



Données de base

- Une population de 6,4 millions d'habitants en 2010, dont 36% de moins de 14 ans (âge moyen : 21,8 ans)
- PIB par habitant en 2009 : 3 980 US\$
- Principales villes : Amman, Irbid, Aqaba, Zarqa, Maan
- Climat désertique à l'est, doux et humide au Nord-ouest
- Monnaie : dinar jordanien (1 JOD = 1,07 EUR)

La Jordanie en 2011 c'est :

- Près de 12,6 milliards d'euros d'investissements directs étrangers (IDE) attirés depuis 2003 selon l'observatoire ANIMA-MIPO
- Une libéralisation économique avancée, concrétisée par l'entrée en vigueur de plusieurs accords commerciaux (38 à travers le monde) : adhésion à l'OMC en 2000, membre de la grande zone de libre-échange arabe (1998) et signature des accords d'Agadir en 2004, accord d'association avec l'UE (1997), accord de libre-échange avec les Etats-Unis, etc.
- Une diaspora très qualifiée résidant à l'étranger (principalement dans le Golfe), qui ont injecté près de 24,9 milliards d'USD dans l'économie du pays entre 2011 et 2009 (19% du PIB en 2008)
- D'importantes infrastructures d'accueil : plusieurs zones franches sont actuellement en cours de développement sur le modèle de la zone économique spéciale d'Aqaba qui s'étend sur environ 1 million de mètres carré et constitue un pôle d'exportation important
- Une politique publique ambitieuse en matière de TIC qui vise à créer plus de 35.000 emplois dans ce secteur et à généraliser progressivement l'utilisation d'internet
- Une industrie minière et pharmaceutique qui monte en gamme et attire de nombreux investisseurs étrangers

Sources : Coface, UbiFrance, FMI, Jordan Investment Board, CIA World Fact Book, ANIMA-MIPO

Liens Utiles

- Ministère des Finances : www.mof.gov.jo
- Ministère du Commerce et de l'Industrie : www.mit.gov.jo
- Jordanian Investment Board : www.jordaninvestment.com
- Ministry of ICT : http://moict.gov.jo/en_index.aspx
- The Aqaba Special Economic Zone : www.aqabazone.com
- The Jordan-US Free Trade Agreement : www.jordanusfta.com
- Jordan Investment Map : www.jordaninvestment.com
- Invest in Med www.invest-in-med.eu
- ANIMA, Investir en Méditerranée www.anima.coop
- The Jordan Times : www.jordantimes.com
- Zawya, Middle East news and company directory www.zawya.com

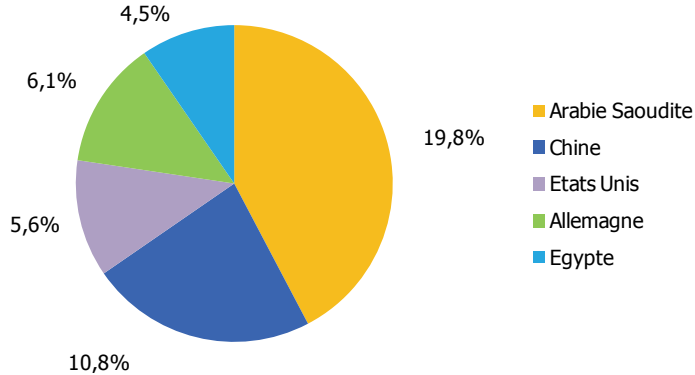




Jordanie

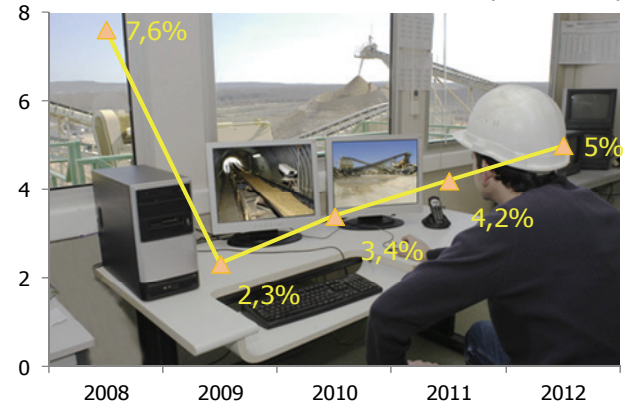
Les principaux fournisseurs de la Jordanie

