



Investissement direct étranger  
vers les pays Med en 2008  
*Face à la crise*





Investissement direct  
étranger vers les pays  
Med en 2008  
*Face à la crise*

*E t u d e N ° 3*

*M a r s 2 0 0 9*

ANIMA Investment Network

Samir Abdelkrim / Pierre Henry

## Références

Ce rapport a été préparé par l'équipe ANIMA dans le cadre du contrat Invest in Med. ANIMA Investment Network est une plateforme multi-pays de développement économique de la Méditerranée. Le réseau réunit une quarantaine d'agences de promotion des investissements (API), de réseaux internationaux et d'acteurs du développement territorial en Méditerranée.

L'objectif d'ANIMA est de contribuer à construire un meilleur environnement des affaires et à accroître les flux d'investissement en Méditerranée. [www.anima.coop](http://www.anima.coop)

ISBN 978-2-915719-30-7

EAN 9782915719307

© ANIMA-Invest in Med 2009. Reproduction interdite sans autorisation expresse. Tous droits réservés

*Photo de couverture : Fotolia.com*

## Auteurs

- Pierre Henry et Samir Abdelkrim (responsabilité de l'observatoire et du rapport, rédaction), avec Bénédicte de Saint-Laurent (rédaction, révision complète) et Emmanuel Noutary (note de cadrage), assistés de Loïc Pendelieu, Xiugui Zhang, Adeline Joanny et Catherine Pettenati (collecte des données). Tous sont employés d'ANIMA.
- L'équipe de veille économique de l'Agence Française pour les Investissements Internationaux (AFII), qui a assisté ANIMA pour la détection de certains projets et est ici chaleureusement remerciée.
- Les diverses Agences de Promotion de l'Investissement (API) de la région Med et les missions économiques françaises à l'étranger pour la fourniture de certaines informations.
- ANIMA et tous les partenaires impliqués ne peuvent être tenus responsables des données fournies. Toute erreur ou imprécision devrait être signalée à [info@anima.coop](mailto:info@anima.coop). ANIMA est intéressé par vos commentaires, compléments d'information et mises à jour. Merci.

## Acronymes

- AFII : Agence Française pour les Investissements Internationaux
- ANIMA : Réseau euro-méditerranéen d'acteurs du développement économique
- API : Agence de Promotion de l'Investissement
- CNUCED (UNCTAD en anglais) : Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement
- IDE : Investissement Direct Etranger
- Med-13 : Ensemble de 13 pays du voisinage européen, soit 9 PPM (Algérie, Egypte, Israël, Jordanie, Liban, Maroc, Autorité Palestinienne, Syrie, Tunisie), un pays avec le statut d'observateur (Libye), 2 anciens pays MEDA (Malte et Chypre) qui ont rejoint l'Union en mai 2004, et un pays en voie d'adhésion, la Turquie.
- Med-10 : les mêmes sans la Libye, Malte et Chypre (avec la Turquie)
- MENA : Middle East - North Africa = Med-10 + Mauritanie, Libye, Soudan, pays du GCC + Yemen, Iran, Irak, Afghanistan, Pakistan (géométrie parfois variable)
- MIPO : Mediterranean Investment Project Observatory
- OMC : Organisation Mondiale du Commerce
- PIB : Produit Intérieur Brut
- PNB : Produit National Brut
- PPM : Pays Partenaire Méditerranéen de l'UE
- R&D : Recherche et Développement
- SSII : Société de Services Informatiques
- UE : Union Européenne (on distingue souvent UE-15, ou anciens membres, UE-10, ou nouveaux membres et UE-27)
- WIR : World Investment Report (rapport CNUCED sur l'investissement dans le monde)

# Table des matières

<b>Préambule : la crise, le moment de la décision .....</b>	<b>7</b>
Une contagion mondiale .....	7
Investissement étranger : peut mieux faire !.....	8
<b>Cadrage : la Méditerranée, remède anticrise pour l'Europe .....</b>	<b>9</b>
Entreprise européenne cherche relais de croissance, à moindre coût .....	9
Face à la récession, les cartes maîtresses de la région Med.....	11
Pour faire durer l'effet d'aubaine, le nécessaire accompagnement par les pouvoirs publics .....	15
<b>1. Synthèse : l'investissement, 1ère victime de la crise .....</b>	<b>17</b>
Après une année record en 2007, l'IDE plonge en 2008 .....	17
Net recul en 2008 .....	18
Dynamiques régionales : Turquie en tête, Machrek et Maghreb en baisse.....	21
Maghreb : les coûts cachés du manque d'intégration économique.....	21
Machrek : l'Egypte marque le pas, le Liban se redresse.....	23
Origine des flux d'IDE : l'Europe reprend de l'avance .....	25
Investissements du Golfe : le chant du cygne ? .....	26
L'intégration Euromed se poursuit .....	27
Le profil des investisseurs étrangers dans la région Med.....	29
Types d'entreprises : prépondérance des multinationales .....	29
Investisseurs d'Europe, du Golfe et d'Amérique du nord : concurrence et complémentarité sectorielle .....	29
Modes d'implantation : créations ex nihilo et acquisitions d'actifs existants font jeu égal .....	30
Secteurs : BTP et énergie toujours en tête, mais des projets plus modestes.....	30
Cibler des investissements à fortes retombées locales .....	34
Le palmarès des plus gros projets.....	35
<b>2. Analyse sectorielle des IDE dans la région Med.....</b>	<b>37</b>
Panorama sectoriel 2008 .....	37
Un déséquilibre prononcé dans la distribution sectorielle des projets .....	38
Distribution sectorielle du stock d'IDE 2003-2008 .....	39

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Les créations d'emploi au crible sectoriel.....	39
Focus : 5 secteurs-clés face à la crise.....	41
Transport et logistique .....	41
Services informatiques, ingénierie & autres services aux entreprises.....	44
Industries mécaniques .....	47
Textile.....	51
Industrie électronique .....	53
<b>3. Profil-pays 2008.....</b>	<b>57</b>
Algérie : nouveaux défis en vue .....	57
Tunisie : priorité à l'industrie .....	60
Maroc : faire face au ralentissement européen.....	62
Egypte : miser sur la croissance endogène .....	64
Libye : la renaissance se poursuit.....	66
Israël : investissements en R&D pour préparer l'après-crise.....	67
Syrie : retour en grâce.....	69
Jordanie : consolider les acquis.....	71
Turquie : l'atelier de l'Europe entre en zone de turbulences.....	73
Liban : les affaires reprennent.....	74
Autorité Palestinienne : ne pas baisser les bras ! .....	76
Chypre : toutes voiles dehors ! .....	77
Malte : propulsion high tech.....	78
<b>4. Annexes .....</b>	<b>79</b>
Annexe 1. Liste des projets détectés en 2008 (ANIMA-MIPO).....	79
Annexe 2. Création moyenne d'emplois directs par secteur (ANIMA-MIPO 2008).....	158
Annexe 3. Distribution sectorielle des projets d'IDE 2008, (montants annoncés et nombre de projets, ANIMA-MIPO).....	159
Annexe 4. Matrice des flux origine-destination 2003-2008 (montants bruts annoncés en millions €, ANIMA-MIPO) .....	160
Annexe 5. Indications méthodologiques .....	161
L'approche .....	162
Critères de sélection.....	163
Changements méthodologiques récents .....	163
Nomenclature sectorielle .....	164





# Préambule : la crise, le moment de la décision

Par **Bénédict de Saint Laurent**, délégué général du réseau ANIMA

## Une contagion mondiale

En 2008, les pays du sud et de l'Est de la Méditerranée ont commencé à être touchés par la crise économique et financière mondiale, avec un certain retard et une probable atténuation. Les 13 pays qui bordent la Méditerranée et sont suivis par ANIMA (Algérie, Egypte, Israël, Jordanie, Liban, Maroc, Autorité Palestinienne, Syrie, Tunisie, plus Turquie, Libye, Malte et Chypre) ont reçu un peu moins de 40 milliards d'euros d'investissement direct étranger (IDE) en 2008 (-35%), contre 61 milliards en 2007 et 68 milliards en 2006. Le nombre de projets (778 projets) n'a chuté que de 6% - les plus grands projets, sauf dans l'énergie, et les investissements venant du Golfe étant les plus affectés.

Cette situation est mondiale. Selon la première estimation de la CNUCED, qui travaille sur des données moins anticipatrices (elle constate les flux effectifs, alors qu'ANIMA travaille sur les annonces des entreprises), la baisse globale des IDE a été de -22% en 2008 et devrait encore s'accroître en 2009. Des effets de second tour sont possibles, avec la chute de la consommation dans les pays développés, la diminution des transferts de migrants, la baisse des revenus pétroliers et l'accès plus difficile au crédit.

Beaucoup de projets, notamment automobiles, sont d'ores et déjà minorés (par exemple, participation de Nissan à l'usine à vocation mondiale de Tanger Med aux côtés de Renault), quand il ne s'agit pas d'annulations pures et simples (par exemple, dans le secteur immobilier, projets venant du Golfe).

Il existe cependant des raisons d'espérer. La Banque mondiale prévoit une croissance des pays sud et est-méditerranéens de 3,9% en 2009. Certains pays plus autarciques, comme l'Algérie, sont moins exposés à la crise. Le pétrole moins cher et l'inflation faible bénéficieront à d'autres pays Med. Enfin, pour l'industrie européenne, la Méditerranée apparaît souvent comme une solution, un recours possible en termes de marché, de maîtrise

des coûts ou de partenariats. C'est en tous cas à ce dernier objectif que s'attaque le programme Invest in Med.

Par certains côtés, la crise est également salutaire. En grec, κρίσις, la crise, signifie le « moment de la décision ». Une certaine bulle spéculative éclate dans les secteurs du tourisme ou de l'immobilier « rentable ». C'est l'occasion pour les pays concernés de réfléchir à une stratégie d'attraction de projets plus durables, socialement plus utiles.

### Investissement étranger : peut mieux faire !

Le sud de la Méditerranée reste largement un espace économique faible et dominé. Les IDE ont un caractère vital, à cause du manque de capitaux productifs et des besoins de transferts de savoir-faire, mais sont fréquemment subis (projets acceptés en l'état, souvent gigantesques, vision de court terme, peu d'appropriation). Ils créent des richesses, mais s'accompagnent d'une redistribution limitée, avec un multiplicateur économique insuffisant (retombées locales, chaîne de valeur) et trop de projets polluants (immobilier, chimie...). Le modèle de développement économique méditerranéen est souvent peu satisfaisant (sous-traitance, tourisme de masse, usines-poubelles, fuite des élites...) et certains « nouveaux opérateurs » se moquent souvent du développement humain...

Trop peu d'emplois directs sont créés par les IDE (plus de 2 millions d'emplois directs créés en 6 ans selon les estimations d'ANIMA-MIPO (voir figure 17 infra). Cela correspond peut-être à 3 ou 4 fois plus d'emplois indirects, mais le besoin de création d'emploi est en réalité 10 fois supérieur (3 à 4 millions d'emplois par an). Il est donc indispensable de compléter les IDE (émanant à 92% de grandes entreprises) par des projets portés par des PME. Cela implique de s'intéresser à la création d'un tissu bien enraciné de grandes, moyennes, petites entreprises travaillant ensemble, à une échelle souvent transnationale. C'est le grand défi industriel de l'ensemble euro-méditerranéen, *trouver un mode original de coopération économique bénéficiant dans la durée aux deux rives de la Méditerranée.*



# Cadrage : la Méditerranée, remède anticrise pour l'Europe

Par **Emmanuel Noutary**, directeur du programme Invest in Med

## Entreprise européenne cherche relais de croissance, à moindre coût

Les entreprises européennes dépriment. La crise financière et le renforcement anticipé des mesures prudentielles des banques leurs promettent quinze à dix-huit mois difficiles : moins de sources de financement, ou de plus grandes difficultés pour les mobiliser et dans le même temps, un rétrécissement de la demande déjà perceptible. La Commission Européenne annonce une décroissance de 1,8% pour 2009 sur l'ensemble de l'Union Européenne (-1,9% pour la zone Euro), et une timide reprise (+0,5%) en 2010. Et ceci en tenant compte des plans de relance mis en œuvre par les Etats.

Les effets de la crise financière et de la récession qu'elle a provoquée ne sont cependant pas homogènes en Europe (Figure 1) :

- Certains des pays entrés récemment dans l'Union (Roumanie, Bulgarie, Pologne, Slovaquie, République tchèque, Chypre et Malte) et accompagnés au titre des programmes structurels n'ont pas (encore) construit leur croissance sur l'endettement des ménages et le soutien des collectivités publiques. S'ils n'échapperont pas à un recul de l'investissement, crise bancaire oblige, la consommation devrait quasiment s'y maintenir, et leur croissance rester positive en 2009.<sup>1</sup>
- A l'inverse, les plus durement touchés sont ceux qui ont connu ces dernières années une croissance davantage portée par le boom de l'immobilier et l'endettement des ménages (Lettonie, Estonie, Lituanie, Irlande, Espagne, Luxembourg, Hongrie et Royaume-Uni). Parmi eux, seuls l'Estonie, le Luxembourg et la Hongrie devraient retrouver une croissance significativement positive en 2010.

---

<sup>1</sup> Commission Européenne (Interim Forecast janvier 2009).

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

- Entre les deux se trouvent la plupart des principaux fournisseurs européens des pays Med (Allemagne, Belgique, France, Grèce, Italie, Portugal), ainsi que les pays d'Europe du nord et l'Autriche. Tous devraient perdre entre quatre et cinq points de croissance entre 2008 et 2009, mais se relever à partir de 2010. L'impact y est néanmoins lourd sur l'investissement comme sur la consommation.

Figure 1. Croissance de la consommation privée en Europe (en%)

Principaux fournisseurs des pays Med	2008	2009	2010
Allemagne	0,0%	0,8%	0,0%
Belgique	0,9%	-0,4%	0,3%
Espagne	0,4%	-2,6%	0,0%
France	1,1%	0,1%	0,3%
Grèce	2,4%	0,7%	0,7%
Italie	-0,4%	-0,3%	0,7%
Portugal	1,4%	-0,2%	0,1%
<b>Zone Euro</b>	0,5%	-0,1%	0,3%
<b>UE 27</b>	1%	-0,4%	0,4%

Source : Commission Européenne (interim forecast, janvier 2009)

Les secteurs de consommation qui souffriront en premier lieu sont les postes traditionnellement considérés comme moins prioritaires par les consommateurs : toute l'industrie du tourisme et des loisirs, la restauration, l'habillement, l'équipement du foyer, les produits high-tech et de communication. De façon plus générale, une modification des comportements d'achat est à prévoir, avec une diminution des paniers et une orientation vers les offres discount.

Pour les entreprises européennes, l'équation est délicate. Face à la diminution de la demande sur leurs marchés, elles doivent songer à trouver de nouveaux débouchés. Dans le même temps, la baisse attendue des profits et les difficultés rencontrées pour se financer empêchent des investissements importants vers l'exportation. Parallèlement, la prime aux prix bas accentue encore la pression sur les profits, oblige les entreprises à gagner en compétitivité, et à rechercher les moyens de produire moins cher.

## Face à la récession, les cartes maîtresses de la région Med

Dans ce contexte particulier, les pays du sud de la Méditerranée présentent une proposition crédible pour les entreprises européennes : à la fois des relais de croissance solvables et des coûts de production compétitifs, soutenus par un système bancaire plutôt épargné par la crise. En Allemagne, France, Italie ou Espagne notamment - qui pèsent chacun jusqu'à 30% des importations des pays du sud - les habitudes commerciales pourraient contribuer à un déplacement opportun des entreprises vers les pays Med.

Certes les pays méditerranéens ne seront pas épargnés par un certain ralentissement, accompagné dans certaines filières d'importantes pertes d'emplois. La plupart des secteurs soumis à la demande extérieure, en tête desquels la sous-traitance automobile et le secteur textile vont connaître des trous d'air. Le tourisme aussi, très lié à la demande européenne, commence à manifester des signes d'essoufflement. Mais d'autres secteurs continuent de progresser à l'export, en particulier dans l'externalisation de fonctions support (services informatiques, gestion de la relation-clientèle, etc.).

L'environnement structurel des pays de la région, dont beaucoup ont aujourd'hui engagé d'importantes réformes pour faire évoluer leurs économies vers plus d'ouverture à l'initiative privée, y compris étrangère (voir encadré), les met aujourd'hui dans une position favorable :

- Les règles imposées par les Etats aux banques locales les ont empêchées d'investir dans des produits structurés masquant des actifs « toxiques ». Finalement, le reproche que l'on faisait aux systèmes financiers sud-méditerranéens, celui d'être peu connectés au reste du monde, devient aujourd'hui un atout. Car le secteur bancaire Med est en bonne santé : la bancarisation s'accélère sur tous les segments de marché ce qui éloigne encore les effets de la crise des liquidités. Le système est donc en capacité de porter le développement des entreprises nationales et étrangères. A condition de le vouloir, ou d'y être incité par les pouvoirs publics.
- Contrairement à celles d'autres pays en développement du monde, les monnaies des pays sud-méditerranéens se maintiennent bien face à l'euro. Depuis un an, les monnaies jordanienne, égyptienne et libanaise se sont appréciées de 10% à 13%, le dirham marocain de 3% et le dinar

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

algérien de 5%. Seule la Tunisie constate une légère dépréciation de son dinar, de 4%. On est loin du décrochage vertigineux des monnaies locales face à l'euro constaté en Ukraine (-29%), Roumanie (-26%), Pologne et Russie (-20%), Hongrie (-17%), Inde (-16%) ou Brésil (-13%). Du coup, les débouchés locaux des pays Med présentent une solvabilité que les pays BRIC (Chine mise à part) ont perdue.

- Les marchés locaux des pays sud-méditerranéens se développent. Les pouvoirs publics des pays de la zone intensifient, encore plus dans cette période, leurs efforts pour créer des emplois, améliorer le revenu moyen et le niveau de compétence, augmenter le niveau de vie des populations. Si un léger ralentissement est anticipé en 2009, la croissance restera soutenue, et reprendra un rythme de croisière de près de 4% par an en moyenne dès 2010. La consommation privée reste dynamique, y compris en 2009, ce qui fait de la région une zone possible pour absorber les excédents européens en mal de débouchés.

Figure 2. Croissance du PIB et de la consommation privée dans quelques pays Med

Pays	Croissance PIB (%)		Croissance consommation privée (%)	
	2009	2010	2009	2010
Algérie	2,25%	5,2%	5,3%	5,0%
Egypte	3,87%	3,87%	6,3%	5,0%
Jordanie	3,4%	2,9%	2,7%	2,5%
Maroc	2,7%	3,8%	3,2%	4,2%
Tunisie	2,84%	3,8%	3,6%	4,3%

Source : Economist Intelligence Unit

En conséquence, les opportunités qu'offrent les pays Med apparaissent nombreuses :

- Les secteurs de la distribution et de la logistique présentent aujourd'hui de formidables potentiels dans ces pays. Certains opérateurs se positionnent déjà, comme Wal-Mart ou Metro en Egypte, pour développer des réseaux de grandes surfaces commerciales. Mais le secteur est encore à développer dans l'ensemble de la zone. Depuis 10 ans, les pays Med ont par ailleurs considérablement développé leurs réseaux d'infrastructures de transport, quel que soit le mode considéré (+25% pour les aéroports principaux, +7% pour les ports principaux, +60% pour les autoroutes). Malgré cela, un saut qualitatif reste à

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

franchir pour les opérateurs logisticiens et les européens auraient tout intérêt à saisir cette opportunité. Au-delà de l'accès à un marché immédiat, la perspective d'une reprise de la consommation mondiale à l'horizon 2010-2011 est un argument supplémentaire pour prendre des positions aujourd'hui dans une zone qui voit passer –entre Suez et Gibraltar- 25 à 30% des flux mondiaux de marchandise à forte valeur ajoutée (conteneurs, hydrocarbures).

- Le secteur du bâtiment semble mieux résister dans les pays Med qu'en Europe. Malgré quelques bulles immobilières qui ne demandent qu'à exploser, à Marrakech par exemple, et l'engagement massif des pays du Golfe –qui ont subi la crise financière de plein fouet- dans ce secteur, beaucoup de programmes en cours semblent être maintenus. De nouveaux acteurs se positionnent (à l'instar des Chinois depuis 10 ans), tant les besoins sont grands, notamment en matière de mise à niveau du parc de logements.
- La concentration, en progression continue, des populations vers les villes et le littoral fait de tout ce qui touche au développement urbain, aux services publics et à la maîtrise de l'énergie un enjeu majeur pour les pays de la zone, y compris en matière de développement économique.
- Les entreprises du sud alimentent une demande locale en services aux entreprises en forte progression. Les savoir-faire européens (depuis le *facility management* jusqu'au marketing, en passant par l'intérim et le conseil), outre le fait de trouver au sud des débouchés bienvenus, contribueront à faire franchir aux économies du sud un saut qualitatif (spécialisation des tâches) et quantitatif (productivité).
- Dans une économie mondiale post-crise qui privilégiera recherche et développement durable, les pays Med ont des atouts pour se positionner davantage comme base de production pour l'Europe (si celle-ci veut concilier ses objectifs de réduction de ses émissions de gaz à effet de serre et de développement économique de son voisinage) mais aussi comme laboratoire de l'avenir sur certaines questions d'intérêt universel (la gestion de l'eau notamment).
- Enfin, la région produit un grand nombre d'ingénieurs et de start-ups dans le domaine des nouvelles technologies. La téléphonie mobile y est florissante et le développement de la 3G pourrait permettre à la région

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

de trouver enfin un positionnement sur ce secteur, au-delà des traditionnelles délocalisations des centres de support client. Le commerce électronique est en effet poussé par les pouvoirs publics et compte tenu du faible développement des réseaux filaires, le M-commerce (commerce électronique par téléphone mobile), qui tarde à se développer en Europe pourrait trouver dans les pays Med des marchés pionniers, et des compétences en matière de développement d'application. Au-delà de cette niche, un développement conjoint du secteur logistique et des TIC permettrait à la zone de se positionner comme base arrière pour les grands opérateurs de commerce électronique en Europe.

