tunisie. Quelques grands noms : Téléperformance, Sagem, Microsoft, HP, LG, Altran, HR Access, Stream, ADP, Alcatel-Lucent, Transcom, Ardia, Orange, etc.

## Compétitivité : la Tunisie, leader du continent africain selon le WEF

Classé au 40ème rang mondial (et leader pour le continent Afrique) en matière de compétitivité globale par le World Economic Forum 2011-2012, la Tunisie confirme son rôle de plateforme régionale au Sud de la Méditerranée. Sont notamment mis en avant, outre la qualité de la vie, le climat des affaires favorables au privé ainsi que la qualité des infrastructures d'accueil des entreprises nationales ou étrangères :

- D'importantes incitations à l'investissement : guichet unique, convertibilité du TND, 10 ans d'exonération totale sur les bénéfices des entreprises, etc. De nombreuses incitations ont été instituées après la révolution dynamiser les Zones de Développement Régionales : primes d'investissement, prise en charge par l'Etat des cotisations patronales et des dépenses d'infrastructures, etc.
- Le pays compte près de 10 pôles de compétitivité sur l'ensemble de son territoire (14 autres pôles sont en cours de planification) et 13 cyberparcs (El Gazala, Sfax, etc.) qui accueillent plusieurs champions mondiaux des TIC dont Microsoft, ST Micro Electronics ou le spécialiste des antivirus finlandais Stonesoft.
- 9 aéroports et 7 ports maritimes de commerce, ainsi qu'une centaine de zones industrielles stratégiquement réparties sur l'ensemble du territoire (packaging, automobile, textile, agri-business, cuir, industries mécaniques, etc.), et bénéficiant de structures d'accueil au loyer compétitif. D'importantes investissements publics sont en cours pour renforcer le maillage industriel du territoire : routes reliant les régions aux grands axes, nouvelles zones de développement économique, zones irriguées, espace technologique et couverture numérique, etc.