Importations 2010 : 13 milliards d'US\$ (Source : CIA World Fact Book)



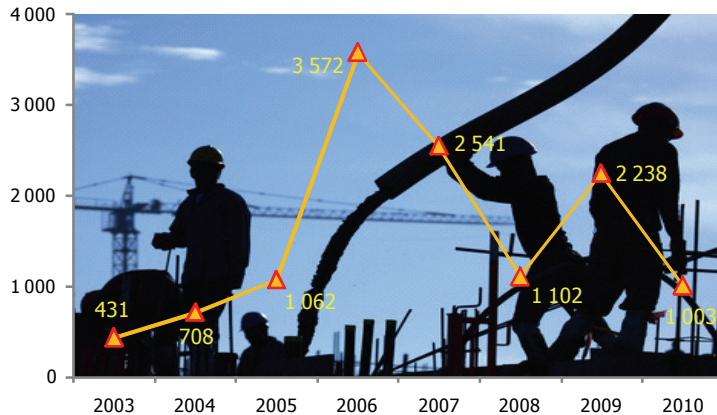
La croissance reprend son souffle en 2011

Taux de croissance du PIB (Source : FMI)



IDE¹ : le poids de la crise et des incertitudes politiques

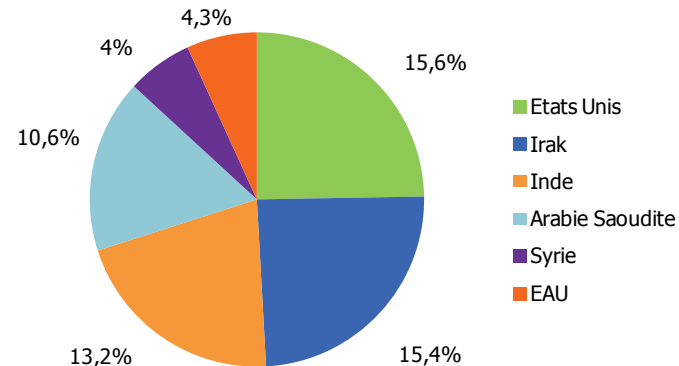
Flux d'IDE vers la Jordanie entre 2003 et 2010, en millions d'US\$ (Source : ANIMA- MIPO)



¹ IDE = investissement direct étranger

Les accords bilatéraux boostent les exportations

Exportations 2010 : 7,3 milliards d'US\$



Une économie de marché ouverte à l'investissement

Source : Doing Business 2011 , Banque Mondiale

Classement Doing Business 2008 : 96ème

		Jordanie	Région	OCDE
Création d'entreprise	Procédures (nombre)	7	8	5
	Délai (jours)	12	20	13
Octroi de permis de construire	Procédures (nombre)	17	16	14
	Délai (jours)	70	141	152
Transfert de propriété	Procédures (nombre)	7	6	5
	Délai (jours)	21	34	31
	Coût (% valeur du bien)	7,5%	5,8%	4,4%
Commerce transfrontalier	Documents pour l'export (nombre)	6	6	4
	Délai à l'export (jours)	13	20	11
	Coût à l'export (en USD / conteneur)	825	1 057	1 032
	Coût à l'import (en USD / conteneur)	1 335	1 238	1 085
Exécution des contrats	Procédures (nombre)	38	44	31
	Délai (jours)	689	658	518