### *Figure 3. Amélioration du climat des affaires en 2008: un bilan contrasté*

L'analyse des politiques économiques mises en place par les gouvernements des pays Med confirme, dans l'ensemble, la volonté de la région de faire de l'attraction des IDE l'un des principaux leviers de son développement. Mais si les traditionnels champions de l'ouverture économique continuent de pousser les feux de la réforme (zone de libre-échange entre la Tunisie et l'UE, adoption d'une loi favorisant la création de nouvelles zones économiques spéciales en Jordanie, réformes des sociétés offshores au Liban, etc.), des stratégies de repli, bien qu'isolées, refont surface :

- C'est le cas en Algérie qui, avec l'adoption d'une nouvelle loi sur l'IDE, veut pousser les groupes étrangers opérant sur son sol à réinvestir localement une partie des bénéfices réalisés (part majoritaire de 51% réservées aux Algériens dans les projets d'investissements portés par des étrangers, obligation pour les entreprises importatrices étrangères d'associer un partenaire algérien, etc.);
- En Libye, où les entreprises étrangères se bousculent pour décrocher les grands contrats d'infrastructures, quelques signaux contradictoires sont envoyés vers l'extérieur. Ainsi, tout en promettant d'ouvrir davantage le secteur bancaire à la concurrence privée (après la première vague de 2007), Tripoli laisse régulièrement filtrer des menaces de nationalisation des compagnies pétrolières étrangères présentes sur son territoire ;
- La vraie surprise vient de la Syrie, qui continue d'émettre des signes d'ouverture de plus en plus forts aux investisseurs. A commencer par l'inauguration en grande pompe de la première Bourse des valeurs de Damas, en mars 2009. Désireuse de tourner définitivement la page de l'économie administrée, la Syrie a adopté sa première loi anti-trust en 2008, qui renforce les intérêts des opérateurs privés.

La Turquie continue d'aligner sa législation sur le droit communautaire européen, et de libéraliser et privatiser des secteurs vitaux :

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

- Dans le secteur de l'énergie et de la pétrochimie, production et distribution sont en cours de libéralisation : en plus de la privatisation de Petkim, géant de la pétrochimie, plusieurs producteurs d'électricité nationaux et réseaux de distribution de gaz et d'électricité sont passés sous contrôle étranger, comme Polat Enerji acquis à 50% par le français EDF;
- Plusieurs grands monopoles d'Etats ont été cédés au privé, comme le monopole du tabac et de l'alcool ;
- Après plusieurs années d'interdiction, les investisseurs étrangers ont finalement été autorisés à acquérir du foncier;
- Dans le secteur audiovisuel, le Parlement a autorisé les étrangers à détenir jusqu'à 50% du capital des médias privés turcs, contre seulement 25% auparavant.

### Pour faire durer l'effet d'aubaine, le nécessaire accompagnement par les pouvoirs publics

Pour bénéficier de cette conjoncture qui leur est favorable, les pays Med auraient tout intérêt à adopter une attitude offensive. Le programme Invest in Med jouera son rôle pour intervenir en appui d'actions régionales qui pourraient être entreprises pour :

- Valoriser diverses filières pour lesquelles existent de fortes complémentarités industrielles entre rive sud et rive nord (de l'agriculture biologique à l'aéronautique) et développer des stratégies d'attraction sélective;
- Inciter les institutions financières et les investisseurs à adopter des règles prudentielles plus souples, de façon à favoriser le développement des entreprises de leurs pays, ainsi que les opérateurs étrangers qui souhaitent y investir;
- Prospector dès aujourd'hui les entreprises européennes qui cherchent des relais de croissance, et les inciter à investir au sud;
- Investir massivement dans la formation professionnelle pour accompagner les secteurs aujourd'hui en souffrance et développer les compétences locales pour faire face à l'essor des secteurs d'avenir, qui constituent le réservoir d'emploi des prochaines années.



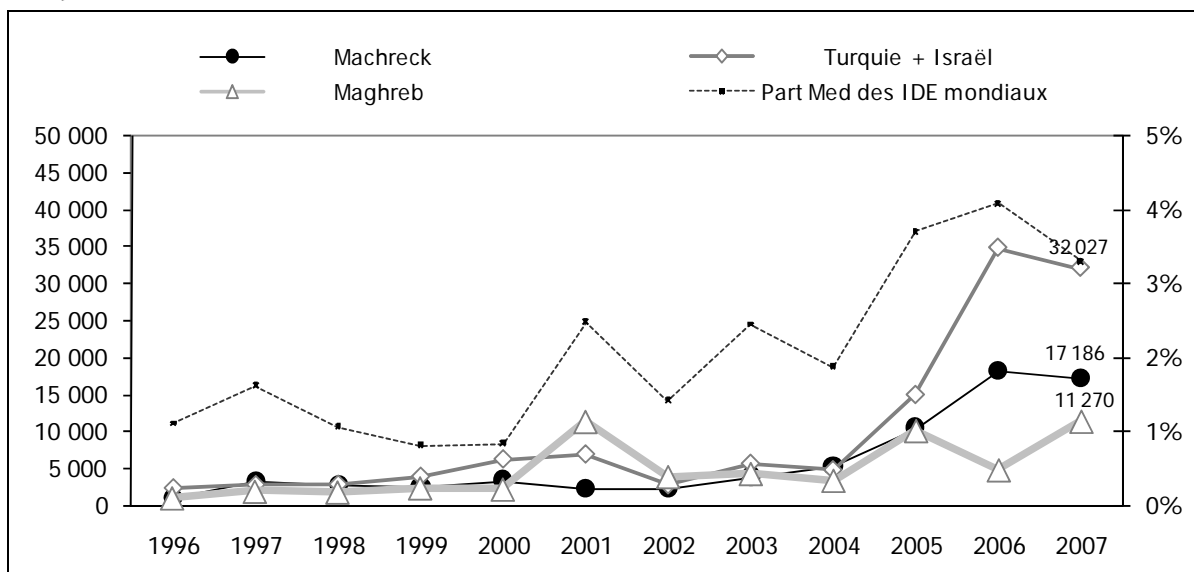


# 1. Synthèse : l'investissement, 1ère victime de la crise

## Après une année record en 2007, l'IDE plonge en 2008

En dépit des premières manifestations de la crise financière internationale, visibles dès juin 2007, les flux mondiaux d'investissements directs étrangers avaient atteint en 2007 (dernière série statistique complète) 1 833 milliards de dollars américains, un record historique. Les flux destinés aux économies développées étaient certes restés largement dominants, mais les IDE captés par le monde en développement avaient dépassé la barre symbolique des 500 milliards de dollars (en augmentation de 21% par rapport à 2006).

Figure 4. Flux CNUCED d'IDE entrants par sous-ensemble régional de destination et part de Med dans les IDE mondiaux (en millions d'USD, UNCTAD-WIR)



La région Med<sup>2</sup> a largement bénéficié de cette hausse globale des IDE observée entre 2002 et 2006 : en 2006, la région Med recevait enfin une part des IDE mondiaux correspondant à son poids démographique (4%). Mais dès 2007, malgré le maintien des flux entrants en Egypte et d'une progression des IDE destinés au Maghreb et à la Turquie, la part Med des IDE mondiaux repassait sous les 4% : les flux d'IDE entrants fléchissaient au Machrek, tandis que ceux dirigés vers Israël reculaient d'un tiers.

<sup>2</sup> Med 10 (9 PPM + Turquie), sans la Libye

## Net recul en 2008

En 2008, la crise a profondément sapé les fondements de l'investissement, en plongeant les entreprises dans l'incertitude :

- La CNUCED, qui comptabilise des flux macro-économiques enregistrés dans les comptes extérieurs des pays, estime ainsi à 21% la chute globale de l'IDE en 2008 (1 400 milliards de dollars), et prévoit un recul plus marqué encore en 2009. Les flux destinés aux pays développés auraient reculé de 33% !
- Selon des données nationales partielles produites par la CNUCED, la région Med<sup>3</sup> devrait subir un recul des IDE légèrement inférieur à la tendance mondiale (-17% seulement), grâce à la bonne résistance de l'Afrique du nord (-5,2%) et de l'Égypte en particulier (10,9 milliards de dollars en 2008 contre 11,6 en 2007). À côté de l'Égypte, les 2 autres poids lourds de l'économie régionale, Turquie et Israël, sont plus durement frappés (-26% en Turquie).

Figure 5. Flux d'IDE entrants 2001-08 pour chaque pays Med (millions d'USD) UNCTAD-WIR pour 2001-2007, estimations pour 2008<sup>4</sup>

Région/pays	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Algérie	1 196	1 065	634	882	1 081	1 795	1 665	7 651
Égypte	510	647	237	2 157	5 376	11 578	11 600	10 900
Israël	3 562	1 651	3 901	2 002	4 881	14 729	9 998	4 708
Jordanie	180	122	443	816	1 774	3 219	1 835	2 400
Liban	1 451	1 336	2 977	1 993	2 791	2 739	2 845	2 200
Maroc	2 808	481	2 314	895	1 653	2 450	2 577	2 400
A. Palestine	19	9	18	49	47	19	21	275
Syrie	110	115	180	275	500	600	885	1 563
Tunisie	7242	2278	1283	1540	7281	477	7 028	1 740
Turquie	3 352	1 133	1 751	2 785	10 031	19 989	22 029	16 400
<b>Med 10</b>	<b>20 430</b>	<b>8 837</b>	<b>13 738</b>	<b>13 394</b>	<b>35 415</b>	<b>57 595</b>	<b>60 483</b>	<b>50 237</b>
Libye	-113	145	143	357	1 038	2 013	2 541	4 501

<sup>3</sup> Med 10 (9 PPM + Turquie), sans la Libye

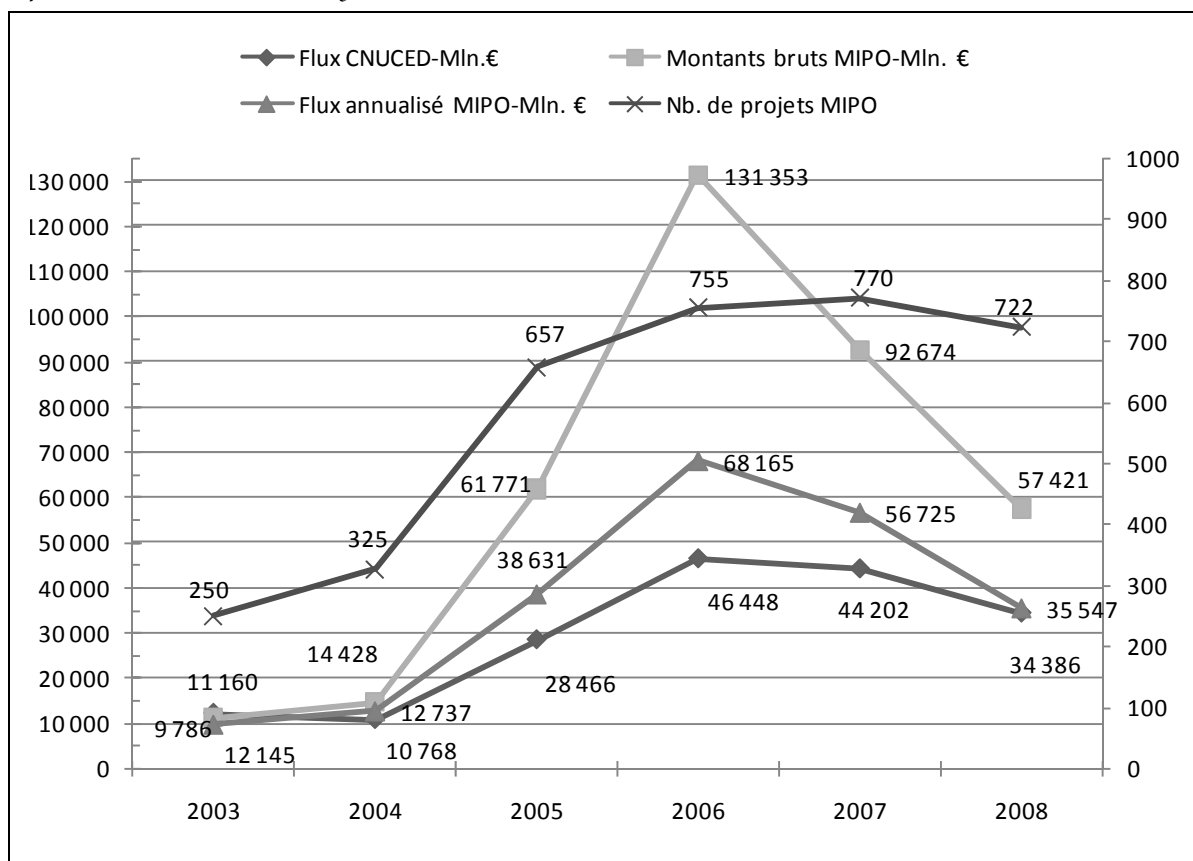
<sup>4</sup> Les chiffres 2001-2007 sont des données actualisées rétrospectivement, en 2008, par la CNUCED. Les chiffres pour 2008 sont des estimations publiées début 2009 par la CNUCED pour Égypte, Jordanie, Liban, Maroc et Turquie, et des estimations d'ANIMA pour Israël, Palestine, Syrie et Libye (flux annualisés ANIMA-MIPO). Les données 2008 pour l'Algérie et la Tunisie sont des estimations fournies début 2009 par les autorités de ces pays (respectivement ANDI et Ministère de l'Économie).

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Pays par pays, la situation est très contrastée (voir Figure 2) : la CNUCED annonce par exemple des flux d'IDE croissants en Jordanie (+31%), tandis que ceux enregistrés par le Liban auraient baissé (-23%)<sup>5</sup> !

Le baromètre de l'investissement du réseau ANIMA<sup>6</sup>, produit à partir de données micro-économiques (voir l'encadré : à propos de méthodologie), confirme ces tendances.

Figure 6. Flux d'IDE entrant ANIMA-MIPO et CNUCED et nombre de projets pour Med 10 (sans Libye)



Le nombre de projets recensés par ANIMA-MIPO fléchit légèrement en 2008 (-6%), tandis que les montants annoncés accusent une baisse prononcée (Figure 6) :

- Le cumul des montants bruts des projets annoncés en 2008 recule de 38%, ce qui augure mal des flux d'IDE pour les années suivantes;

<sup>5</sup> MEED, *Gulf suffers significant fall in foreign direct investment*, Published: 15 February 2009, Will Hadfield

<sup>6</sup> Observatoire ANIMA-MIPO, créé début 2003 pour compléter l'observatoire européen de l'AFII

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

- Le flux annualisé pour 2008 est en baisse de 37%, repassant nettement sous la barre des 40 milliards d'euros, et rejoignant, après éclatement d'une forme de bulle spéculative, la courbe historique des flux CNUCED.

En 2007, ANIMA ne voyait pas dans la légère consolidation alors mesurable un véritable retournement de tendance. Les causes profondes de l'engouement croissant pour la Méditerranée observé depuis 2004 ne semblaient en effet pas prêtes de disparaître : pétrodollars, boom des *commodities*, de l'immobilier, des matériaux de construction et du tourisme, essor de la sous-traitance pour les marchés européens, décollage de la Turquie, prise de conscience du potentiel des marchés Med et intérêt nouveau porté à l'espace Euromed en général.

En 2008, force est de constater que cet environnement a radicalement changé : effondrement des cours de l'énergie, accès plus restreint au crédit (financement international des projets d'investissements et des échanges commerciaux), baisse de la fréquentation touristique, éclatement de la bulle immobilière dans le Golfe, perspectives de récession sur les marchés développés, etc. Les raisons d'espérer le maintien de flux d'IDE conséquents dans la région ne manquent pourtant pas (voir l'article de cadrage en introduction de ce rapport).

### *Figure 7. A propos de méthodologie*

Même si les données produites par l'observatoire MIPO (Mediterranean Investment Project Observatory) du réseau et la CNUCED portent sur une même réalité – l'investissement direct étranger –, les moyens employés pour mesurer cette réalité diffèrent profondément : alors que la CNUCED isole dans la balance des paiements de chaque économie nationale la part des entrées de capital étranger consacrée à l'investissement direct, les données de l'observatoire MIPO sont produites à partir de la synthèse des annonces d'investissements détectées par l'équipe de veille et les agences partenaires d'ANIMA.

Il s'agit des investissements annoncés l'année  $n$ , où le promoteur du projet médiatise ou valide le projet –lequel sera réalisé cette même année ou les années suivantes (année  $n+1$  etc.). L'observatoire ANIMA-MIPO fournit donc des données d'anticipation, qui ne tiennent pas compte de l'origine des capitaux investis (profits réinvestis, financement bancaire local ou étranger, etc.). Toutefois, seule la part relevant de l'opérateur étranger est prise en compte.

La multiplication à partir de 2005 de très gros projets impliquant des montants de plusieurs milliards de dollars a conduit ANIMA à créer, à côté de la donnée « montant brut annoncé », une donnée « montant lissé ». En introduisant une nouvelle

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

information dans la base de données MIPO (nombre d'années de réalisation du projet prévu par les investisseurs), ANIMA est ainsi en mesure d'obtenir une bonne approximation des montants qui seront probablement engagés durant l'année considérée.

L'intérêt de disposer de ces 2 données, IDE bruts et IDE lissés, réside donc dans la possibilité de mettre l'accent sur l'une ou l'autre des 2 principales informations apportées par cet indicateur avancé de l'IDE qu'est MIPO : baromètre des intentions d'investissements (montants bruts des projets annoncés telle année), et outil de prévision des flux réels d'IDE effectivement investis (montants bruts lissés sur le nombre d'année de réalisation des projets).

Pour plus de détails, lire l'annexe méthodologique en fin de rapport.

### Dynamiques régionales : Turquie en tête, Machrek et Maghreb en baisse

Selon le baromètre ANIMA-MIPO de l'investissement, le Maghreb (196 projets d'IDE, ou 25% de la région en 2008) et le Machrek (282 projets ou 36% de la région) sont en net recul en 2008. Seul l'ensemble « Autres Med » progresse; la Turquie et Israël se taillant comme les années précédentes la part du lion, avec conjointement plus de 60% des montants d'IDE (et 304 projets d'IDE en 2008, dont 197 pour la seule Turquie). La Turquie est selon ANIMA-MIPO le seul pays Med à marquer des points.

Les projets d'investissements intra-Med recensés n'atteignent que 842 millions d'euros en 2008, en chute libre par rapport à 2007 (5,8 milliards d'euros) et surtout 2006 (8,2 milliards d'euros).

*Figure 8. Evolution des flux d'IDE par sous-région de destination (flux annualisés, en millions d'euros, ANIMA-MIPO 2003-2008)*

Destination	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Total
Machrek	1 861	4 658	11 615	28 558	27 285	7 280	81 256
Maghreb	6 013	7 251	7 381	11 821	15 830	8 018	56 315
Autres Med	1 937	871	20 474	28 608	18 261	24 693	94 844
Total	9 810	12 780	39 471	68 987	61 376	39 991	232 415

### Maghreb : les coûts cachés du manque d'intégration économique

Dans leur chute concomitante, le Maghreb s'en tire un peu moins mal que le Machrek en 2008 et attire 8 milliards d'euros en 2008, contre 7,3 milliards pour le Machrek.

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Le Maghreb attire de nombreux projets, principalement européens, dans l'énergie (53 projets, représentant 2,7 milliards d'euros), le BTP- tourisme (67 projets pesant 2,5 milliards d'euros) et la banque-assurance (23 projets pour 1,2 milliards d'euros). Les montants lissés de ces IDE annoncés en 2008 sont en forte baisse (-48,7% par rapport à 2007).

### Figure 9. Le coût du non-Maghreb

(...) Alors que partout les frontières s'ouvrent et que le commerce régional se développe, l'Afrique du nord fait exception. Une situation dénoncée par le secrétaire général de l'UMA lui-même en janvier 2008 : chiffrant les échanges commerciaux intermaghrébins à 3,36 % du commerce total de la zone, Habib Ben Yahia a invité à les comparer aux 21 % de l'Asean, aux 19 % du Mercosur et aux 10,7 % de la CEDEAO. De son côté, la Banque mondiale estimait en 2006 qu'une pleine intégration économique de la sous-région permettrait une hausse importante du PIB de chacun des pays, de 24 %, 27 % et 34 %, respectivement pour la Tunisie, le Maroc et l'Algérie, entre 2005 et 2015.

A contrario, les occasions ratées d'union coûtent très cher. Les experts et les institutions dénoncent « le coût du non-Maghreb ». Jusqu'au ministre marocain de l'Économie et des Finances, Salaheddine Mezouar, qui, en décembre dernier, s'appuyant sur une étude achevée par sa Direction des études et des prévisions financières (DEPF) en octobre 2008, a chiffré le manque à gagner à 2,1 milliards de dollars par an (980 millions hors hydrocarbures) en termes d'échanges commerciaux. Plus pessimiste encore, Habib Ben Yahia estime que le blocage du processus d'intégration coûte 2 % de taux de croissance annuel à chaque pays (...).

Tiré de « *Maghreb: les milliards perdus de la désunion* » par Faïza Ghozali, Jeune Afrique, 17/02/2009

Considéré dans son ensemble, le Maghreb se distingue par un renforcement de ses infrastructures portuaires (nouveaux terminaux à conteneur gérés par Maersk et PSA à Tanger Med, DP World qui obtient le management des ports d'Alger et Jijel, développement du port en eaux profondes d'Enfidha).

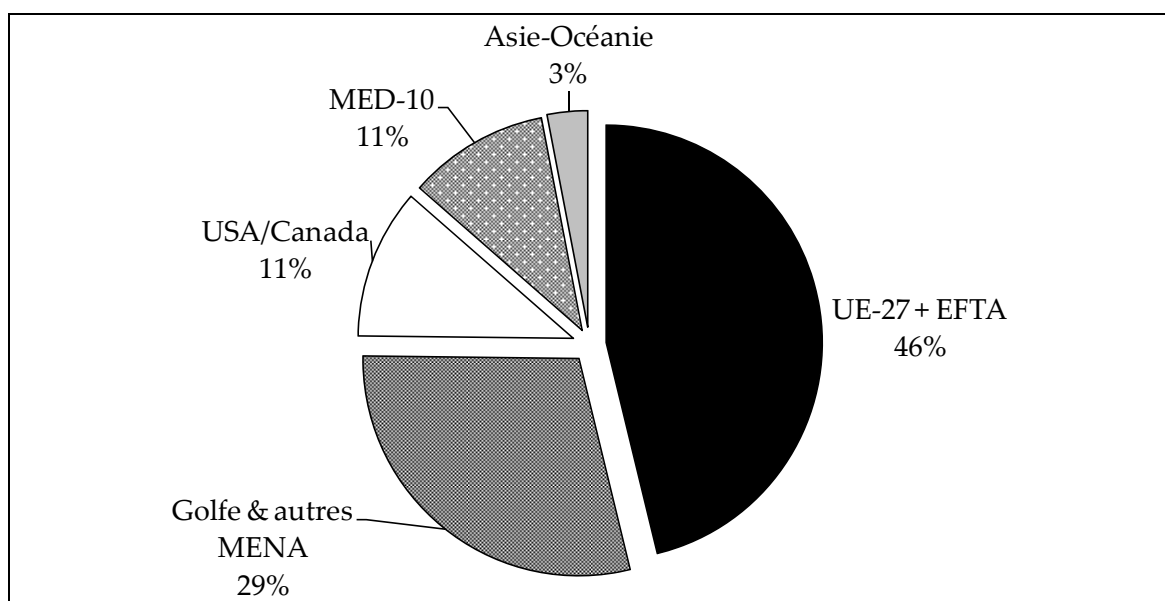
La part du Maroc diminue sensiblement en 2008, avec seulement 95 projets d'IDE détectés par l'observatoire MIPO, contre 149 en 2007. Le royaume chérifien reste attractif dans le tourisme, la banque et l'énergie. En Algérie, il est difficile de dire qui de la crise ou des nouvelles réglementations affectant l'investissement direct étranger (datant, il est vrai de la 2<sup>ème</sup> partie de l'année) est à l'origine du recul des IDE européens en 2008 (- 50% par rapport à 2007, tant en montants annoncés qu'en nombre de projets). Les investisseurs du Golfe continuent néanmoins d'avancer leurs pions dans la

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

baie d'Alger, avec notamment Emirates International Investment Company et son projet immobilier « Dounya Parc ».

La Tunisie tire mieux son épingle du jeu, avec 2,3 milliards de dollars d'IDE en 2008 (+57%) selon la FIPA, et 100 projets d'IDE détectés par ANIMA-MIPO. Côté industrie, les carnets de commandes des sous-traitants tunisiens ont été bien remplis en 2008 (11 projets pour l'aéronautique et l'automobile).

Figure 10. Principales régions émettrices de projets d'IDE au Maghreb depuis 2003 (en % des montants lissés, ANIMA-MIPO 2003-08)



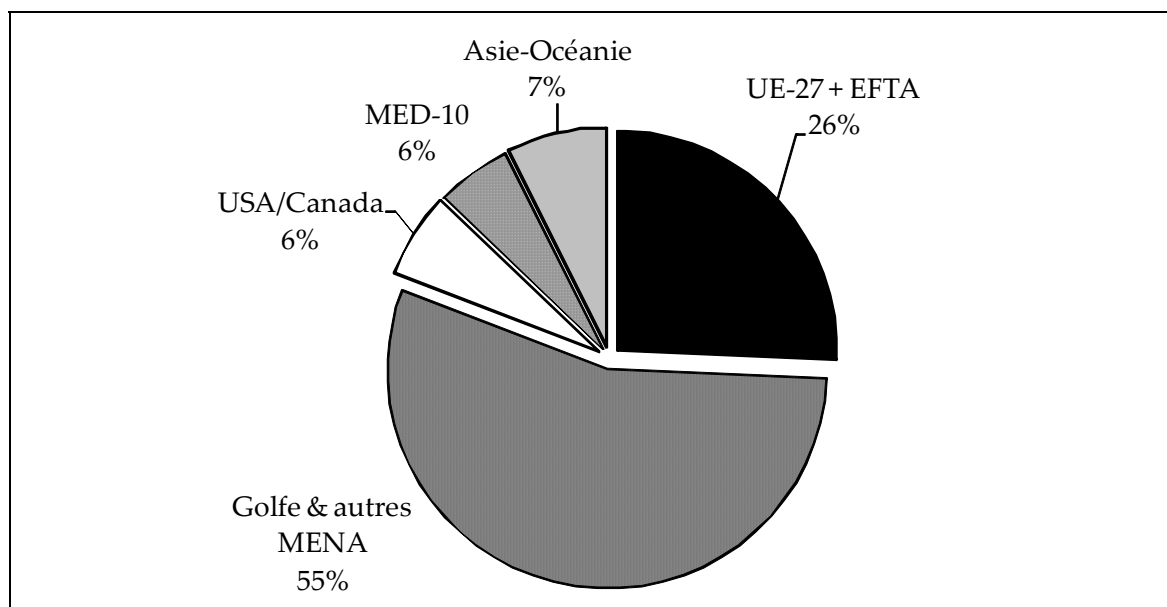
### Machrek : l'Égypte marque le pas, le Liban se redresse

Le coup de froid qui s'est abattu sur les bourses de valeur et les économies du Golfe, Dubaï en tête, est ressenti au Caire, à Amman ou à Damas. La région Machrek n'attire plus que 7,3 milliards d'euros d'IDE annoncés en 2008 (18,2% des flux lissés totaux), contre 27 milliards en 2007 (44,4%) et 28,5 milliards en 2006 (41%).

L'Égypte, terrain de chasse privilégié de nombreux promoteurs du Golfe (Emaar, Qatari Diar, Damac), n'a attiré selon ANIMA-MIPO que 4,5 milliards d'euros d'investissements directs étrangers en 2008, après avoir dépassé la barre des 22 milliards d'euros en 2007. Vingt-deux projets d'IDE vont à l'énergie (gaz naturel surtout, avec par exemple l'italien Edison à Aboukir), et 13 aux services financiers (beaucoup d'acquisitions par des Koweïtiens).

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Figure 11. Principales régions émettrices de projets d'IDE au Machrek depuis 2003 (en % des montants lissés, ANIMA-MIPO 2003-08)



La Jordanie résiste tant bien que mal avec 37 projets (contre 53 projets détectés en 2007), surtout dans la construction et les infrastructures (extension du port d'Aqaba pour 5 milliards de dollars, tours de bureaux dans le centre d'Amman, beaucoup de logistiques).

La Syrie parvient à attirer 38 projets d'IDE en continuant à libéraliser son économie sur le modèle du voisin libanais (ouverture d'une bourse de valeur à Damas, réforme en profondeur de l'environnement des affaires). Face à l'épuisement des réserves de pétrole, la Syrie met tout en œuvre pour devenir la future grande destination touristique du Proche-Orient (6 projets d'IDE détectés dans le tourisme en 2008).

L'efficacité du système bancaire libanais redonne confiance aux investisseurs étrangers, qui contribuent pour beaucoup au renouveau de Beyrouth (projet *Al Saifi Crown*, projet de tours jumelles *Plus Towers*, projet immobilier *Phoenicia Village*).

### **Israël, Turquie : investir dans l'avenir**

Avec 3,2 milliards d'euros, Israël continue de capitaliser sur ses capacités d'innovation pour attirer de nouveaux investissements étrangers : logiciels et internet (28 projets), médicaments (6 projets), et aussi biotechnologies (348 millions d'euros d'IDE).

Les conséquences de la crise mondiale sur beaucoup d'industries pourraient remettre en cause plusieurs projets d'IDE attirés par la Turquie en 2008 (195

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

projets détectés en 2008, soit 25% du total de la région Med), en particulier dans le secteur automobile. Mais le pays prépare l'avenir en ouvrant de vastes pans de son économie à l'initiative privée et à l'investissement étranger, en particulier dans la production et la distribution d'énergie.

L'enjeu pour Ankara sera de maintenir la productivité de l'outil industriel pour rester compétitif sur les marchés internationaux et traverser la crise en position de force.

Figure 12. Données d'IDE individuelles pour Med 13 selon ANIMA-MIPO

Destination	Flux 2006	Flux 2007	Flux 2008	Moyenne 3 ans	Pop. 2008	IDE / capita / an
Israël	13 850	4 035	3 253	7 046	6 426 679	1 096 €
Malte	296	46	305	216	401 880	536 €
Chypre	152	32	1 081	421	788 457	534 €
Libye	374	4 574	3 059	2 669	6 036 914	442 €
Liban	4 425	279	270	1 658	3 921 278	423 €
Jordanie	3 235	2 765	1 209	2 403	6 053 193	397 €
Tunisie	3 887	3 329	1 490	2 902	10 276 158	282 €
Turquie	14 310	14 148	20 055	16 171	71 158 647	227 €
Egypte	15 935	22 204	4 551	14 230	80 264 543	177 €
Syrie	4 674	2 029	1 062	2 588	19 314 747	134 €
Algérie	2 280	5 214	1 989	3 161	33 333 216	95 €
Maroc	5 280	2 714	1 480	3 158	33 757 175	94 €
A. Palestinienne	289	8	187	161	3 965 443	41 €
Total Med-10	68 165	56 725	35 547	53 479	275 698 330	194 €
Total Med-13	68 987	61 376	39 991	56 785	275 698 330	206 €

## Origine des flux d'IDE : l'Europe reprend de l'avance

Les investisseurs du Golfe, paralysés par l'assèchement du crédit, commencent à s'essouffler (les montants annualisés des projets émis par les pays de l'ensemble MENA<sup>7</sup> ont totalisé 8,5 milliards d'euros en 2008, contre 22 milliards d'euros en 2007). Une nouvelle géographie économique se dessine, où l'Europe retrouve le premier rôle : talonné ou dépassé par le Golfe ces dernières années, le Vieux Continent retrouve en 2008 sa place de première région émettrice d'IDE vers les pays Med (41%).

L'Azerbaïdjan devient le principal émetteur d'IDE en Turquie en 2008 en raison de l'hyperactivité de l'entreprise publique Socar, qui, durant la seule

<sup>7</sup> Hors pays Med

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

année 2008, a acquis avec ses partenaires 51% de l'ex-géant public turc de la pétrochimie Petkim pour 2 milliards de dollars, a lancé pour cette entreprise un programme d'investissement de 5 milliards de dollars, et a annoncé le projet de créer une raffinerie à Aliaga (nord d'Izmir) en partenariat avec une autre entreprise pétrochimique locale, Turcas. La Socar a également acquis 50% du capital du groupe de construction turc Tekfen Holding.

*Figure 13. Principaux émetteurs d'IDE dans la région Med en 2008 (flux annualisés 2008 pour Med 13 en millions d'euros, poids relatif dans le cumul 2008 et 2003-2008 et progression entre 2007 et 2008, ANIMA-MIPO)*

Pays d'origine	Projets 08	Flux 2008	% total 08	Δ 07-08	% total 03-08
1. Azerbaïdjan	4	5 114	12,7%	NC	1,8%
2. EAU	66	4 769	11,9%	-66,1%	9,9%
3. Royaume-Uni	55	4 638	11,5%	-15,8%	5,1%
4. États-Unis	113	4 414	11,0%	1,9%	15,5%
5. France	112	2 733	6,8%	-72,8%	7,9%
6. Pays-Bas	28	1 837	4,6%	-34,9%	2,5%
7. Inde	23	1 801	4,5%	125,6%	1,4%
8. Allemagne	40	1 512	3,8%	37,7%	2,2%
9. Autriche	7	1 159	2,8%	143,5%	1,1%
10. Koweït	34	1 135	2,8%	-60,3%	4,8%
11. Grèce	13	1 124	2,8%	-38,5%	2,3%
12. Espagne	25	1 075	2,6%	-24,1%	2,7%
13. Qatar	10	992	2,4%	-26,9%	1,8%
14. Russie	8	953	2,3%	316,6%	1,3%
15. Italie	30	783	1,9%	-39,6%	2,9%

### Investissements du Golfe : le chant du cygne ?

Comme en 2007, les Emirats Arabes Unis figurent parmi les principaux investisseurs dans la région Med. Les Emiratis ont annoncé en 2008 des projets dont les montants bruts cumulés totalisent 16,8 milliards d'euros; un montant considérable qui, une fois lissé en tenant compte de la durée de réalisation de ces projets, est ramené à 4,7 milliards (montant annualisé, i.e. probablement investi dès 2008).

Trois projets immobiliers de long cours (Porta Moda à Tunis, Aqaba en Jordanie et Dounya Parc à Alger) représentent à eux seuls les deux tiers de ces 17 milliards. Les promoteurs de ces projets (Abu Dhabi Investment Authority (ADIA) et Gulf Finance House à Tunis, Al Maabar à Aqaba et EIIC à Alger) prévoient la fin des travaux dans respectivement 10, 7 et 5 ans, mais

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

la crise qui frappe sévèrement Dubaï et la raréfaction des clients pour ce type de produit immobilier luxueux devraient au mieux ralentir leur réalisation, et au pire la compromettre.

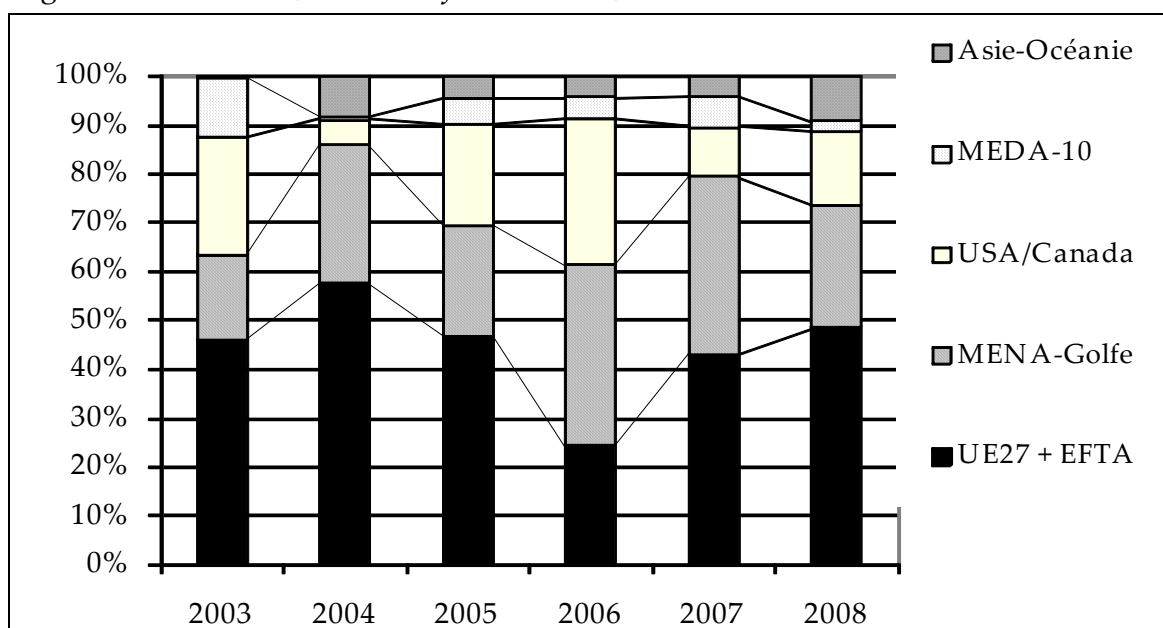
Etant donnée l'incertitude qui pèse sur nombre de ces méga-projets, le classement des principaux pays émetteurs d'IDE repose sur la donnée «montants annualisés» produite par ANIMA-MIPO.

Pour ce qui est du Golfe, en nombre de projets, les Koweïtiens suivent les Emiratis avec 34 projets, principalement en Egypte et en Jordanie. Seulement 22 projets d'investissements saoudiens ont été détectés en 2008 (contre 43 projets en 2007), principalement en Egypte et en Algérie. Comme les années précédentes, les investisseurs du Golfe concentrent leur attention sur le secteur de l'immobilier (4,2 milliards d'euros) et sont surtout présents au Machrek (ils sont à l'origine de 50% des IDE destinés à cette région en 2008).

### L'intégration Euromed se poursuit

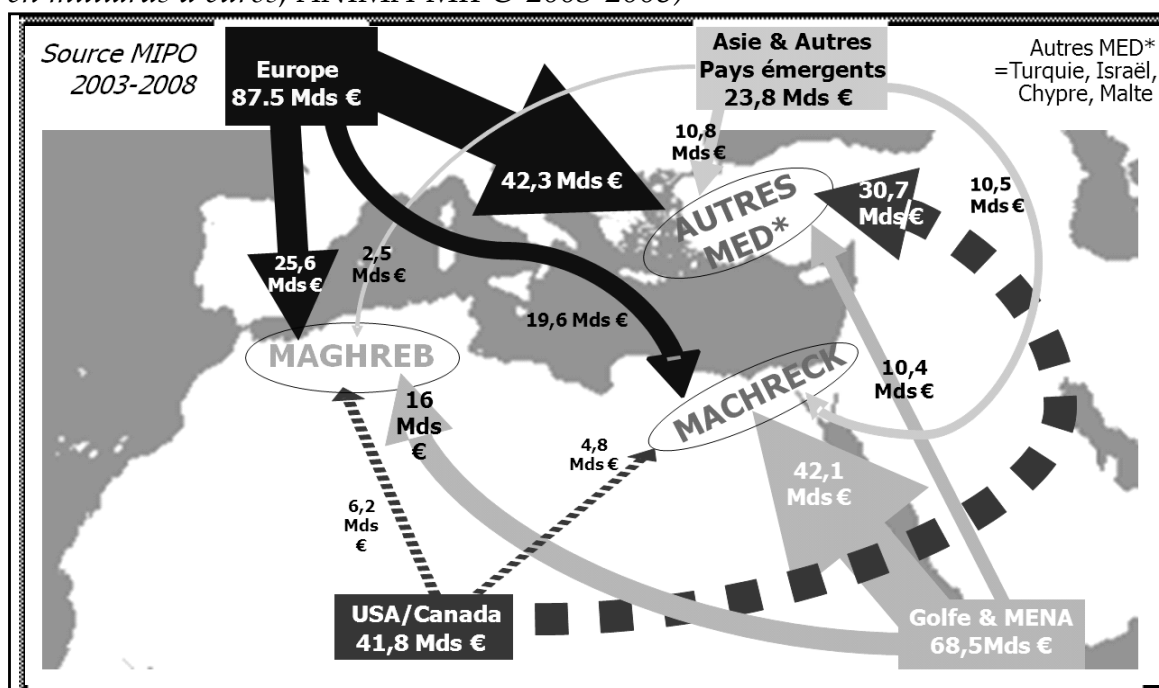
Dépassées en 2006 par les investisseurs du Golfe, les entreprises européennes sont à nouveau depuis 2007 en position dominante : elles sont en 2008 à l'origine de 16,3 milliards d'euros d'IDE annoncés dans la région Med (en baisse cependant de 37% par rapport à 2007) et ont créé 32 158 nouveaux emplois (surtout dans l'industrie automobile et aéronautique, beaucoup dans le textile aussi).

Figure 14. Contributions relatives des grandes régions émettrices d'IDE dans la région Med (Med 13, en % des flux annuels, ANIMA-MIPO 2003-2008)



## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Figure 15. Flux d'IDE par région d'origine et de destination (montants annualisés en milliards d'euros, ANIMA-MIPO 2003-2008)



Huit des pays figurant dans le Top 15 sont membres de l'Union Européenne (36,8% des flux du Top 15 avec 14,8 milliards d'euros), avec en tête le Royaume-Uni (4,6 milliards d'euros au total, dont 3,8 milliards vont à la Turquie) et la France, qui reste très présente au Maghreb (2,7 milliards d'euros). Avec 1,8 milliard d'euros, les investisseurs néerlandais arrivent à la troisième position du palmarès européen (présence massive dans l'immobilier commercial en Turquie).

En cumulant les montants des projets annoncés sur la période 2003-2008 (figure 15), la France mène le jeu (avec 24 milliards d'euros), devant le Royaume-Uni (18 milliards d'euros), l'Italie (7,2 milliards d'euros), l'Espagne (6,8 milliards d'euros), les Pays-Bas (6,1 milliards) et l'Allemagne (5,2 milliards).

L'Amérique du nord (Etats-Unis, Canada) représente 5 milliards d'euros de projets d'investissements en 2008 (12,5% du total), principalement dans l'énergie (1,2 milliard d'euros surtout en Libye, Tunisie, Egypte). Les opérateurs américains sont surtout présents en Israël (52 projets centrés sur les nouvelles technologies) et en Turquie (26 projets).

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Avec 3,1 milliards d'euros, l'ensemble Asie-Océanie continue de progresser, poussé par l'Inde qui totalise 1,8 milliard d'euros en 2008 (hydrocarbures en Egypte, construction automobile en Turquie).

### Le profil des investisseurs étrangers dans la région Med

#### **Types d'entreprises : prépondérance des multinationales**

Les PME ne sont à l'origine que de 15% à peine des projets d'IDE recensés par MIPO sur la période 2003-2008. Les PME européennes représentent dans cet ensemble plus de 60% des projets. Les projets des PME ne pèsent que 7,5% du total des emplois créés par tous types d'investisseurs confondus et 5% des montants.