Tourisme : un secteur en plein essor qui attire de nombreux investisseurs

L'activité du secteur du tourisme (qui représente 13% du PIB jordanien) a considérablement augmenté en 2010 : les revenus ont progressé de 17% par rapport à 2009 (pour atteindre 2,4 milliards d'US\$) et le nombre de visiteurs a explosé. Plus de 4,5 millions de touristes ont ainsi visité le Royaume en 2010 (+20% par rapport aux chiffres de 2009). Face à la demande grandissante, de nombreux projets financés par des capitaux étrangers continuent de voir le jour : entre 2003 et 2010, près de 6,7 milliards d'euros (répartis sur un total de 80 projets) ont été investis dans les secteurs du tourisme et de la construction (ANIMA-MIPO).

La libéralisation du ciel jordanien dope le tourisme

En signant en 2010 avec l'Union Européenne un accord portant sur la libéralisation du transport aérien, la Jordanie compte multiplier le nombre de touristes européens sur son sol. Alors que l'aéroport d'Amman vise les 9 millions de passagers d'ici 2012, l'ouverture du ciel jordanien à la concurrence a permis à plusieurs compagnies low-cost européennes comme Air Baltic (en 2010) et plus récemment EasyJet (en 2011) d'ouvrir des lignes régulières vers Amman depuis plusieurs villes européennes.

Le développement des TIC : une priorité nationale

Avec près d'1,4 milliards d'euros investis par des opérateurs étrangers dans les secteurs des télécoms et du logiciel entre 2003 et 2010, les TIC sont en plein boom en Jordanie. Sur 133 pays, la Jordanie est arrivée en 2010 à la 44ème place des nations les plus performantes selon le Global Information Technology Report. Plus de 80,000 emplois qualifiés ont été créés entre 1999 et 2008 dans les TIC, un secteur qui a notamment profité de nombreux soutiens fiscaux accordés par l'Etat pour augmenter son attractivité à l'international. Quelques *Success stories* enregistrées dans le secteur depuis 2009 :

- Google a annoncé en 2009 sa volonté de faire de la Jordanie une de ses principales bases dans la région
- Le moteur de recherche Yahoo! achète en 2009 le jordanien Maktoob.com, un des plus grands portails du monde arabe, pour renforcer ses contenus en langue arabe
- L'entreprise télécom émiratie KBIC ouvre un centre service client de 300 m2, utilisant des progiciels de gestion intégré ultra-modernes
- IBM a développé en 2010 au sein de l'université d'Irbid un nouveau centre d'excellence pour l'innovation
- En 2009, France Telecom ouvre coup sur coup un centre d'information Orange pour la sécurité (OSOC) destiné aux clients publics et privés ainsi qu'un centre d'appels au sein de l'université privée Al Ahliyyah Amman



Focus : le capital investissement poursuit son expansion

7 fonds d'investissements jordaniens ou centrés sur ce pays sont actuellement en activité. Ensemble, ils gèrent plus de 500 millions d'US\$ et investissent prioritairement dans le pays. Les entreprises jordaniennes représentent également des cibles attractives pour nombre de fonds régionaux, tels qu'Abraaj Capital (Maktoob, Aramex) Swicorp (Jordan Aviation Company), Intel (Jeearan, ShooFee TV), Intajazat (Jordan Training Technology, Specialised Technical Services) ou Capital Trust (Arab Pharmaceutical, Siniora Food).