A l'inverse, les multinationales émettent près de 60% des montants bruts d'IDE et créent 57% des emplois directs pour seulement 41,5% du nombre de projets recensés sur 2003-2008. Les multinationales européennes sont derrière environ 50% des projets; le reste étant à peu près également partagé entre multinationales d'Amérique du nord (USA-Canada) et de MENA (principalement du Golfe).

#### **Investisseurs d'Europe, du Golfe et d'Amérique du nord : concurrence et complémentarité sectorielle**

Les investissements du Golfe présentent un profil sectoriel très déséquilibré : 52% des montants sur 2003-08 (et 26% des projets) vont au secteur de la construction et du transport, 19% au secteur touristique et 10% au secteur des télécoms. Les projets européens sont mieux répartis : l'énergie, qui constitue la principale destination des IDE européens, pèse il est vrai 31% des montants et 11% du nombre de projets. Mais parmi les 5 secteurs suivants en montants, aucun ne dépasse les 10-15% (services financiers 15%, télécoms 11%, ciment-verre-papier 10%, BTP et tourisme 9% chacun). La particularité des IDE américains et canadiens en Méditerranée porte en premier lieu sur l'importance des projets industriels (hors hydrocarbures) : 40% des montants annoncés, contre 20% pour l'Europe et 7% à peine pour les investisseurs provenant de MENA. L'énergie ne représente que 23% des montants annoncés sur 2003-2008, contre 20% pour l'industrie des composantes électroniques (Intel en Israël), et 14% pour le logiciel et les services informatiques.

### **Modes d'implantation : créations ex nihilo et acquisitions d'actifs existants font jeu égal**

Parmi les différents modes d'implantation possibles, les investisseurs étrangers affichent en 2008 leur préférence pour les créations ex nihilo (46% des montants annoncés pour 27% du nombre de projets). Les acquisitions ou prises de participations stratégiques dans des actifs existants représentent quant à elle 30% des projets et 26% des montants. La progression des montants consacrés à des projets *brownfield* est encourageante (+100% sur un an, pour atteindre 8,8 milliards d'euros en 2008), même si elle est due en bonne partie au renouvellement de concession d'exploitation d'hydrocarbures lié à des programmes d'investissements ambitieux. Au-delà des hydrocarbures et des programmes de développement des réseaux télécoms par les grands acteurs mondiaux présents en Méditerranée, les extensions de sites industriels restent trop peu nombreuses (60 projets/an à peine). Création de filiales/succursales et partenariats atteignent ensemble la barre de 25% des projets recensés en 2008, pour seulement 7% des montants.

### **Secteurs : BTP et énergie toujours en tête, mais des projets plus modestes**

En apparence, peu de choses ont changé en 2008 : comme en 2007, BTP-infrastructures et hydrocarbures dominant en effet le paysage de l'investissement étranger dans la région. Pourtant, BTP et énergie sont parmi les filières qui souffrent le plus de la crise, avec les services financiers et les matériaux de construction (verre, ciment). Les télécoms, faute d'attribution de nouvelles licences ou de privatisations majeures, attendent la prochaine vague d'IDE. Parmi les secteurs qui montent figurent les services aux entreprises, le logiciel, l'aéronautique, la chimie et la grande distribution.

Le budget moyen par IDE annoncé, dans ces 2 secteurs qui avaient attiré beaucoup de mégaprojets en 2006-07, recule cependant nettement, pour atteindre 176 millions d'euros dans le BTP en 2008 (-40% par rapport à 2007), et 149 millions d'euros dans le secteur de l'énergie (soit une baisse annuelle de quasiment 50%). Le budget moyen par projet, tous secteurs confondus, suit donc mécaniquement le même chemin, pour s'établir en 2008 à 88 millions d'euros (contre 129 millions d'euros en 2007).

Le nombre de projets étrangers annoncés dans la **construction** et les **transports** est en recul, prémices d'un atterrissage en cours, après quelques folles années (plus de 100 projets par an depuis 3 ans), tandis que les

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

budgets cumulés ont été divisés par 2 en un an (22,6 milliards d'euros bruts en 2008). Les **industries de matériaux** (verre, ciment, minéraux, bois, papier) subissent en retour la prudence nouvelle des grands du secteur qui ont préféré dès 2008 tailler dans leurs programmes d'investissement nouveaux, voire suspendre certains projets annoncés dans l'euphorie du boom de 2007. Même si tous les investissements annoncés à ce jour dans le **ciment** n'aboutissaient pas, la demande locale devrait bientôt trouver une offre équivalente, voire excédentaire. La spéculation sur les matériaux de construction devrait cesser avec la fin de la pénurie.

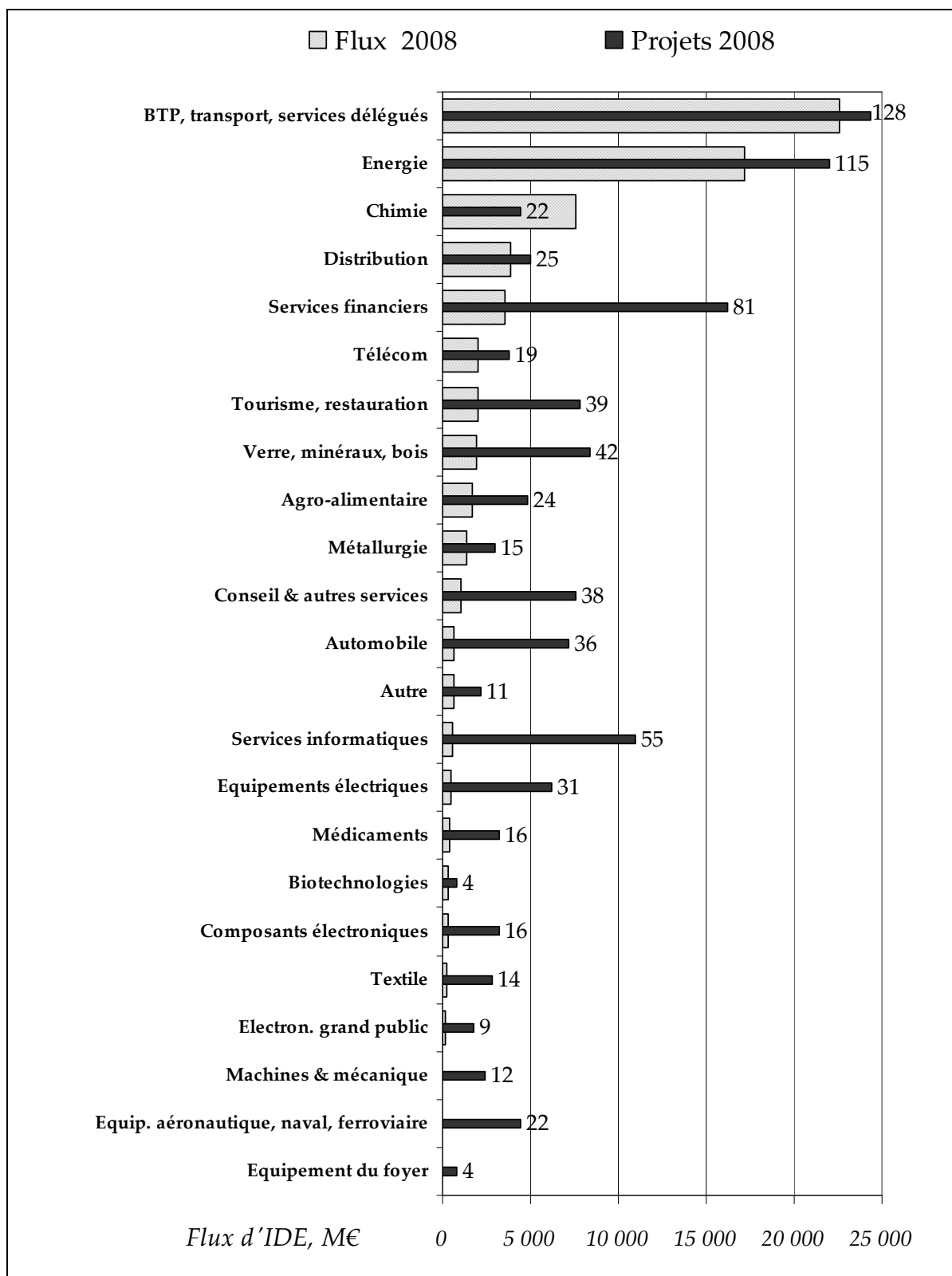
En dépit de la volatilité extrême des cours de l'énergie et de la modération de la demande mondiale due au ralentissement économique, le nombre et les montants des projets étrangers annoncés dans l'**énergie** est resté important en 2008. Qu'il soit le fruit d'un certain effet d'hystérésis ou de la perspicacité des opérateurs qui parient sur un rebond rapide des cours, ce maintien de l'investissement étranger est vital pour accroître les réserves et les capacités amont et aval des pays Med bien dotés en hydrocarbures. A suivre : lors de l'appel d'offre international organisé fin 2008 par l'Algérie, seules 4 licences d'exploration sur 16 ont trouvé preneur.

De même le sort de beaucoup de grands projets annoncés en 2007-2008 dans les **industries lourdes** (métallurgie, chimie-plasturgie-engrais) paraît aujourd'hui incertain. Les perspectives à l'export (automobile, BTP, chimie de spécialité) ou sur des marchés locaux encore en expansion (grands projets d'infrastructures, agriculture locale) manquent de clarté, et ajoutées aux difficultés de financement de projets lourds en capital, elles devraient provoquer des reports ou des annulations.

La **métallurgie** a malgré tout attiré en 2008 une quinzaine de projets (contre 5 en moyenne entre 2003 et 2006). Il reste à souhaiter que l'étranglement financier de l'économie internationale ne vienne également contrecarrer l'essor de la **chimie** méditerranéenne (environ 30 projets par an depuis 2005, des projets pesant 7,6 milliards d'euros en 2008, surtout destinés à la Turquie). Le secteur des engrais, dont les grands acteurs sont en cours de concentration, reste attractif : le gaz naturel est devenu très bon marché (employé pour la production d'azote), accroissant d'autant les marges.

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Figure 16. Nombre de projets et montants déclarés d'IDE, par secteur, en 2008 (ANIMA-MIPO, en millions d'euros)



## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

La crise mondiale vient toucher de plein fouet les industries manufacturières à fortes retombées locales, typiquement le cas de l'industrie **automobile**. La filière automobile n'a pourtant jamais été aussi attractive qu'en 2008, et pas seulement en Turquie (une trentaine de projets par an depuis 2003, montants proches de 800 millions d'euros sur 4 années consécutives). L'installation d'usines d'assemblage et des sous-traitants au sud (Renault à Tanger-Med par exemple) devrait malgré tout se poursuivre. Dans un environnement mondial de pression sur les coûts, d'autres industries (**aéronautique, construction navale, matériels ferroviaires**), soumises aux mêmes contraintes de compétitivité-prix et de proximité avec les donneurs d'ordre ou les nouveaux marchés, mettent aussi le cap au sud.

Les industries des composants électroniques, de l'électronique grand public, des **équipements électriques & électroniques** et des **machines et équipements mécaniques** ne parviennent pas à attirer d'investissements étrangers très significatifs (hors Turquie et Israël), en dépit de la vocation pourtant évidente de la Méditerranée comme base manufacturière pour des marchés locaux en croissance, et la couverture des marchés européens à moindre coût.

Le **textile-habillement** continue d'attirer bon an mal an une quinzaine de projets. En 2008, les **industries agro-alimentaires** ont attiré 1,7 milliard d'euros, une performance moyenne compte tenu du potentiel des marchés méditerranéens; performance due principalement à l'acquisition de cibles profitables en Turquie.

Les bonnes nouvelles sont à chercher du côté des services. Certes, le **tourisme** poursuit son recul (peu de projets nouveaux annoncés en 2008), ce qui paraît raisonnable étant donné le stock de mégaprojets annoncés les années précédentes. Certes, les **services financiers** et les télécoms tiennent toujours le haut du pavé, et poursuivent une révolution plus silencieuse après les projets fracassants des dernières années. La **grande distribution** poursuit son expansion dans la région, malgré quelques ratés.

Cependant, la véritable nouveauté provient des **services aux entreprises**.

Les **services informatiques** attirent ainsi autour de 50 projets par an depuis 4 ans, en Israël mais plus seulement : les jeunes ingénieurs informaticiens des pays Med commencent à être appréciés à leur juste valeur. Le **conseil & autres services aux entreprises**, depuis l'ingénierie ou le conseil juridique jusqu'au *facility management*, en passant par les centres d'appel et le

recrutement, bénéficient d'une demande croissante. La concurrence à l'exportation va se faire plus rude, pour les centres d'appel ou l'externalisation de certaines fonctions de *support*. La dynamique du secteur repose cependant en bonne partie sur des facteurs locaux, liés à la diffusion de techniques de gestion modernes de l'entreprise, source d'une demande intarissable.

### Cibler des investissements à fortes retombées locales

Il est à craindre que la plupart des IDE dans l'énergie, ou les industries lourdes, utilisant des équipements et travailleurs en grande partie importés, et exportant des produits souvent peu transformés, apportent peu de valeur ajoutée locale (en dehors de la rente payée par l'opérateur). Idem pour certaines formes d'immobilier (résidences secondaires pour les diasporas). Au contraire, l'industrie légère (électronique grand public, automobile, agro-alimentaire, etc.) ou certaines activités de services (logistique, services aux entreprises en particulier), bien intégrées aux autres secteurs (mais trop peu représentée dans les IDE), peut démultiplier assez largement ses effets dans l'économie. C'est sur ces secteurs que ce rapport revient au 3ème chapitre.

Figure 17. Potentiel de création d'emplois directs par million d'euros investi (ANIMA-MIPO 2003-08)

Secteur	Emploi moyen/projet	Nb total de projets 2003-08	Total emplois (est.) <sup>8</sup>	Montant <sup>9</sup> (mln €)	Emploi / mln €
Electron. grand public	665	40	26 600	531	50
Automobile	942	178	167 676	4 049	41
Textile	471	117	55 092	1 464	38
Conseil & autres services	235	204	48 034	1 522	32
Equipt. électr. & électron.	208	173	35 979	3 829	9
Agro-alimentaire	388	170	65 895	7 673	9
Tourisme, restauration	1 316	281	369 862	48 626	8
Ciment, minéraux, papier	599	202	121 047	19 578	6
Distribution	472	103	48 629	8 184	6

<sup>8</sup> Les estimations proposées des créations totales d'emplois directs sont obtenues en faisant le produit du nombre moyen d'emplois directs créés par projet (selon les annonces des promoteurs) par le nombre total de projets d'IDE enregistrés par l'observatoire MIPO sur la période 2003-2008, selon le secteur.

<sup>9</sup> Il s'agit des montants annoncés par les porteurs du projet, agrégés par secteur sur la période 2003-2008.

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Secteur	Emploi moyen/projet	Nb total de projets 2003-08	Total emplois (est.) <sup>8</sup>	Montant <sup>9</sup> (mln €)	Emploi / mln €
BTP transport, PPP	1 320	489	645 480	113 860	6
Métallurgie	438	63	27 563	6 066	5
Services informatiques	161	223	35 985	7 986	5
Autre ou non spécifié	208	47	9 753	2 170	4
Services financiers	272	408	111 032	33 409	3
Médicaments	75	90	6 786	2 177	3
Equipt. aéronautique, naval, ferroviaire	189	63	11 883	4 280	3
Composants électroniques	339	77	26 106	10 790	2
Machines & mécanique	116	53	6 166	3 759	2
Biotechnologies	53	14	747	494	2
Energie	227	425	96 456	68 211	1
Chimie, plasturgie, engrais	145	129	18 705	14 512	1
Télécom	255	114	29 070	34 725	1
Tous secteurs	547	3 681	2 012 972	397 966	5

### Le palmarès des plus gros projets

Il est possible de consulter la base détaillée des projets détectés par l'observatoire MIPO d'ANIMA sur [www.anima.coop](http://www.anima.coop). Pour en donner un aperçu, le tableau ci-dessous répertorie les projets annoncés d'un montant supérieur à un milliard d'euros, lesquels ne sont pas nécessairement les plus intéressants ni les plus significatifs<sup>10</sup>.

*Figure 18. Les quinze projets supérieurs à 1 milliard d'euros annoncés en 2008*

1. Tunisie. **Abu Dhabi Investment Authority + Gulf Finance House** (EAU). ADIA lance à Tunis son projet immobilier Porta Moda sur des terrains apportés par Gulf Finance House (4600 mln €).
2. Turquie. **SOCAR** (Azerbaïdjan). L'entreprise investit 5 milliards d'USD pour renforcer les capacités de production de Petkim, un groupe pétrochimique turc contrôlé à hauteur de 51% (3417 mln €).

<sup>10</sup> Pour ces projets gigantesques, l'observatoire ANIMA-MIPO tient compte à la fois du montant brut annoncé et de la durée de réalisation prévue du projet, ce qui lui permet de disposer, à côté des montants bruts cumulés pour une année donnée, de données « lissées » sur le nombre d'années de mise en œuvre du projet (souvent 3 à 10 ans pour les projets immobiliers).

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

3. Jordanie. **Al Maabar** (Émirats Arabes Unis). Le consortium emirati remporte le contrat BOT de 5 milliards de dollars concernant l'extension du port d'Aqaba et divers projets touristiques (3288,7 mln €).
4. Algérie. **Emirates International Investment Company** (EAU). Bloom Properties, filiale d'EIIC investira 5 milliards d'USD sur 5 ans pour développer 'Parc Dounya', projet immobilier aux Grands Vents d'Alger (3288,7 mln €).
5. Libye. **Occidental Petroleum** (États-Unis). Le groupe signe des accords sur 30 ans avec la NOC et investit 5 milliards d'USD sur 5 ans pour tripler la production de ses champs du bassin de Sirte (3288,7 mln €).
6. Tunisie. **Terna - Rete Elettrica Nazionale** (Italie). Le transporteur d'électricité et la STEG créent une JV pour l'acheminement vers l'Italie de l'électricité produite par la future centrale d'El Haouria (2000 mln €).
7. Turquie. **Indian Oil Corporation** (Inde). Le groupe crée une JV pour la réalisation d'une raffinerie à Ceyhan, dans laquelle ENI, le kazakh Kaz MunayGaz, le turc Calik et IOC auront chacun 25% (1826,32 mln €).
8. Libye. **Repsol-YPF** (Espagne). Accord pour l'extension jusqu'en 2032 des contrats d'exploitation des blocks NC115 et NC 186 (bassin de Murzuq), dans lesquels Repsol a 40 et 32% (1710,1 mln €).
9. Turquie. **SOCAR** (Azerbaïdjan). Le consortium Socar-Turcas-Injaz obtient finalement 51% de Petkim pour 2 milliards d'USD (1341,8 mln €).
10. Egypte. **Emaar Properties** (EAU). Le promoteur immobilier émirati réalise un hôtel de luxe et 50 villas privées à Marassi (1217 mln €).
11. Turquie. **Tesco / Kipa** (Royaume-Uni). Kipa, la chaîne de distribution turque rachetée par le géant britannique en 2003 va créer 100 nouveaux magasins à l'horizon 2013 (1167 mln €).
12. Turquie. **British American Tobacco** (Royaume-Uni). BAT a remporté la privatisation du groupe public turc de tabac Tekel avec une offre de 1,72 milliard de dollars américains (1131,3 mln €).
13. Turquie. **BC Partners / Moonlight** (Royaume-Uni). Le fonds de LBO londonien rachète au turc Koc Holding les 51% qu'il détient dans Migros Türk pour 1,98 milliard de liras turques (1066 mln €).
14. Turquie. **BC Partners / Moonlight** (Royaume-Uni). Les fonds étrangers d'investissement réunis dans Moonlight, qui ont pris 51% des supermarchés MIGROS Turk en février, montent à 97.9% (1023 mln €).
15. Chypre. **Bouygues + Carnival-Costa Cruises + Amsterdam Harbour** (Autre pays). Le consortium Zenon remporte le contrat DBFO pour le réaménagement du front de mer de Larnaca / nouveau port de croisière et une marina (1ère phase) (1000 mln €).

## 2. Analyse sectorielle des IDE dans la région Med

### Panorama sectoriel 2008 <sup>11</sup>

L'année 2008 présente des faux-semblants d'année 2007, n'était le climat d'incertitude pesant sur la plupart des secteurs. BTP et énergie, qui ont fait une fois de plus le gros de l'investissement direct étranger dans la région Med en 2008, sont parmi les filières les plus exposées, avec les services financiers, les télécoms et les matériaux de construction (verre, ciment). Les télécoms, faute d'attribution de nouvelles licences ou de privatisations majeures, attendent la prochaine vague d'IDE. Parmi les secteurs qui montent, figurent les services aux entreprises, le logiciel, l'aéronautique et aussi la chimie, qui a fait l'objet de projets conséquents, mais concentrés sur la Turquie (plus de 60% des montants pour 5 projets sur 22). La Turquie attire également l'essentiel des investissements dans la grande distribution (90% des montants et 17 projets sur 25 en 2008).

Figure 19. Palmarès par secteur (MIPO 2008, en nombre de projets et en montants annoncés, millions d'€)

Secteur	Projets 2008	Montants 2008	Variation 07-08	% 2008
1 BTP, transport, services délégués	128	22 611	-47,0%	32,9%
2 Energie	115	17 153	-25,3%	24,9%
3 Chimie	22	7 588	216,2%	11,0%
4 Distribution	25	3 894	77,2%	5,7%
5 Services financiers	81	3 562	-65,7%	5,2%
6 Télécom	19	1 981	-46,7%	2,9%
7 Tourisme, restauration	39	1 977	-8,6%	2,9%
8 Verre, minéraux, bois	42	1 935	-80,8%	2,8%

<sup>11</sup> Préalable méthodologique : afin de mieux mesurer les dynamiques sectorielles des IDE en Méditerranée, les analyses de ce chapitre utilisent le cumul des montants bruts des IDE annoncés par les promoteurs des projets durant l'année considérée, et non les flux d'IDE annualisés ou « lissés » (montant annoncé dans l'année n divisé par le nombre d'années prévues pour la réalisation du projet).

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Secteur		Projets 2008	Montants 2008	Variation 07-08	% 2008
9	Agro-alimentaire	24	1 687	47,5%	2,5%
10	Métallurgie	15	1 399	-65,7%	2,0%
11	Conseil & autres services	38	1 062	436,7%	1,5%
12	Automobile	36	664	-30,6%	1,0%
13	Autre	11	630	-42,7%	0,9%
14	Services informatiques	55	535	-30,3%	0,8%
15	Equipements électriques	31	481	-37,0%	0,7%
16	Médicaments	16	373	-32,4%	0,5%
17	Biotechnologies	4	349	402,4%	0,5%
18	Composants électroniques	16	330	-30,4%	0,5%
19	Textile	14	220	13,4%	0,3%
20	Electron. grand public	9	178	71,9%	0,3%
21	Machines & mécanique	12	90	-74,6%	0,1%
22	Equipt. aéronautique, naval, ferroviaire	22	39	102,3%	0,1%
23	Equipement du foyer	4	24	nc	0,0%
<b>Total 2008</b>		<b>778</b>	<b>68 763</b>	<b>-36%</b>	<b>100%</b>

### Un déséquilibre prononcé dans la distribution sectorielle des projets

La concentration des IDE sur quelques secteurs s'accroît d'année en année : les 5 premiers secteurs représentent ainsi 80% du total des montants annoncés en 2008 pour 54% seulement du nombre de projets (respectivement 76% et 53% en 2007).

*Figure 20. Forte concentration des flux d'IDE sur quelques secteurs (MIPO 2008)*

Ensemble de secteurs	Montants 2008 (€ mln)	% du total 2008	Nb. projets agrégé 2008	% du total 2008
Top 5	54 808	80%	418	54%
Top 12	65 513	95%	616	79%

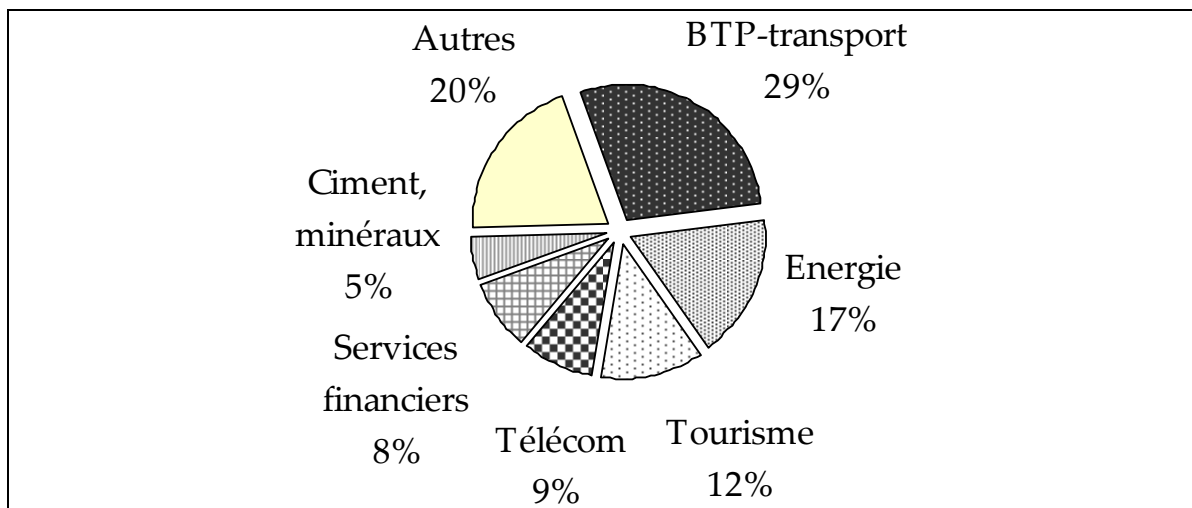
**Top 5 (dans l'ordre) :** BTP-immobilier-transport-services délégués, Energie, Chimie-plasturgie-engrais, Distribution, Banque-assurance-autres services financiers

**Top 12 :** Idem + Opérateurs télécom & internet, Tourisme-restauration, Verre-ciment-minéraux-bois-papier, Agro-alimentaire, Métallurgie et recyclage, Ingénierie & services aux entreprises, Constructeurs automobiles & équipementiers

### Distribution sectorielle du stock d'IDE 2003-2008

Le stock de projets d'IDE recensés par ANIMA sur la période 2003-2008 est très nettement dominé par les secteurs du BTP-services et infrastructures de transport, de l'énergie et du tourisme.

Figure 21. Montants annoncés d'IDE, par secteur (ANIMA-MIPO, 2003-8, mln €)



### Les créations d'emploi au crible sectoriel

La donnée « emplois créés par opération » n'est pas disponible pour tous les projets d'IDE détectés par MIPO<sup>12</sup> : elle est donc à prendre avec précaution. Les créations totales d'emplois directs en 2008 enregistrées par MIPO poursuivent leur recul par rapport au pic de l'année 2006 (76 143 emplois annoncés en 2008 contre 100 000 en 2006, et 86 000 en 2007)<sup>13</sup>.

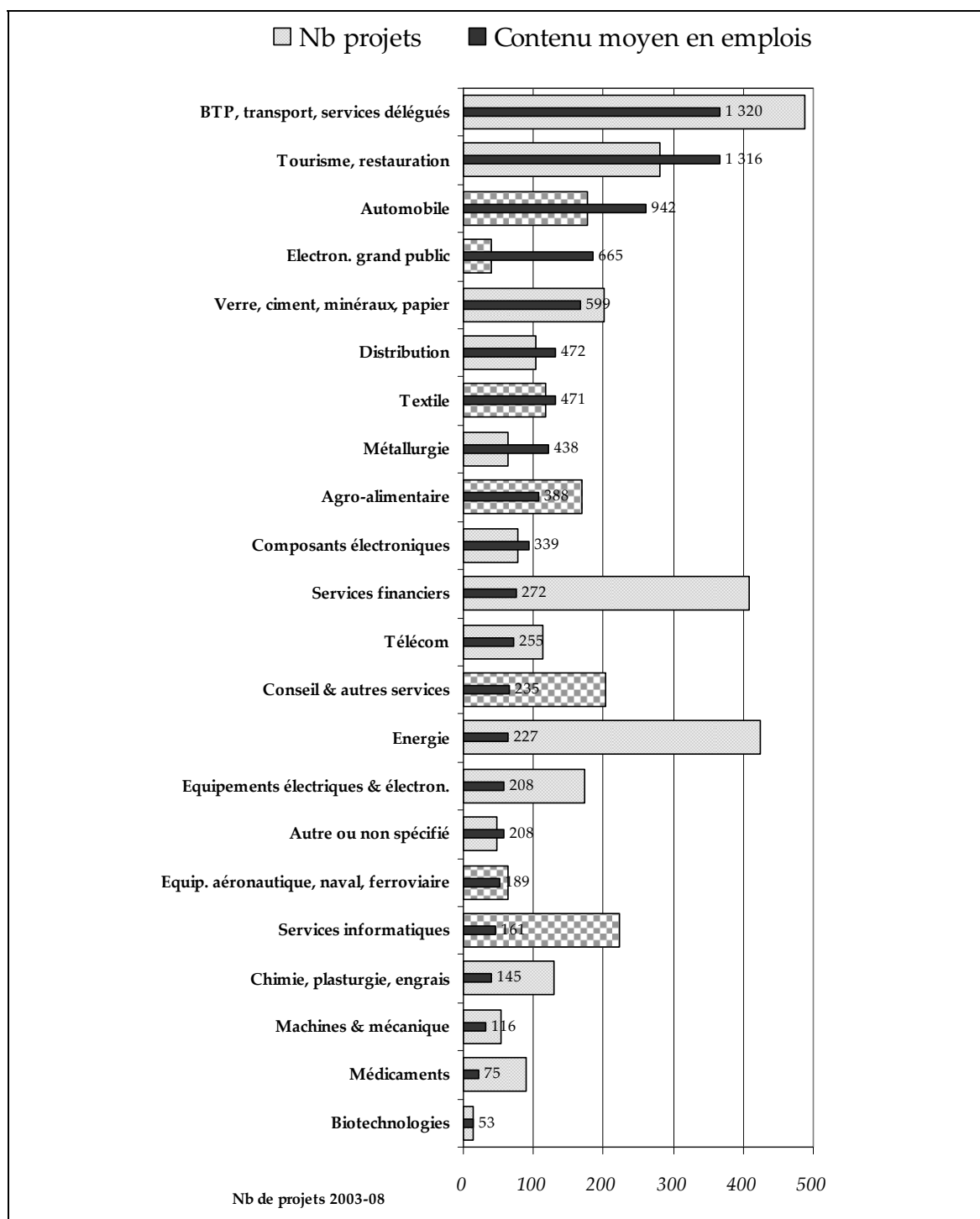
- L'agrégation des données « emploi » sur la période 2003-2008 permet de constituer une base de données plus significative, de laquelle émergent les secteurs qui devraient retenir l'attention des gouvernements au moment de décider d'une stratégie sélective de ciblage dans le cadre de politique d'attraction des IDE. Dans la figure ci-dessous figurent en damier gris-blanc quelques secteurs-clés en période de turbulences économiques mondiales.

<sup>12</sup> Donnée renseignée dans 25% des dossiers en 2008, et seulement 18% des cas sur la période 2003-08. En tenant compte des projets peu créateurs d'emplois (filiale-bureau de représentation, prise de participation, privatisation), le taux estimé monte à 50%. Les secteurs *Ameublement & équipement du foyer* et *Biotechnologies* n'apparaissent pas, faute d'échantillon significatif en 2008.

<sup>13</sup> Pour un classement des secteurs les plus créateurs d'emplois en 2008, se rapporter à l'annexe 2

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Figure 22. Potentiel de création d'emplois selon les secteurs (mesuré selon le nombre total de projets enregistrés et le nombre moyen d'emplois créés<sup>14</sup> par projet, ANIMA-MIPO 2003-08)



<sup>14</sup> Moyenne calculée uniquement sur la base des projets comportant la donnée emploi direct telle qu'annoncée par les promoteurs.

Hors des sentiers battus (tourisme, immobilier), à l'inverse de filières très gourmandes en capital mais pauvres en retombées locales (énergie par exemple), il s'agit de secteurs qui présentent à la fois :

- un pouvoir d'attraction vérifié dans la région Med (stock existant de projets d'IDE);
- et un potentiel de création d'emplois important relativement au capital investi (activités surtout manufacturières ou de services).

### Focus : 5 secteurs-clés face à la crise

Les 5 secteurs qui feront l'objet d'un développement dans le chapitre qui suit ont été retenus car ils présentent tous un potentiel de résistance ou de rebond important en dépit de la crise économique internationale. Il s'agit d'activités plutôt riches en emplois (voir figure 22, Potentiel de création d'emplois selon les secteurs), et qui trouvent en Méditerranée des conditions d'accueil favorables à leur essor, qu'elles visent la demande locale ou soient tournées vers l'export.

#### **Transport et logistique**

Traitée au sein du secteur composite « BTP, immobilier, transport, services délégués » de l'observatoire ANIMA-MIPO, la composante « Infrastructures et services de transports-logistique » est en pleine révolution. Même si elle ne représente encore qu'une part modeste des projets d'IDE destinés au secteur (dominé par l'immobilier : résidentiel haut de gamme, stations balnéaires, centres commerciaux à l'américaine, tours de bureaux), avec 35 projets pour presque 6 milliards d'euros en 2008 (contre 50 projets en 2007), elle n'en constitue pas moins l'élément le plus stratégique. Stratégique avant tout parce que les activités de transport-logistique sont indispensables au développement du reste de l'économie.

La Méditerranée est une plateforme logistique incontournable, dont la vocation naturelle trouve enfin à s'exprimer grâce aux outils nouveaux dont des investissements massifs, publics comme privés, dans les infrastructures, sont en train de la doter. Devançant ou suivant le progrès des infrastructures, des prestataires du transport (transport de personnes, logisticiens), s'implantent en nombre, dans les pas de grands comptes étrangers (automobile, grande distribution, etc.), ou pour pallier les carences de l'offre locale sur des marchés où beaucoup reste à faire.

Certes, le ralentissement économique mondial déprime le marché mondial du transport; le recul des échanges internationaux, provoquant l'effondrement des prix (notamment dans le transport maritime international, voir encadré sur la CMA-CGM). La Méditerranée, qui voit passer 30% du trafic maritime mondial, ne sera pas épargnée : la fréquentation enregistrée par le canal de Suez en janvier 2009 était en baisse de 22%, soit 1 313 navires contre 1 690 un an plus tôt.

L'OMC rappelle que le commerce international est l'une des principales victimes de « *l'assèchement du financement commercial* », qui finance « 90 % des échanges ». Cette « *crise sans précédent* » devrait selon l'OMC se prolonger en 2010<sup>15</sup>. La Banque mondiale prévoit quant à elle un déclin de 2,1 % du commerce mondial en 2009 (2,8 % selon le FMI). Le fléchissement des volumes exacerbe la concurrence entre logisticiens sur les marchés les plus mûrs, poussant certains à jeter l'éponge, comme par exemple Deutsche Post-DHL en Amérique du nord.

Dans la région Med au contraire, il reste des places à prendre, comme l'ont bien compris les entrepreneurs du voisinage; opérateurs du transport et de la logistique d'Europe (14 projets en 2008) et surtout du Golfe (13 projets, dont 9 pour les EAU, plutôt au Machrek, mais aussi en Algérie).

En 2008, tous les pays Med ont attiré des projets d'IDE importants. L'ouverture du transport aérien à l'initiative privée en Syrie permet ainsi au koweïtien Al Aqeelah de lancer Pearl of Syria (Loloa), compagnie aérienne privée créée en JV avec les syriens Sham Holding et Syrian Air. En matière d'infrastructures, les projets portuaires dominent (ports de transbordement ou de desserte terrestre). Les 2 principaux projets sont ceux de l'émirati DP World, qui a pris 90% de la société de gestion du port de Sokhna en Egypte, et prévoit d'investir un milliard d'euros sur 3 ans pour le développer, tandis que son compatriote Al Maabar a remporté le contrat BOT de 5 milliards de dollars concernant l'extension du port d'Aqaba en Jordanie. Au Maroc, le développement des terminaux 3 et 4 du port de Tanger Med pour près de 7 milliards de dirhams d'ici 2012 a été attribué à des consortia emmenés respectivement par PSA Singapore Terminals et le danois A. P. Moller-Maersk.

---

<sup>15</sup> Les Echos, *Le commerce international résiste mal au marasme économique*, 26/02/09, interview de Pascal Lamy, directeur de l'OMC.

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

A l'image des plans de relance européens, qui misent entre autres sur de grands chantiers d'infrastructures, de transport en particulier, le sud doit maintenir le cap en dépit de la dégradation prévisible des comptes publics. Certes, les prévisions de trafic sur lesquelles reposent les grands projets de création ou d'extension des infrastructures portuaires au sud sont à réviser à la baisse. Mais le retard pris était tel (par exemple dans le cas mise à niveau des ports algériens de Djendjen et d'Alger par DP World) que les chantiers se justifient à minima pour faire face aux besoins présents, et a fortiori pour préparer l'avenir. Les grands projets ferroviaires (fret et passagers), aéroportuaires (déjà bien avancés) et routiers, même ralentis, doivent eux aussi créer les conditions du développement économique de demain.

Du côté des services, les prestataires logistiques trouveront au sud des marchés presque vierges, et des partenaires locaux qui ont tout à gagner à contribuer à brancher leurs pays sur les artères vitales du commerce régional et mondial. Leurs stratégies d'expansion seront d'abord nationales (voir par exemple le suisse Kuehne & Nagel qui crée un entrepôt de 2000m<sup>2</sup> dans la banlieue d'Alger pour la distribution des produits Legrand en Algérie ou encore Aramex au Caire), en attendant que l'intégration économique régionale progresse (SNCF-Geodis qui parie sur Tanger Med, ou encore le koweïtien Agility dans la zone franche d'Aqaba). De nombreux facteurs, notamment politiques, mais aussi industriels, font en effet des pays Med, autant de marchés cloisonnés, et empêchent les grands logisticiens de déployer à l'échelle de la région leurs systèmes intégrés.

### *Figure 23. Le transport maritime Med face à la tempête : le cas de la CMA-CGM*

La CMA-CGM, 3<sup>ème</sup> armateur mondial du transport de conteneurs, basé à Marseille, s'adapte à la nouvelle donne mondiale en misant notamment sur la Méditerranée. « Nos navires restent remplis à hauteur de 90 % à 95 % entre l'Asie et l'Europe » déclarait fin 2008 Jacques Saadé, son PDG. Le recul du trafic dans le Golfe de Suez ne se traduit pour la CMA-CGM que par un léger recul; 60 navires du groupe empruntant désormais le canal chaque mois, contre 65 auparavant. Entre 2008 et 2011, la flotte mondiale de porte-conteneurs aura augmenté de 1.586 navires, mais la CMA-CGM dit avoir « préparé la situation en créant de nouvelles lignes pour sécuriser les volumes excédentaires, en provenance d'Asie à destination de l'Europe, de la Méditerranée, de l'Afrique du Nord et de l'Ouest ». Le groupe a par ailleurs lancé fin 2008 une nouvelle ligne North Europe-Mediterranean-Oceania (NEMO) qui relie l'Océanie à l'Europe du nord par Suez et le hub de la CMA-CGM à Damiette.

Après l'obtention début 2009 d'une nouvelle concession pour l'exploitation et l'extension du port de Lattaquié, en Syrie, le groupe CMA-CGM gère désormais cinq

terminaux autour du bassin méditerranéen. Son programme d'investissement régional est ambitieux, de l'ordre de 200 millions d'euros, et concernera aussi bien les ports de transbordement (desserte de l'Afrique du nord et l'Adriatique depuis Malte, du Maroc, du Portugal et de l'Afrique de l'Ouest depuis Tanger et du Levant depuis port égyptien de Damiette), que les ports de desserte terrestre (sud de l'Europe depuis Marseille Fos et Irak et Levant depuis Lattaquié). Le port de Tanger Med, au carrefour de tous les continents, est, de la bouche de Jacques Saadé « plein d'avenir pour servir la côte Ouest africaine, l'Amérique et d'autres destinations »

Le groupe compte enfin sur la diversification de son offre pour affronter la crise : l'activité de transport en conteneurs réfrigérés sera renforcée, afin d'offrir un service porte-à-porte, la croisière sera testée à petite échelle, tandis que le transport de voitures *low cost* asiatiques est à l'étude : « *Oui, le transport de voitures neuves nous intéresse, car la Chine et l'Inde commencent à exporter ces produits et nous souhaitons participer à ce nouveau marché prometteur. Si nous emportons des contrats, nous affréterons alors des navires spécialisés - les « car-carriers » - puis nous ferons construire nos propres navires* », déclarait Jacques Saadé.

### **Services informatiques, ingénierie & autres services aux entreprises**

Ces 2 secteurs d'activités sont poussés par des vents favorables en dépit de la crise. Les projets destinés à la filière Ingénierie & services aux entreprises, qui représentaient entre 2004 et 2006 quelques dizaines de millions d'euros d'investissement direct étranger ont dépassé la barre du milliard d'euros en 2008, après avoir atteint plus de 200 millions d'euros en 2007. Il s'agit de montants considérables pour des activités très riches en emplois souvent qualifiés, et particulièrement peu gourmandes en capital. Les services informatiques attirent quant à eux autour de 50 projets par an depuis 4 ans, en Israël mais plus seulement, fournissant des emplois aux jeunes ingénieurs informaticiens des pays Med, bien formés et bon marché.

La demande pour ce type de services continuera d'aller croissant dans la région Med. Certes, la concurrence à l'exportation va se faire plus rude, pour les centres d'appel ou l'externalisation de certaines fonctions de *support*. La dynamique du secteur **ingénierie & services aux entreprises** repose cependant en bonne partie sur des facteurs locaux, sources d'une demande intarissable : le projet phare de 2008 a par exemple porté sur l'acquisition par le conglomérat Mitsubishi de 45% du capital d'Intercity, gestionnaire turc de flottes de véhicules d'entreprises (leasing), dans lequel seront investis 3 milliards d'USD sur 4 ans. Le Maghreb continue à attirer le gros des projets

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

(20 sur un total de 38), avec une bonne attractivité également pour l’Egypte et la Turquie. Les Européens sont derrière 60% des projets (dont 16 projets d’investissements français). A noter en 2008, les investissements de :

- L’israélien Gilon Investments qui rachète la société turque Ereteam, spécialiste en intelligence économique,
- Et du site marocain Rekrute.com, spécialiste du recrutement en ligne de cadres, qui s’implante à la Pépinière Elgazala à Ariana en vue d’offrir ses services en Tunisie.

Au-delà de l’implantation de grands réseaux de relations publiques, de communication, de conseil juridique, d’audit, de certification, qui se poursuit (Balms & Cruz à Tanger, WPP- Memac-Ogilvy et Ernst & Young à Alger, Roland Berger Strategy Consultants à Casablanca, Publicis-Leo Burnett à Amman, etc.), ce sont les projets dans l’ingénierie et les ressources humaines qui se sont multipliés en 2008 : 8 projets dans les RH (Convergys et Antal International en Egypte, BPI Group, Bayt.com et Core Management au Maroc, ou encore le fonds américain KCS Private Equity, qui achète en Israël 51% de l’agence de placement de personnel médical Danel), et une dizaine de projets de services d’ingénierie ou de bureaux d’études, dont certains dans des niches stratégiques pour la région, en particulier l’efficacité énergétique (implantation en Tunisie du français StrategEco Solar-Eneovia en partenariat avec le local BSB) et le facility management (l’australien Globe Williams International en Jordanie, en JV avec Darat Jordan Holdings).