Quelques opportunités d'affaires en 2011

- Le Royaume a mis en place une nouvelle loi sur l'investissement qui accorde aux investisseurs étrangers des exemptions d'impôts sur le transfert de capitaux
- La Phosphate Mines Company va construire un nouveau port pour exporter le phosphate dans la région d'Aqaba area. Ce projet sera pris en charge par la compagnie sur 30 ans avec un montant est estimé à 156 millions d'euros.
- Amman est bien partie pour se doter d'une centrale nucléaire civile d'ici 2020. Dotée d'une capacité de 1000 MW, la centrale répondra à 30% de la demande intérieure en électricité à l'horizon 2030
- Avec pratiquement 1 million de touristes qui se sont rendus dans le parc naturel de Petra en 2011, l'écotourisme devient une niche porteuse de plus en plus profitable pour les tour-opérateurs
- Le pays signe en 2010 un accord avec l'Égypte portant sur l'approvisionnement en gaz naturel, tandis qu'un autre accord a été signé en 2011 avec l'Irak pour la construction d'un oléoduc reliant les 2 pays
- La plus grande compagnie low-cost du Moyen-Orient, Air Arabia, lance en 2010 la première compagnie low-cost jordanienne
- La mise en place d'un visa touristique commun entre la Jordanie, la Syrie, le Liban et la Turquie est actuellement à l'étude
- Le gouvernement du royaume hachémite a décidé en octobre 2011 de rendre payante l'autoroute entre la capitale Amman et l'aéroport international Queen Alia, une première dans le pays qui instaure pour la première fois un système de péage sur son territoire

Réussir en Jordanie : exemples de *Success stories* européennes

- La Jordanie choisit le consortium composé des sociétés françaises Matra (groupe Lagardère) et DBT et de l'américaine AllCell Technologies pour fournir son parc de véhicules légers : vélos, scooters, voitures légères électriques GEM seront mis en exploitation sur des sites pilotes en milieu urbain et dans les zones touristiques (2010)
- La branche européenne du groupe canadien SNC-Lavalin décroche en 2010 un contrat de 493,7 millions d'euros auprès de la joint-venture indo-jordanienne JIFCO pour la construction et la gestion d'un nouveau complexe de production d'acide sulfurique et phosphorique
- La Aqaba Development Corporation (ADC) confie en 2010 la conception, la construction et le financement du nouveau port d'Aqaba à Bouygues Travaux publics S.A., au groupe Bolloré et à Consolidated Contractors Company (CCC), pour 540 millions d'US\$

Quelques IDE et partenariats d'affaires annoncés en Jordanie en 2011

Source: www.anima.coop

- La compagnie minière saoudienne el Hamdi investit 1 milliard d'euros dans la construction d'une usine d'acide phosphorique et de fertilisants en Jordanie
- La compagnie britannique Jordan Energy & Mining signe un accord de concession avec le gouvernement jordanien pour exploiter un champ de schistes bitumineux à Al-Lajjun, avec à la clé plus de 700 nouveaux emplois
- Le fonds capital-risque belge Hummingbird Ventures investit dans le e-commerce avec la start-up MarkaVIP, développeur d'une communauté de vente en ligne basé à Amman
- Petra Solar, le spécialiste américain des équipements photovoltaïques et des réseaux intelligents ouvre un centre de recherche à vocation régionale à Amman
- Le groupe hôtelier allemand Kempinski Hotels ouvre un bureau de vente régional à Amman pour renforcer les services proposés à ses clients du Mashreq
- Le français Total ouvre sa première station-service à Irbid, qui s'ajoute à ses onze stations à travers le pays
- Microsoft signe un partenariat stratégique avec Umniah, qui met les services Windows Live à disposition du réseau jordanien
- Le spécialiste américain de la communication Memac-Ogilvy fusionne ses activités locales avec l'agence de pub Advize, basée à Amman, créant MemacOgilvyAdvize

JEDCO, la BEI et Abraaj Capital lancent un nouveau fonds destiné à financer la croissances des start-ups innovantes jordaniennes

Afin encourager l'esprit d'entreprise en Jordanie et de financer les meilleurs talents entrepreneuriaux, l'Association jordanienne de développement des entreprises (JEDCO), la Banque européenne d'investissement (BEI) et le fonds d'investissement Abraaj Capital ont annoncé en octobre 2011 le lancement d'un fonds commun, destiné à accompagner le développement des PME jordaniennes les plus prometteuses. Doté de 50 millions d'USD, le Jordan Growth Capital Fund visera en particulier les start-ups jordaniennes à fort potentiel de développement, tous secteurs confondus.