Concernant la fourniture de services offshore, c’est la présence croissante d’opérateurs du monde émergent qui frappe : à côté du champion français Teleperformance qui se renforce encore en Tunisie, on voit l’indien Genpact, spécialiste de l’externalisation de fonctions support, ouvrir au Maroc un centre francophone de 1000 positions pour développer sa présence en Europe, tandis que l’argentin CubeCorp créé une plateforme de BPO à Amman, avec le fonds Accelerator Technology Holdings.

En matière de **logiciels et prestations informatiques**, la Tunisie se distingue cette année, en plus du champion régional qu’est Israël. Israël (comme depuis peu la Turquie, à moindre échelle) attire plutôt des projets américains d’acquisition d’éditeurs de logiciels, alors que l’Egypte, la Tunisie et le Maroc se font une spécialité des projets européens de services informatiques (France en tête). Sur les 26 projets captés par Israël en 2008, 19 sont des

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

acquisitions, dont les plus importantes ont été celles de Fraud Sciences (sécurité des paiements en ligne) par Ebay-Paypal et de Diligent Technologies (éditeur de logiciels de restauration de données critiques) par IBM. La R&D est l'autre point fort d'Israël, ce qui s'est traduit en 2008 par l'implantation de laboratoires et de centres de développement par SAP, EMC-VMware, Wind River Systems et Yahoo! par exemple.

Figure 24. Essor des IDE dans les logiciels et services informatiques en Tunisie en 2008

- **Segula Technologies** (France). La société d'ingénierie et de conseil en innovation acquiert la filiale tunisienne de la SSII Mapsys, qui deviendra IGM / Mapsys Tunisie.
- **Tessi** (France). L'éditeur et intégrateur de logiciels crée une filiale spécialisée dans le développement, la maintenance, la saisie et le traitement de données.
- **SITA / AISA** (Suisse). La SSII fait équipe avec Tunisair et Medsoft pour créer la JV AISA qui prendra en charge l'externalisation des systèmes d'information de Tunisair.
- **Sodifrance** (France). La SSII positionnée sur les services aux grands comptes dans les secteurs Banque-Assurance, et Administration-Défense, s'implante en Tunisie.
- **IGE+XAO** (France). La PME spécialisée dans la conception assistée par ordinateur (CAO) crée une nouvelle filiale tunisienne.
- **CBC Development** (France). Le spécialiste des logiciels de CRM s'implante dans la pépinière d'entreprises de l'Institut supérieur des études technologiques de Béja.
- **Génitech** (France). Le groupe Génitech reproduit en Tunisie le modèle de sa SSII toulousaine (Génigraph Toulouse).
- **Billcom Consulting** (Émirats Arabes Unis). L'entreprise émiratie, spécialisée dans la réalisation et la vente de logiciels de facturation, ouvre une succursale à Tunis.
- **Owliance** (France). Le spécialiste du BPO crée une plateforme de 900 postes dans la zone industrielle de Chostrana, près de Tunis.
- **eXo Platform SAS** (France). L'éditeur français de suites logicielles de travail collaboratif crée une filiale à Tunis afin de se développer en Afrique.
- **Micros / Fidelio** (États-Unis). Le spécialiste des logiciels de gestion pour l'industrie du tourisme crée une filiale de développement et maintenance.
- **Aedian** (France). La société de services à destination du secteur financier crée Aexia, filiale en JV avec l'entreprise locale Oxia.

Selon le cabinet américain IDC, le secteur informatique mondial, qui pèsera 1,44 trillion de dollars en 2009, est déjà en quasi-stagnation. « Le marché des matériels sera le plus impacté par le déclin des dépenses informatiques et accusera une décroissance de 3,6 % cette année », précise John Gantz, directeur de recherche chez IDC. En revanche, bien que revues à la baisse, les ventes de logiciels et de services informatiques devraient progresser respectivement de 3,3 % et 3,4 % en 2009<sup>16</sup>.

### Industries mécaniques

Construction automobile & équipementiers, Matériels aéronautiques, navals & ferroviaires, Machines & équipements mécaniques sont des secteurs stratégiques pour les économies Med. Il s'agit d'activités intensives en travail, relativement bien intégrées au tissu économique local (matières premières, pièces, services), et qui impliquent parfois de vrais transferts de technologie. Les industries aéronautique et automobile vont il est vrai connaître des trous d'air importants : le transport aérien mondial aurait déjà perdu plus de 8 milliards de dollars en 2008 selon l'Association du transport aérien international (Iata)<sup>17</sup>, menaçant les carnets de commande des grands avionneurs, tandis que le marché automobile européen, principal client à l'export du secteur automobile méditerranéen, ne devrait pas redémarrer avant 2010, au mieux (selon les estimations des grands constructeurs, il devrait reculer de 20 à 25% environ en 2009, contre 15% pour le marché mondial).

Les causes du recours croissant à l'externalisation auprès de sous-traitants, qui tendent eux-mêmes à développer la part de leur production réalisée offshore, n'ont pas disparues, malgré la crise : l'euro reste fort, la pression sur les coûts de production tout comme les impératifs d'ajustement des outils industriels vont s'accroître. Les pressions politiques et sociales qui pèsent sur les grands donneurs d'ordre dans leurs marchés d'origine pourront ralentir ce mouvement mais pas l'empêcher<sup>18</sup> : le succès des

---

<sup>16</sup> Les Echos, *Croissance proche de zéro en 2009 pour les dépenses informatiques*, 27/02/09

<sup>17</sup> Les Echos, *Le transport aérien a perdu plus de 8 milliards de dollars en 2008*, 03/03/09

<sup>18</sup> Voir par exemple le soutien accordé par le Fonds d'Investissement Stratégique français au sous-traitant aéronautique Daher, nouveau propriétaire de la Socata (ex-filiale d'EADS implantée notamment au Maroc), et qui s'engage en contrepartie à investir en France (projet d'usine à Nantes lié au pôle local Airbus). Cf *Daher est*

modèles *low cost* (Logan et Sandero de Renault par exemple) en Europe comme sur les marchés du sud prouve que la demande arbitre en faveur des usines offshore dans la sélection douloureuse qui s'impose à tous les constructeurs automobiles face à des surcapacités estimées à 9,5 millions de véhicules/an par le cabinet CSM Worldwide en Europe<sup>19</sup>.

Considérés en bloc, ces trois secteurs (constructeurs automobiles et équipementiers, matériels aéronautiques, navals, ferroviaires, machines et équipements mécaniques) ont représenté 70 projets en 2008 (contre 54 en 2007, soit 7% du total tous secteurs confondus), des montants cumulés de 800 millions d'euros d'IDE, et 25% des emplois directs recensés par MIPO en 2008.

### **Automobile**

La Turquie, seul véritable pôle automobile intégré de la région, a continué d'attirer le gros des projets étrangers dans le secteur en 2008 (18 sur 36), même si la filière nationale est entrée en stagnation durant le 2<sup>e</sup> semestre 2008, et se prépare à une sévère récession en 2009.

Le Maghreb cumule cependant 13 projets, contre 5 pour l'Égypte. Les industriels européens (Allemagne en tête) dominent, mais l'on peut voir leurs challengers du monde émergent poursuivre leur installation en Méditerranée, afin de capter les marchés locaux et de se rapprocher des marchés européens (Tata Motors et Mahindra & Mahindra en Turquie, le fabricant brésilien d'autocars Marcopolo et le groupe AvtoVaz-Lada en Égypte). La multiplication des projets d'assemblages chinois en Algérie devrait cependant subir un coup d'arrêt avec le gel général des projets d'assemblages imposé récemment par le gouvernement algérien.

Malgré le retrait de Nissan du projet, l'usine géante Renault à Tanger-Med, au Maroc, verra bien le jour, mais avec du retard, selon les déclarations du constructeur français.

Présentant les résultats du groupe, le 12 février 2009, à Paris, Carlos Ghosn, PDG de Renault, a déclaré : "*Nous repoussons les capacités de Tanger car les*

---

*conforté par le Fonds stratégique d'investissement*, par Aliette de Broqua, econostrum.fr, Mercredi 04 Mars 2009

<sup>19</sup> Europe élargie à la Russie et à la Turquie.

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

*marchés sont actuellement mauvais mais nous ne renonçons pas à ce projet. Tanger est une usine prévue essentiellement autour de la gamme Logan avec des voitures destinées aux pays émergents et nous restons optimistes sur le fait que ces pays vont repartir dès que la crise sera finie."*

Le maintien de la demande locale et régionale (y compris vers les marchés africains) sera déterminant pour les projets automobiles au sud.

### **Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires**

Le secteur, en dépit de montants encore modestes, commence à se faire une place dans le paysage industriel méditerranéen : il attire 22 projets en 2008, contre une dizaine en moyenne les années précédentes. Le secteur ferroviaire attire un projet en 2008, celui de General Electric, qui forme un partenariat avec TULOMSAS, l'unique fabricant turc de locomotives, pour produire à Eskisehir des modèles GE pour l'export régional. La construction navale commence à émerger.

C'est l'aéronautique qui attire cependant depuis 2003 la plupart des projets :

- En Turquie, le groupe Airbus collabore avec Turkish Airspace Industries sur le programme A350; le motoriste Pratt & Whitney ouvre un centre de maintenance, tandis que Stork-Fokker Elmo ouvre une usine de câblage dans la zone franche d'Izmir ;
- Les clusters marocains et tunisiens continuent d'attirer les sous-traitants européens. En Tunisie, le constructeur italien d'avions de tourisme Storm Aircraft-Avionav implante à Mateur, dans le nord du pays, un site de production et d'assemblage de 60 postes ;
- En Israël, Gulfstream Aerospace, filiale de l'américain General Dynamics qui fabrique les jets Gulfstream, augmente les capacités de production de Galaxy, sa JV israélienne avec IAI, qui produit des G200 et G150 à Tel Aviv.

En dépit de la crise, la filière aéronautique a de beaux jours devant elle dans la région Med : Airbus a ainsi annoncé début 2009 la création au travers de sa filiale Aerolia d'un cluster à proximité de Tunis, qui rassemblera autour d'une usine d'assemblage d'éléments, tous les fournisseurs et sous-traitants nécessaires. L'avionneur européen devrait maintenir le nombre de livraison d'avions constant en 2009, tout en prévoyant de réduire dans le courant de l'année les cadences de production, en prévision d'un accroissement sensible

du nombre de report ou d'annulations de commande. « 2010 sera une année cruciale pour nous », reconnaît Louis Gallois, PDG d'Airbus. « La crise ne va probablement pas s'arrêter fin 2009 et l'industrie aéronautique est souvent plus lente à réagir. »<sup>20</sup>

Figure 25. Essor de la filière navale (ANIMA-MIPO)

- Turquie. **Fipa** (Italie). Le fabricant d'embarcations de luxe crée avec Tacar Yachting un chantier naval dans la zone franche d'Antalya pour y produire des yachts Maiora (18 mln €).
- Turquie. **Abraaj Capital** (Émirats Arabes Unis). Le fond de capital investissement rachète 50% de Numarine, fabricant de yachts de luxe basé à Gebze.
- Turquie. **Carlyle** (États-Unis). Le fond de private equity acquiert 50% des chantiers navals TVK, spécialiste des navires citernes destinés au transport de produits chimiques.
- Malte. **Rodriguez / Camper & Nicholson International** (France). Le fournisseur de services pour le yachting relocalise son siège à Malte, dans la marina pour yacht de Vittoriosa, près de la Valette.
- Malte. **Tognum / MTU Friedrichshafen** (Allemagne). La branche propulsion diesel de Tognum rejoint le cluster MARSEC-XL pour participer à ses activités de recherche sur les moteurs pour yachts.
- Malte. **Sunseeker International** (Royaume-Uni). La fameuse marque de yachts rejoint le cluster Marsec-XL (Marine Systems and Software Engineering Cluster) pour participer à ses activités de R&D.
- Maroc. **Groupe Simon / Team Industry** (Suisse). Team Industry, chantier naval spécialiste des yachts, prépare son installation sur un site plus important à Kenitra où il emploiera 400 personnes.
- Tunisie. **Zodiac / Zodiac Marine & Pools** (France). Le groupe français, propriété du fond d'investissement Carlyle, délocalise en Tunisie une partie de sa production de bateaux et piscines pneumatiques.

---

<sup>20</sup> Les Echos, *EADS s'attend à deux années difficiles*, 11/03/09

## Textile

Le textile-habillement méditerranéen est aujourd'hui au milieu du gué : sa compétitivité-prix est trop faible pour concurrencer les industriels asiatiques de la confection sur les marchés du monde développé, et il voit même ses débouchés locaux menacés.

Les mauvaises nouvelles se succèdent depuis la fin de l'année 2008 : selon les estimations du CEDITH, les importations européennes de textile-habillement auraient baissé de 4,5 % en 2008 et devraient encore reculer de 7 % en 2009. Parmi les fournisseurs de l'Europe qui marquent des points en 2008 se trouvent la Chine, le Vietnam mais aussi l'Égypte (respectivement + 4,9 %, + 3,5 %, et +7 %). Les autres pays méditerranéens accusent une baisse significative: le Maroc voit ses ventes à l'Europe reculer de 3,8 %<sup>21</sup>, tandis que celles de la Turquie plongent de 11 %.

En Tunisie, où selon des chiffres officiels, le textile-habillement a représenté 22% du total des exportations du pays, et où 95% de la production du secteur est exportée, principalement vers l'Europe, les exportations de produits d'habillement ont reculé de 28,6% en volume et de 7,3% en dinars<sup>22</sup>.

La région compte pourtant sur de sérieux atouts à l'heure où ses grands clients à l'export traversent une zone de turbulences.

La réactivité n'est plus seulement une exigence des chaînes de *fast fashion*, qui renouvellent leurs collections en permanence : elle s'impose désormais y compris aux grands magasins et à la grande distribution européenne.

*Figure 26. Les acheteurs de la grande distribution européenne sont de retour en Méditerranée*

*«Je ne sais pas quel sera mon chiffre d'affaires dans un an, analyse Jean-Daniel Gatignol, directeur textile de Carrefour. Dans cette situation, je ne vais pas commander mes séries intégralement en Asie. Je vais m'engager pour 60% environ et pour le reste le faire fabriquer par petite série en Méditerranée, au gré des besoins. Decathlon ou H & M font déjà cela très bien ».*

Le groupe Galeries Lafayette, qui faisait confectionner 95% de ses produits en Asie, cherche à rééquilibrer ses approvisionnements au bénéfice de la Méditerranée. *«Nous cherchons actuellement dans ces pays des usines capables de faire des produits mode,*

---

<sup>21</sup> -10 % pour l'ensemble des exportations textiles marocaines, selon l'Association marocaine des industries du textile et de l'habillement (Amith).

<sup>22</sup> Chiffres du Centre technique du textile (CETTEX) tunisien

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

*sophistiqués et à forte valeur ajoutée, mais en séries courtes, explique Michel Roulleau [directeur adjoint des Galeries]. Poussés par les Zara ou H & M, nous revenons vers des fournisseurs plus proches. Nous avons besoin d'être plus réactifs.»*

La remontée du dollar face à l'euro devrait aussi aider.

Le Figaro, *Approvisionnement : les pays méditerranéens regagnent du terrain sur la Chine*, Alette de Broqua le 07/01/2009

Au-delà des segments de l'habillement qui tirent déjà relativement bien leur épingle du jeu, comme les jeans ou le *fast fashion* en général (voir les investissements massifs de l'italien Benetton en Tunisie.), le secteur textile Med dans son ensemble doit engager la transition vers de nouveaux produits, en suivant la voie ouverte par l'industrie textile européenne en direction de fibres ou de textiles à haute valeur ajoutée : textiles industriels, textiles techniques, textiles médicaux, etc.

Sur les 14 projets détectés par MIPO en 2008, pour des montants supérieurs à 200 millions d'euros (dans la moyenne des années précédentes), il est intéressant de noter ainsi que :

- Les industriels du monde émergent commencent à percevoir les pays Med comme une plateforme de production vers l'Europe : le projet le plus lourd est ainsi porté par un industriel indien, Birla Cellulose, filiale de Grasim Industries, qui investit 130 millions d'euros à Alexandrie pour créer une usine de fibranne viscosse destinée à l'Europe, tandis qu'une co-entreprise chino-égyptienne (The Egyptian-Chinese Enterprise for Unwoven Cloth) inaugure une usine de tissus non tissés dans la zone économique spéciale de Suez (nord de la ville).
- Les industriels turcs continuent à déplacer au sud de la Méditerranée une partie de leur production : Egyptian-Turkish Company for Ready-made Garments a par exemple inauguré en 2008 une usine de prêt à porter dédiée à l'exportation dans la zone industrielle de Kafr El Dawar, près d'Alexandrie.

La diversification et le développement de l'amont (tissage-filature) sont en cours :

- En Tunisie, Lectra, spécialiste français des logiciels et machines pour textile commence à se développer localement dans la mode et l'automobile, les tissus industriels, l'aéronautique et le nautisme,

- En Tunisie toujours, le fabricant italien de tissus pour literie Martinelli Ginetto crée MagiMed, usine de filature et de tissage dans la z.i. d'El Mghira, gouvernorat de Ben Arous.
- En Turquie enfin, Röder, fabricant allemand de stands et de préfabriqués met sur pieds un centre de production de tentes dans la ville de Düzce, à l'est d'Istanbul.

### Industrie électronique

Les pays Med peuvent compter sur une consommation dynamique d'électroménager et d'électronique grand public (TV, hi-fi, etc.), et des marges de progression importantes compte tenu de taux d'équipements encore moyens et de l'accroissement des classes moyennes.

Pourtant, cette demande reste à ce jour trop souvent satisfaite par les importations (sauf peut être en Turquie, « atelier » de l'Europe dans le secteur).

Or, selon les données de l'observatoire ANIMA-MIPO, un million d'euros investi dans l'assemblage d'appareils électroniques permet de créer en moyenne 50 emplois permanents, record absolu tous secteurs confondus.

L'industrie électronique dans la région Med (composants et sous-ensembles + appareils finis) a attiré en 2008 24 projets d'IDE pesant 500 millions d'euros, mais peut mieux faire (hors Israël, un leader mondial du secteur).

Les activités de production de microcomposants restent encore hors de portée, à quelques exceptions près (Intel et toute l'industrie *high tech* israélienne, Fuba Printed Circuits en Tunisie, etc.), en particulier dans un contexte global de surcapacité (et de guerre des prix entre producteurs asiatiques et européens/américains).

Les activités d'assemblage de sous-ensembles ou d'appareils finis, riches en main d'œuvre, devraient au contraire se rapprocher de marchés Med en forte croissance. La Méditerranée a en particulier une carte à jouer pour les petites séries à livrer rapidement<sup>23</sup>. Quitte à s'associer avec des

---

<sup>23</sup> Voir a contrario sur les grandes séries le cas du fabricant franco-italien de semi-conducteurs STMicroelectronics qui a annoncé durant l'été 2007 son projet de réduire la voilure à Malte, et de fermer le site d'assemblage et de test d'Ain Sebaa au Maroc (où le groupe emploie 6.000 personnes entre Casablanca et Rabat), ainsi que de 2 sites

entrepreneurs locaux, qui peuvent en outre faciliter l'accès aux financements locaux et rendre les projets plus « acceptables » pour l'économie d'accueil (tensions autour de la facture des importations), les grands acteurs du secteur (grandes marques du monde développé comme challengers des économies émergentes) ont beaucoup à gagner.

Quelques illustrations :

- Au **Maroc**, le groupe américain **Tessera Technologies** prend 10% de Nemotek Technology, financé par la CDG marocaine, qui produira à Ifrane sous licence des circuits intégrés et autres composants entrant dans la fabrication de caméras miniaturisées destinées à la téléphonie mobile, à l'imagerie médicale, aux scanners et même à l'industrie automobile. La technologie «Shellcase» pour la conception et la fabrication de caméras miniaturisées a été développée par une entreprise israélienne rachetée par Tessera, le financement est local, et les débouchés mondiaux !
- En **Tunisie**, le français **Prodelec**, fabricant d'écrans de sérigraphie et de machines pour l'industrie électronique crée à Tunis une filiale maghrébine de production et de distribution, tandis que l'italien **Indesit** s'allie au tunisien Poulina Group Holding, dont la filiale FRIGAN produira et commercialisera la gamme de produits ARDO et que le marocain **Kadmiri** crée une JV avec l'homme d'affaires tunisien El Arem pour la production de climatiseurs.
- En **Egypte**, **Intel** s'associe à l'égyptien Boraq for Electronics and Industries en vue d'assembler localement ses cartes mères, destinées au marché régional
- En **Turquie**, **Metalfrio Solutions**, le plus grand fabricant brésilien d'électroménager acquiert 71% du capital de Senocak Holding, qui détient la marque de réfrigérateur Klimasan.

---

aux Etats-Unis, dans le cadre d'un vaste restructuration mondiale de de son appareil de production. Le transfert de certaines activités de l'usine d'Aïn Sebaâ vers celle de Bouskoura, toutes deux situées à Casablanca devrait s'achever en 2009.

[http://www.econostrum.info/La-crise-dans-la-microelectronique-aborde-les-sites-de-production-de-Mediterranee\\_a763.html?preaction=nl&id=10552326&idnl=46042&](http://www.econostrum.info/La-crise-dans-la-microelectronique-aborde-les-sites-de-production-de-Mediterranee_a763.html?preaction=nl&id=10552326&idnl=46042&)

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Figure 27. Les fabricants asiatiques d'électronique grand public commencent à produire en Méditerranée : Hisense en Egypte et Foxconn Technology en Turquie

Le fabricant chinois d'électroménager et d'électronique grand public Hisense a inauguré fin 2008 en Egypte son 5<sup>e</sup> site de production hors de Chine. Après l'Afrique du sud, la France, la Hongrie, le groupe avait jeté son dévolu sur l'Algérie en 2007, où, grâce à un partenariat avec la société algérienne Condor-Antar Trade, filiale du groupe Benhamadi, la production de réfrigérateurs pour le marché maghrébin a rapidement démarré.

En Egypte, le groupe chinois a choisi là aussi de s'associer avec un partenaire local, l'entreprise Sun Group TV. Les 2 partenaires ont commencé par investir 15 millions de dollars afin d'installer des chaînes de production capables de produire 100 000 téléviseurs LCD par an. L'investissement total une fois toutes les tranches réalisées sera de 60 millions de dollars.

Pourquoi installer en Egypte ce qui sera à terme la plus grande usine de téléviseurs du groupe en Afrique du nord et au Moyen-Orient ? Tout d'abord parce que le marché local est capable à lui seul de justifier un tel investissement : après avoir ouvert un bureau de représentation en Egypte fin 2006, le groupe s'impose rapidement comme leader sur le marché local des téléviseurs chinois. La crise a pour l'instant peu affecté une croissance du chiffre d'affaires à l'export du groupe Hisense que beaucoup de grandes marques envieraient. De l'aveu de Lan LIN, vice-président d'Hisense : «l'implantation en Egypte repose sur bien plus que des coûts de production intéressants, notamment ceux de la main d'œuvre. Elle correspond à la stratégie de localisation d'Hisense, [qui vise en particulier] à améliorer la perception de la marque auprès des consommateurs locaux.»<sup>24</sup>

En Turquie c'est Foxconn, sous-traitant majeur des multinationales de l'électronique, et filiale du taïwanais Hon Hai Precision Industry, qui a d'ouvrir début 2009 une usine d'ordinateurs de bureau. Installé dans la région de Çorlu, ce site fournira 2000 emplois directs pour un investissement total de 60 millions de dollars. Le lancement de la production est prévu dans 18 mois. Pourquoi la Turquie, alors que l'industrie locale souffre d'un fléchissement de ses débouchés européens ? Hewlett-Packard y est pour beaucoup. Partenaire de longue date de Foxconn, le groupe américain s'est engagé à passer commande auprès de cette usine turque pour satisfaire une demande locale et régionale insatiable. HP vise des livraisons proches de 200 000 machines par mois à destination de la Turquie, du Proche et Moyen-Orient, ainsi que de certains marchés européens.<sup>25</sup>

---

<sup>24</sup> Hisense PR : Hisense's Fifth Overseas Production Base Put Into Production, 2008-11-04, [http://www.hisense.com.cn/en/news/atct\\_1\\_1/200811/t20081114\\_4452.html](http://www.hisense.com.cn/en/news/atct_1_1/200811/t20081114_4452.html)

<sup>25</sup> SABAHA, *US giant chooses Turkey for Investment*  
<http://www.hurriyet.com.tr/english/domestic/11071256.asp>





## 3. Profil-pays 2008

### **Algérie : nouveaux défis en vue**

Sur fond de retour à une certaine forme de patriotisme économique, l'année 2008 aura été plutôt faste pour l'économie algérienne.

Les recettes tirées des hydrocarbures, qui représentent 97% des recettes d'exportation, ont encore apporté près de 80 milliards de dollars au budget de l'Etat en 2008, pour un excédent commercial de 40 milliards de dollars. Comme en 2007, le pays poursuit à marche forcée sa politique de grands travaux, flambée du brut aidant. Les investissements publics devraient cependant être revus à la baisse en 2009, sous l'effet conjugué de la baisse brutale des prix du pétrole. Dans ce contexte, la diversification de l'économie, souvent retardée, devient une nécessité.

Selon les chiffres de l'Agence Nationale pour le Développement des Investissements (ANDI), l'Algérie a attiré 102 projets d'IDE en 2008, qui ont permis la création de 10 723 emplois directs. Les montants investis sont conséquents : 6,2 milliards d'euros de montants bruts annoncés, selon l'observatoire ANIMA-MIPO (dont seulement 2 milliards devraient être investis dès 2008)).

Contrairement à ce qui est observé pour d'autres pays Med, loin de battre en retraite, les investisseurs du Golfe consolident leurs positions en Algérie. En 2008, 15 projets d'IDE représentant 4,9 milliards d'euros bruts arrivent du Golfe (contre 13 projets d'IDE en 2007).

Signe inquiétant pour l'économie algérienne, les IDE en provenance d'Europe chutent de 50% par rapport à 2007, tant en flux qu'en nombre de projets, du jamais vu depuis 2003! Ainsi en 2008, ANIMA-MIPO a détecté 29 projets d'IDE européens pesant 907 millions d'euros en montants bruts, contre 60 projets d'IDE valant 1,8 milliards d'euros en 2007. Ce coup de froid sur les investissements européens peut s'expliquer par un certain flou sur les nouvelles conditions légales en matière d'investissement pour les groupes étrangers en Algérie.

Selon l'observatoire ANIMA-MIPO, les flux d'IDE vers l'Algérie en provenance des autres pays Med s'effondrent en 2008, tombant à seulement 169 millions d'euros, contre 2,3 milliards d'euros en 2007.

### *Figure 28. L'Algérie durcit sa législation à l'égard des investissements étrangers*

Après des mois de rumeurs faisant suite aux déclarations du président Bouteflika de l'été 2008, qui réprouvait certaines modalités de la cession des cimenteries algériennes d'Orascom au groupe Lafarge, le gouvernement algérien a pris ou est en passe de prendre des mesures modifiant substantiellement les conditions juridiques d'accueil des investisseurs étrangers.

Une instruction signée par le Premier ministre Ahmed Ouyahia le 22 décembre 2008 menace beaucoup de projets d'entreprises souhaitant s'installer dans le pays pour y produire localement : après avoir révisé dans ce sens son code des hydrocarbures, l'Algérie imposera désormais pour tout projet nouveau, quel que soit le secteur d'activité, que la majorité du capital (51%) aille à des partenaires locaux. Quitte à permettre à l'investisseur étranger de rester dominant en imposant que la participation locale soit répartie entre au moins trois actionnaires. Selon le journal *Tout sur l'Algérie*, cette même instruction obligerait enfin les investisseurs étrangers à recourir uniquement au financement local<sup>26</sup>.

Il est également question de réviser les dispositions portant sur les rapatriements de dividendes. Alors que le journal français *Les Echos* rapporte que les investissements directs étrangers vont devoir « *générer plus d'entrées que de sorties de devises* », sans plus de précisions, Oxford Business Group avait précisé que les nouvelles mesures exigeraient des investisseurs étrangers qu'ils réinvestissent localement dans les 4 ans suivant leur implantation au moins l'équivalent des avantages fiscaux dont ils auraient bénéficié lors de leur installation<sup>27</sup>.

Début 2009, à quelques semaines de l'élection présidentielle, un nouveau train de mesures a été annoncé : étant donné la hausse inexorable des importations, que le gouvernement déplore, les sociétés d'importation ne pourront plus être détenues à 100 % par des capitaux étrangers, mais seront forcées d'offrir 30% de leur capital à des investisseurs locaux. Cette obligation s'appliquera à toute société d'importation nouvelle créée à compter du 1er mars 2009, avant d'être étendue le 30 septembre à toutes les sociétés déjà constituées. Le champ d'application est encore incertain. Certains se demandent si tous les produits sont concernés. « *[Cette mesure] vise surtout le secteur automobile et des entreprises comme Renault ou PSA, qui font de l'importation pour revente, affirme un observateur avisé, dont les propos sont rapportés par Les Echos.*

*Quant aux entreprises qui à la fois produisent et importent - comme Michelin ou Sanofi-Aventis -, elles se demandent si la circulaire leur est applicable... ».* (...)»<sup>28</sup>

---

<sup>26</sup> *Tout sur l'Algérie, Les milieux d'affaires évoquent le sceptre d'une année blanche pour l'investissement étranger en 2009*, par Ali Idir, le 02/02/2009

<sup>27</sup> Oxford Business Group, *Reshaping Foreign Investment*, Latest Briefings 28-10-2008

<sup>28</sup> *L'Algérie s'enfoncé dans la fermeture de son marché*, par Marie-Christine Corbier, *Les Echos*, 27/02/09

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Le développement de l'ensemble BTP, logistique et infrastructures a attiré 4,18 milliards d'euros d'IDE. Malgré la crise, les promoteurs de Dubaï continuent à annoncer des projets immobiliers (5 projets en 2008). Il en est ainsi d'Emirates International Investment Company qui dit pouvoir maintenir son projet immobilier « Parc Dounya », un parc de loisirs situé à Delly Ibrahim, près Alger (5 milliards de dollars sur 5 ans).

Avec 210 millions d'euros, le secteur des matériaux de construction est en recul en 2008 par rapport à 2007. 4 projets significatifs ont été recensés, dont 3 pour le ciment (contre 8 projets d'IDE en 2007, représentant environ 900 millions d'euros).

Depuis qu'il est devenu l'actionnaire majoritaire de l'égyptien Orascom Cement en 2007, le français Lafarge ne passe plus inaperçu dans le paysage algérien :

- Tout d'abord en devenant, de facto, propriétaire de deux cimenteries détenues jusqu'alors par Orascom Cement (situées à M'sila et Sig);
- Ensuite en annonçant en 2008 la création d'une cimenterie d'une capacité de 2,5 millions de tonnes par an, à Oum El Bouaghi, à côté de la ville d'Aïn Beida (Lafarge aurait décidé début 2009 d'ajourner ce projet sine die);
- Enfin en rachetant la même année 35% du capital de la holding publique ERCC qui détient la cimenterie de Meftah.

Vieux serpent de mer, la privatisation des ports algériens s'est concrétisée en 2008. Après plusieurs années de rumeurs, c'est l'émirati DP World pilotera en JV avec les entreprises portuaires compétentes la réhabilitation et l'extension des terminaux à conteneurs d'Alger et Djendjen.

Oran, la capitale de l'Ouest, accueille plusieurs projets dans les services collectifs, avec notamment Agbar, la filiale du groupe Suez et de La Caixa, qui remporte un contrat pour la gestion déléguée de l'eau à Oran. De son côté l'entreprise singapourienne Hyflux va créer une usine de dessalement à Magtaa près d'Oran en partenariat 51/49 avec Algerian Energy Company (pour 157 millions d'euros).

Conformément à sa vocation industrielle, le pôle Oran-Arzew attire plusieurs projets destinés aux industries lourdes et chimiques :

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

- Le groupe omanais Suhail Bahwan négocie avec la Sonatrach un complexe d'ammoniac et d'urée à Mers El Hadjad;
- L'espagnol Fertiberia forme El Bahia Fertilizers, JV 51/49 avec l'algérien Sonatrach pour la construction d'une usine d'ammoniaque à Arzew.

Puissant vecteur de diversification, l'industrie manufacturière reste le talon d'Achille de l'économie algérienne (5% seulement du PIB en 2008, contre 30% pour le secteur des hydrocarbures). Certains secteurs pourraient notamment bénéficier des mesures restrictives à l'importation, notamment dans le secteur de la production automobile, où plusieurs partenariats sont en cours de négociation en 2008 entre des PME locales et des fabricants chinois par exemple, même si ces projets d'assemblage sont pour l'instant sous le coup d'un gel général décrété par le gouvernement.

### **Tunisie : priorité à l'industrie**

Avec 100 projets d'IDE détectés en 2008, la destination Tunisie est montée en gamme en 2008.

En effet, malgré la dégradation de la conjoncture économique internationale, l'économie tunisienne a tenu bon. Poussée par les exportations, la sous-traitance et le tourisme, la croissance économique, loin de s'essouffler, est restée au dessus de la barre des 5% en 2008.

Tunis a ainsi exporté pour 5 milliards de dinars de produits textiles en 2008, soit environ 2,8 milliards d'euros (le textile étant un secteur clé qui représente 22% du total des exportations tunisiennes).

Autre bonne nouvelle, le tourisme a généré davantage de recettes en 2008 (2,4 milliards de dollars, soit +8%). Malgré la crise qui frappe les classes moyennes en Europe, 7 millions de visiteurs ont séjourné dans le pays en 2008.

Selon la FIPA (Agence de Promotion des Investissements de la Tunisie), la Tunisie a reçu l'équivalent de 2,3 milliards de dollars d'IDE en 2008, soit une augmentation de 54% par rapport à 2007 ! En nombre de projets : l'observatoire ANIMA-MIPO constate de son côté une hausse de 56% par rapport à 2007, avec 100 projets d'IDE détectés en 2008, contre 64 en 2007.

Avec 62 projets d'IDE, les Européens restent, de loin, les premiers investisseurs en Tunisie, loin devant les entreprises du Golfe (15 projets). Les

Européens sont les plus présents dans le textile (7 projets dont 3 projets de l'italien Benetton qui crée une plate-forme de finissage à Kasserine et ouvre plusieurs nouvelles usines). D'après l'observatoire ANIMA-MIPO, les Français sont les premiers investisseurs dans l'informatique et les services aux entreprises (15 projets au total). Dans les assurances, il faut noter l'acquisition de 35% de la STAR par le français Groupama pour 72 millions d'euros.

C'est le secteur de l'énergie qui a reçu le plus grand nombre de projets d'IDE en 2008, avec 21 projets (représentant 2,3 milliards d'euros de montants bruts annoncés) contre seulement 6 projets en 2007. L'analyse par pays d'origine donne un éclairage intéressant sur la diversité des compagnies attirées par les hydrocarbures tunisiens (une dizaine de nationalités différentes, dont 5 canadiennes) :

Figure 29. Essor des IDE dans l'énergie en Tunisie (ANIMA-MIPO)

- **Terna - Rete Elettrica Nazionale** (Italie). Le transporteur d'électricité et la STEG créent une JV pour l'acheminement vers l'Italie de l'électricité produite par la future centrale d'El Haouria (2 000 mln €).
- **Delta Hydrocarbons** (Pays-Bas). Le groupe hollandais paie 125 millions d'USD pour acquérir un intérêt de 50% dans la concession d'Eurogas et APEX à Sfax (82,2 mln €).
- **Petrovietnam (Viet Nam)** explore pour 16 millions de dinars tunisiens un block près de Gabès avec l'entreprise publique ETAP (8,9 mln €).
- **Cooper Energy** (Australie). Le groupe gazier et pétrolier s'allie au groupe étatique tunisien ETAP pour investir dans le permis d'exploration Bargou, au large d'Hammamet (6,4 mln €).
- **Eurogas Corporation** (Canada). Le groupe énergétique, présent en Espagne et en Tunisie, investira 5 millions de dollars en 2008 dans des forages d'exploration à Ras el Besh-Sfax (3,3 mln €).
- **Timgad Energy** (Égypte). La société obtient la licence de prospection pétrolière *Kondar* dans le Sousse, en JV avec l'ETAP (0,7 mln €).
- **Petroceltic** (Irlande). Le groupe obtient un nouveau permis d'exploration de 3 ans pour le site de Ksar Hadada.
- **Pioneer Natural Resources** (États-Unis). Le groupe gazier et pétrolier obtient la concession onshore Cherouk, qui comprend 8 champs dans le bassin de Ghadames, au sud de la Tunisie.

- **Libyan Petroleum / Naft Libya** (Libye). La compagnie rachète Exxon Mobil Tunisie, soit 380 stations-service et 2 usines d'asphalte à Tunis et Sfax.
- **Canadian Superior Energy** (Canada). Le groupe devient opérateur du bloc offshore 7 novembre, entre eaux territoriales libyennes et tunisiennes, avec la JV tuniso-libyenne Joint Oil.

Cet engouement devrait toutefois s'amoinrir en 2009, sous l'effet de la conjoncture.

La répartition sectorielle des projets d'IDE démontre que le pays est bel et bien en voie d'industrialisation rapide. En effet, selon l'observatoire ANIMA-MIPO, l'appareil industriel tunisien a reçu 51 projets d'IDE en 2008 (soit la moitié du total).

Comme en 2007, les secteurs de la sous-traitance automobile et aéronautiques gagnent de nombreux projets. Ces deux filières ont reçu 11 projets en 2008, avec par exemple le constructeur italien d'avions de tourisme Avionav qui implante à Mateur, dans le nord du pays, un site de production et d'assemblage. Il faut également citer l'équipementier allemand Coroplast qui crée un site de production de faisceaux de câble qui emploiera 2500 personnes en 2010, tandis que le fabricant japonais de câbles automobiles Yazaki a décidé d'implanter une usine dans la zone industrielle d'El Aguila (Gafsa).

Les investisseurs libyens et allemands sont les plus entreprenants dans le secteur du tourisme. Le fond d'investissement LAAICO, détenu par le gouvernement libyen, rachète deux nouvelles unités touristiques : le Karthago Hammamet et le Karthago Djerba. Le même fonds libyen crée Laico Hotels Management Company avec Tunisian Travel Services (TTS), JV 51/49 basée à Tunis. De son côté, l'allemand RIU Hotels & Resorts ajoute à son parc deux hôtels de luxe à Hammamet.

### **Maroc : faire face au ralentissement européen**

La bonne campagne agricole permet à la croissance économique du Royaume de rebondir à 6,2% en 2008 selon le FMI (2,7% en 2007). La réduction de la facture énergétique arrive à point nommé pour l'économie marocaine, dont les exportations commencent à décrocher, à commencer par l'industrie du textile/habillement. Chute de la demande oblige, 50 000 emplois auraient été détruits dans ce secteur en 2008 d'après les autorités (la

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

France et l'Espagne absorbent à elles seules 70% des exportations textiles marocaines).

Après 5 années de vaches grasses, seulement 95 projets d'IDE ont été détecté pour le Maroc en 2008, en baisse de 36% par rapport à 2007. Cet affaissement se ressent au niveau des montants investis. Ainsi, selon l'observatoire MIPO, 1,5 milliard d'euros d'IDE ont été injecté dans l'économie marocaine en 2008 contre 2,7 milliards en 2007).

En captant 932 millions d'euros bruts d'IDE, le pôle Banque/Finances enregistre une belle performance en 2008. Plusieurs groupes français ont investi le secteur bancaire marocain en 2008:

- Le groupe Crédit Agricole passe de 53% environ à 77% au capital du Crédit du Maroc, tandis que sa filiale Sofinco monte à 49% de Wafasalaf (crédit à la consommation);
- Le Crédit industriel et commercial, filiale de la banque française Crédit Mutuel, augmente à 15% sa participation dans la Banque Marocaine du Commerce Extérieur (BMCE);
- La Caisse des Dépôts et Consignations (CDC) crée un fonds carbone, en partenariat avec la CDG marocaine et la Banque Européenne d'Investissement (BEI).

Le koweïtien CMKD, de son côté, augmente à 6,7 milliards de dirhams le capital de son fonds d'investissement marocain Al Ajial Investment Fund Holding.

Le secteur du tourisme, crucial pour la réussite du plan Vision 2010 (10 millions de touristes en 2010), continue d'attirer plusieurs projets, malgré une baisse évidente des montants investis, et quelques sorties annoncées (le belge Thomas & Piron par exemple). Onze projets d'IDE ont ainsi été détectés en 2008, à commencer par le promoteur espagnol Property Logic qui commence les travaux de construction du Jardin des Fleurs, projet luxueux dans la station de Meditterrania-Saïdia. A Marrakech, le français Alian construit un hôtel dans la palmeraie, tandis qu'Inteco, branche immobilière du géant gazier russe Gazprom, crée Kudla, filiale locale au capital de 155 millions de dirhams, pour gérer 3 projets dans le nord. Malgré la crise, l'attractivité touristique n'a pas faibli : 8 millions de visiteurs ont foulé le sol marocain en 2008.

Comme en Tunisie, les cours élevés du baril de pétrole ont poussé de nombreux opérateurs étrangers à venir tenter leurs chances dans le désert marocain. 8 nouvelles licences d'exploration pétrolière ont ainsi été délivrées en 2008. Mais, c'est dans le domaine des énergies propres que les investisseurs seront les plus attendus à partir de 2009. En effet, pour réduire la dépendance vis-à-vis de l'extérieur, le gouvernement marocain a décidé d'agir (le pays importe plus de 90% de ses besoins énergétique). D'ici 2012, 20% de la production électrique nationale devra provenir de sources d'énergies alternatives, à commencer par le solaire et l'éolien.

### **Egypte : miser sur la croissance endogène**

L'Égypte, qui voit son taux de croissance divisée par deux en 2009 (à 3,5%), connaît pour la première fois une phase de ralentissement depuis le lancement des réformes en 2004. L'impact de la crise dans le Golfe a des conséquences directes : en plus de la diminution des investissements dans l'immobilier égyptien, la baisse de l'activité dans le Golfe frappe les travailleurs égyptiens, qui transfèrent chaque année plusieurs milliards de dollars de fonds vers l'Égypte. Le pays attire néanmoins 102 projets en 2008, représentant des montants annoncés annualisés de 4,5 milliards d'euros.

Comme en 2007, les investisseurs du Golfe restent en position de force, tant en nombre de projets qu'en termes de montants (37 projets, pour 3,7 milliards d'euros).

L'Europe suit derrière avec 1,7 milliards d'euros d'IDE. Par rapport à 2007, le nombre de projets baisse très sensiblement (25 projets détectés en 2008 contre 43 en 2007).

Si l'on exclue l'énergie, alors que les entreprises du Golfe sont surtout actives dans la construction, la banque et le tourisme, les entrepreneurs européens sont plutôt présents dans les services aux entreprises et les télécoms.

L'énergie a attiré 22 projets d'IDE en 2008 (représentant un total d'1 milliard d'euros). Après des débuts timides, les investisseurs indiens sont de moins en moins spectateurs et passent à la vitesse supérieure, à commencer par Gujarat State Petroleum Corporation, qui décroche 3 licences d'exploration pétrolières et gazières.

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Près d'Alexandrie, c'est le groupe énergétique italien Edison qui remporte une licence pour développer le champ gazier d'Aboukir (un investissement de 1,4 milliards de dollars).

De son côté l'australien Beach Petroleum se distingue à travers deux opérations :

- Acquisition de 20% dans la concession North Shadwan pour 110 millions de dollars, en partenariat avec l'égyptien EK;
- Acquisition auprès de Santos Egypt d'une participation de 20% dans le bloc offshore South East July, dans le golfe de Suez.

Dans les secteurs de la banque et la finance, ce sont principalement les Emiratis et les Koweïtiens qui dominent:

- La branche investissement du groupe émirati Dubai Group s'octroie 5,24% de l'égyptien Commercial International Bank (CIB) pour 140 millions d'euros;
- Al Ghurair Group se transforme en véritable banque de détail en ouvrant 30 agences sur les 3 prochaines années, en plus des 5 existantes;
- Le koweïtien Global Investment House acquiert Capital Trust, un gestionnaire d'actifs au Caire, et Misr International Securities, un courtier d'Alexandrie;

La pression du crédit n'a pas gelé les grands chantiers au Caire, loin de là :

- Qatari Diar lance la construction de son projet « Nile Corniche», un complexe résidentiel haut de gamme, sur la rive est du Nil (657 millions d'euros);
- L'émirati Cayan Investment crée un quartier d'affaire à Sheikh Zayed (Grand Caire) appelée Capital Business Park, en partenariat avec l'égyptien Dorra.

À noter, dans les infrastructures, le management et l'expansion du port de Sokhna (Mer Rouge) par DP World pour 1,3 milliard d'USD sur 3 ans.

L'après-2009 demeure la grande inconnue pour les dirigeants égyptiens. En effet, pour la première fois depuis la nouvelle politique d'*infitah* (ouverture économique) lancée en 2004, les principales rentes de l'Égypte sont mises sous pression. Après les IDE, le tourisme, qui représente 6,5% du PIB est

urement touché par la crise. Selon les autorités, la fréquentation devrait baisser de 15% à 30% en 2009. Symbole de l'indépendance de la nation égyptienne, le canal de Suez est à son tour rattrapé par le ralentissement économique mondial et génère moins de recettes (-22% en janvier 2009, soit 1 313 navires contre 1 690 un an plus tôt).

### **Libye : la renaissance se poursuit**

Vingt-deux ans après les bombardements américains de Benghazi, la visite de la secrétaire d'Etat Condolezza Rice à Tripoli en septembre 2008 scelle le retour de la Libye dans le giron de la communauté internationale. Le rapprochement entre Washington et Tripoli a franchi une étape supplémentaire en octobre 2008 avec l'inauguration dans la capitale libyenne d'un bureau commercial américain, qui doit permettre de relancer les relations économiques entre les deux pays.

Selon ANIMA-MIPO, la Libye a attiré en 2008 des projets d'investissements totalisant 9 milliards d'euros de budgets (soit 3 milliards annualisés pour 2008).

Comme en 2007, c'est l'énergie qui concentre le plus d'investissements étrangers en 2008 (12 projets d'IDE, sur 27). Les investisseurs internationaux s'engouffrent dans ce marché qui se développe à grande vitesse, après une décennie entière d'embargo commercial. En 2008, les 3 plus gros investissements étrangers en Libye sont le fait d'entreprises occidentales. C'est le cas de l'américain Occidental Petroleum qui signe des accords sur 30 ans avec la NOC et investit 5 milliards d'USD sur 5 ans pour tripler la production de ses champs du bassin de Sirte.

Pour les majors européennes aussi, c'est la chasse aux contrats rentables. Ainsi le français Total, l'autrichien OMV, l'espagnol Repsol-YPF et le norvégien Statoil obtiennent l'extension jusqu'en 2032 des contrats d'exploitation des blocks NC115 et NC 186 (bassin de Murzuq).

À lui seul, le secteur de l'énergie reçoit 2,3 milliards d'euros d'IDE en 2008 (pour des budgets bruts annoncés cette année de 9 milliards). Mais d'autres secteurs profitent de la manne des IDE en 2008. À commencer par celui du BTP et de la construction, qui attire 9 projets (environ 1,3 milliard d'euros en montants bruts non lissés).

Les promoteurs immobiliers voient grand pour le futur de Tripoli :

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

- L'émirati Hydra Properties met sur pied une filiale nommée Hydra Libya Real Estate, en prélude à la réalisation de son projet immobilier de Tripoli Towers;
- Qatari Diar détient 49% d'un projet immobilier mixte de 2 milliards de dollars, en partenariat avec la Libyan Development & Investment Company;
- Le grec Consolidated Contractors Company construit une tour de bureaux et un hôtel 5 étoiles, en partenariat avec des Libyens (300 millions d'euros).

A l'instar de son voisin algérien, la Libye, dont les recettes pétrolières représentent 95% des recettes budgétaires, reste très exposée aux retournements de tendance. Si les excédents budgétaires des années précédentes restent suffisamment importants pour financer les grands projets d'infrastructures (transport, éducation, santé, énergie), la croissance du PIB devrait baisser en 2009 pour atteindre un chiffre assez éloigné des 8% escomptés par le gouvernement. Mais pour le FMI, les fondamentaux économiques sont suffisamment solides (et le pays est relativement déconnecté des circuits financiers internationaux) pour passer sereinement le cap de la crise.

### **Israël : investissements en R&D pour préparer l'après-crise**

Selon la Coface, la croissance du PIB de l'Etat d'Israël, qui est restée au dessus de la barre des 5% entre 2004 et 2007, a commencé à décélérer en 2008 (4,1%), et devrait tomber autour de 1,5% en 2009. Le chômage, en baisse continue depuis 2004, remonte (la barre des 7% devrait être franchie en 2009).

En dépit de l'orage qui gronde sur l'économie mondiale, Tel Aviv veut rester optimiste en 2009. Malgré le ralentissement de la locomotive américaine (les start-ups israéliennes sont très dépendantes de la conjoncture outre-Atlantique), 76 projets d'IDE ont été attirés en 2008 (contre 83 projets en 2007 et 81 en 2006), pesant 3,2 milliards d'euros de budgets bruts annoncés. Les fondamentaux de l'économie et une politique industrielle volontariste ont donc permis d'amortir le choc. En effet, 5% du PIB israélien est utilisé pour le financement de la R&D, un niveau inégalé même au sein de l'OCDE. Un effort que le gouvernement a décidé d'accroître au titre de la relance.

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

De plus, selon la mission économique française en Israël, malgré la crise financière, 2008 restera une année historique pour la levée de capital-risque au profit des start-ups technologiques israéliennes (2 milliards de dollars levés, dont les deux-tiers proviennent de l'extérieur).

Sans surprises, les entreprises américaines conservent la première place du podium en nombre de projets d'IDE (surtout présent dans les logiciels, l'électronique et les biotechnologies), avec 53 projets détectés par l'observatoire MIPO en 2008 (un nombre inchangé par rapport à 2007).

Avec seulement 14 projets, les entrepreneurs européens arrivent loin derrière, et s'illustrent surtout dans les matériels médicaux, avec par exemple le suisse Nobel Biocare qui signe un accord de partenariat avec l'israélien Optimet et rachète le fabricant d'implants dentaires AlphaBioTec. Le français Thalès, quant à lui, acquiert en 2 fois la totalité du capital de CMT Medical Technologies, spécialiste des systèmes d'imagerie médicale, pour 21 millions d'euros.

Dans l'énergie solaire (en plein essor dans la région), le britannique Ecofin investit 105 millions de dollars pour acquérir 40% de la compagnie d'énergie solaire israélienne Solel.

Selon l'observatoire ANIMA-MIPO, le secteur de la chimie enregistre une forte poussée en 2008, avec 814 millions d'euros grâce à l'investissement réalisé par le fonds américain Fidelity qui prend 5,2% d'Israel Chemicals, producteur d'engrais et de produits chimiques de spécialités.

Sur les 3,2 milliards d'euros d'IDE bruts captés par Israël en 2008, 850 millions vont au pôle informatique et internet. Dans le secteur des logiciels et prestations informatiques, ces projets concernent notamment :

- IBM qui achète pour 170 millions de dollars Diligent Technologies, éditeur de logiciels de restauration de données critiques;
- Ebay qui rachète la compagnie israélienne Fraud Sciences pour 169 millions d'USD;
- Linux qui achète Qumranet, développeur de solutions de virtualisation d'applications bureautiques pour 70 millions d'euros.

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Le secteur opérateurs télécom et internet est marqué par l'acquisition de 10,66% de l'israélien Bezek par la JV formée par les américains Apax et Saban (pour 311 millions d'euros).

Symbole du savoir-faire technologique «*Made in Israel*», les biotechnologies et les médicaments ont fortement progressé en 2008. En termes de montants d'IDE, les deux secteurs ont reçu un total cumulé de 480 millions d'euros, contre 152 millions d'euros en 2007 (une hausse nette de 215% !). Les laboratoires américains et israéliens sont de plus en plus nombreux à regrouper leurs efforts de R&D, à l'image d'Endocare et de l'israélien Galil Medical qui fusionnent leurs sociétés. Toujours dans les biotechs, Johnson & Johnson, un groupe spécialisé dans la conception et la fabrication de matériel médical, rachète Omrix, une société spécialisée dans la biochirurgie, pour 337 millions d'euros.

### **Syrie : retour en grâce**

La présence du président syrien au Sommet de Paris pour le lancement de l'Union pour la Méditerranée, sur invitation du président français Nicolas Sarkozy, montre la volonté de Damas de mettre fin à son isolement international.

De facto, 2008 aura été l'année de toutes les audaces pour la Syrie, tant sur le plan politique qu'économique. Tandis que Damas est sur le point d'envoyer son premier ambassadeur à Beyrouth, le pays vient d'inaugurer sa première Bourse des valeurs. Les réformes économiques, portées par le vice-premier ministre pour les affaires économiques, M. Abdullah Dardari, ont radicalement changé le climat des affaires. Selon le dernier rapport Doing Business 2009 (Banque Mondiale), le pays a fait voter plusieurs lois sécurisant fortement la propriété privée et l'apport de financements étrangers. Selon le même rapport, il ne faut désormais pas plus de 17 jours pour créer une entreprise.

Des projets pesant quasiment 1,7milliards d'euros ont été annoncés en 2008 par des groupes étrangers, principalement dans l'énergie (11 projets, représentant 1,2 milliards d'euros de budgets bruts):

- China National Petroleum Corp signe un projet de construction de raffinerie à 1 milliard de dollars à Deir Ezzor, en JV avec le gouvernement syrien;

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

- Petro-Canada, l'opérateur canadien du champ d'Ebla investit 477 millions de dollars dans la construction par Petrofac d'une usine de traitement du gaz;
- Hayan Petroleum, JV à 50-50 entre le croate INA et une entreprise publique syrienne investit 291 millions d'euros dans une usine de traitement du gaz.

Sur les 38 projets d'IDE détectés par l'observatoire MIPO en 2008, le secteur de la banque-finance en capte 9. Avec la création du Damascus Stock Exchange, plusieurs sociétés de courtage, pour la plupart originaires de la région, font leur apparition :

- Le groupe de services financiers émirati Daman Securities s'associe au syrien Cham pour créer en JV une société de courtage dédiée à la nouvelle bourse;
- Le broker jordanien United Financial Investments obtient une licence pour créer une filiale de courtage;
- Le koweïtien Global Investment House crée GIH Syrie, dont il aura 44% du capital, en vue d'offrir des services de conseil et de courtage.

Très en vogue en 2006 et 2007, la finance islamique continue d'attirer des investisseurs en 2008, comme le bahreïni Al Salam Bank qui forme Cham Al-Salam, JV avec le syrien Cham, en vue de développer une offre locale de produits bancaires islamiques.

Doté d'un patrimoine historique et culturel remarquable (Damas a été sacrée capitale Arabe de la Culture pour l'Unesco en 2008), la Syrie veut faire du tourisme une grande priorité. En 2018, le secteur devrait employer un peu moins de 2 millions de travailleurs syriens (contre 1,1 millions aujourd'hui), et générer 9,6 milliards de dollars de recettes, selon l'Organisation Mondiale du Tourisme.

En ce qui concerne les IDE dans ce secteur, la station balnéaire de Tartous attire les deux principaux projets en 2008:

- Carwood Investment, Junada Int'al et Wahoud Group UK posent la première pierre de la station balnéaire Antaradus à Tartous, qui sera gérée par l'égyptien Porto Marina (197 millions d'euros);

- Concorde Hotel & Residence Dubai construit avec le syrien Wahoud le Concorde Tartous, hôtel 5 étoiles et aussi appartements touristiques, grâce à un contrat BOT de 45 ans.

### **Jordanie : consolider les acquis**

Dans un contexte géopolitique instable, le Royaume Hachémite apparaît comme un îlot de stabilité aux yeux des investisseurs. La croissance économique devrait atteindre 5,3% en 2009 selon les estimations du FMI, un véritable exploit en ces temps de crise. Cette résistance est d'autant plus remarquable que, contrairement à ces voisins saoudiens et irakiens, le pays ne dispose pratiquement d'aucunes ressources fossiles, à l'exception des schistes bitumineux (dont l'exploitation a suscité l'intérêt du français Total et du brésilien Petrobras, qui pourraient partager les frais d'exploration des schistes bitumineux de la région de Wadi Al Maghar).

La lutte contre le chômage demeure la priorité numéro un du gouvernement. En 2008, les investissements directs étrangers ont permis de créer 22 759 nouveaux emplois jordaniens, d'après le Jordan Investment Board (JIB). Selon les chiffres révélés par l'Agence de Promotion des Investissements jordanienne, 17 900 de ces nouveaux emplois l'ont été dans l'industrie. Selon l'observatoire MIPO, le groupe du Qatar, Remal Holding, prévoit ainsi de recruter 2 000 personnes pour une usine de verre qui sera implantée dans le sud du pays (et dont la construction est confiée à l'allemand DTEC).

37 projets d'IDE ont été détectés par l'observatoire MIPO, principalement dans les secteurs du BTP, des services aux entreprises, et de la banque-finance. L'immobilier jordanien traverse actuellement une période de stabilisation, même si l'engouement des investisseurs du Golfe demeure intact :

- L'émirati Al Maabar remporte le contrat BOT de 5 milliards de dollars concernant l'extension du port d'Aqaba et des projets touristiques;
- Le promoteur saoudien Al Rajhi construit une tour de bureaux de 220m, au coeur du projet Abdali dans le centre d'Amman;
- Le dubaïote Manazel Real Estate lance Amman Gardens, un projet résidentiel dans la capitale, destiné aux classes moyennes.

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Avec 6 projets, le secteur ingénierie et services aux entreprises se diversifie :

- Le fournisseur de solutions télécoms et réseaux français TIBCO s'intéresse à la Jordanie après l'Algérie et crée une filiale à Amman baptisée TIBCO Jordanie;
- Leo Burnett, filiale du français Publicis, ouvre un bureau à Amman;
- CubeCorp, un fournisseur argentin de services d'externalisation de fonctions support crée une plateforme à Amman, avec le fonds Accelerator Technology Holdings.

La filière du facility management commence également à se développer. Avec notamment l'australien Globe Williams International qui forme avec Darat Jordan Holdings (DJH) une JV 60/40 qui fournira des services de facility management (maintenance, nettoyage, sécurité).

L'investissement étranger dans les infrastructures, la logistique et les télécommunications, nécessaire pour alimenter la croissance et maintenir la compétitivité de l'appareil productif (les exportations jordaniennes vers les Etats-Unis sont passées de 25 millions de dollars en 1997 à 1,5 milliard de dollars en 2008) s'est accru en 2008 :

- Le groupe koweïtien Agility crée un entrepôt logistique dans la zone franche de l'aéroport Queen Alia;
- Le groupe koweïtien NREC, filiale du Sultan Center, crée une JV avec Aqaba Development Corporation pour gérer une zone d'activité industrielle;
- Le BOT de 30 ans pour la construction de la ligne de train de banlieue Amman-Zarqa est réattribué au consortium Noor-Ineco-Tifsa;
- La filiale locale de l'opérateur télécom dubaïote VTEL crée un réseau de fibre optique en partenariat avec l'indien Reliance Globalcom;
- France Télécom, actionnaire majoritaire de Jordan Telecom depuis 2006, ouvre un Technocentre à Amman, qui rejoint le réseau des Orange Labs.

Pour mettre un terme à sa dépendance énergétique, la Jordanie veut passer au nucléaire civil, avec l'aide du français Areva. Après la signature d'un protocole d'accord fin août 2008, le gouvernement jordanien et l'entreprise française ont créé une JV qui bénéficiera de l'exclusivité de l'exploration

ainsi que de l'exploitation de mines d'uranium en Jordanie. L'objectif est la mise en place d'une centrale nucléaire d'ici 2015.

### **Turquie : l'atelier de l'Europe entre en zone de turbulences**

Après 5 années de forte croissance économique, la Turquie s'apprête à connaître des moments difficiles en 2009. La crise financière internationale est venue briser la vitalité de l'économie turque, dont l'appareil industriel – principalement tourné vers l'exportation- se grippe. Selon la COFACE, la Turquie entrera en récession en 2009, avec un taux de croissance de -1,5%.

Au fil des ans, la Turquie s'est pourtant affirmée comme une importante plate-forme industrielle, compétitive et idéalement située aux portes du marché européen (l'UE absorbe 90% des exportations automobiles produites en Turquie). Mais la forte dépendance aux exportations, aux capitaux étrangers et aux matières premières (pétrole en particulier) se fait cruellement ressentir en période de ralentissement économique mondial et de tarissement du crédit.

Selon l'observatoire MIPO, 195 projets d'IDE ont été détectés en 2008 pour la Turquie, un chiffre record depuis 2003 (+ 42% par rapport à 2007).

Avec 117 projets d'IDE, les Européens restent les plus entreprenants, une tendance inchangée depuis 2003. Les métiers de la banque-finance attirent principalement les Français (5 projets, avec par exemple BNP Paribas et Dexia) et les Néerlandais (ING, Aegon, etc.). Dans l'automobile, on compte surtout des investisseurs allemands (Mahle, Continental, Benteler, Meiller, Krone, etc.) et italiens (Pirelli, Unicredit et Fiat). Les investisseurs autrichiens se concentrent dans le secteur de l'énergie (Verbund, OMV), aux côtés des français (EDF, GDF Suez) et des allemands (Conergy AG, RWE).

Seize projets d'IDE proviennent des pays de l'ensemble MENA, principalement dans le BTP (avec par exemple la filiale turque d'Emaar Properties qui rachète au local Toprak Holding un terrain situé à Istanbul) et la banque (Kuwait Turk, filiale de Kuwait Finance House, prévoyait d'ouvrir 113 succursales d'ici fin 2008).

C'est le secteur du BTP et de la construction qui attire le plus d'investissements directs étrangers en 2008, avec 36 projets (représentant 4,14 milliards d'euros de montants bruts annoncés). En 2008, l'immobilier commercial a explosé, sous l'impulsion de plusieurs promoteurs

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

néerlandais. Pour plusieurs centaines de millions d'euros, Corio, Redevco et Acteum font sortir de terre une dizaine de supermarchés dans plusieurs grandes villes (13 en tout).

La libéralisation du secteur de l'énergie qui est intervenue en 2008 permet au pays de moderniser ses infrastructures électriques, et de faire ainsi face à une demande intérieure de plus en plus importante :

- Enerjisa, la JV de Sabanci et de l'autrichien Verbund, investit 500 millions d'euros dans une centrale électrique au gaz à Bandirma;
- Le groupe d'électricité tchèque CEZ rachète 37,4% de Akernerji, pour 224 millions d'euros;
- Le pétrolier russe Lukoil rachète le distributeur de produits pétroliers turc Akpet, qui compte 700 stations services, pour 500 millions de dollars.

Nouvelle route du pétrole vers le Caucase, la Turquie s'attire les faveurs de la Socar, la compagnie nationale d'Azerbaïdjan, qui détient 25% de l'oléoduc Bakou-Tbilissi-Ceyhan. L'entreprise de Bakou met sur la table 5 milliards de dollars pour renforcer les capacités de production de Petkim, un groupe pétrochimique turc contrôlé à hauteur de 51%.

L'Etat turc a mis fin à de nouveaux monopoles en 2008, à commencer par celui du tabac et de l'alcool : Tekel a été privatisé au profit du britannique British American Tobacco (BAT), pour la coquette somme de 1,72 milliard de dollars.

### **Liban : les affaires reprennent**

Dans un contexte de crise financière internationale, le Liban, qui devrait adhérer à l'Organisation Mondiale du Commerce fin 2009, prend sa revanche : les flux de capitaux étrangers ont plus que doublé en 2008 (IDE, tourisme, transferts de la diaspora) pour atteindre 14,5 milliards de dollars (+ 55%).

Relativement saines, les banques libanaises échappent à la crise et peuvent compter sur des dépôts qui ne cessent de gonfler, pour atteindre 100 milliards de dollars au plus fort de la crise, d'après la Banque du Liban (BDL). Peu exposé aux produits toxiques, le système bancaire libanais joue le rôle de refuge : dans les jours suivant la chute du géant américain Lehman Brothers, les dépôts des principales institutions bancaires libanaises ont ainsi

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

augmenté de 500 millions de dollars. Selon l'observatoire ANIMA-MIPO, sur les 11 projets d'IDE détectés pour le Liban en 2008, 5 sont destinés au secteur Banque, assurance et autres services financiers.

La fin des tensions politiques et les réformes économiques ont remis l'économie libanaise en selle. L'agence de notation Moody's a ainsi estimé que le niveau de la dette souveraine du Liban était soutenable, faisant passer le statut du pays de 'stable' à 'positif' grâce à l'apaisement politique et à ses effets sur l'économie. Signe que la machine redémarre, les importations de voitures se sont envolées en 2008 (+103%), selon l'Autorité Portuaire de Beyrouth.

Ce retour à l'optimisme est bien perçu par les investisseurs étrangers, à commencer par les Koweïtiens et les Emiratis, à l'origine de 6 projets dans la banque, le BTP et le tourisme. C'est le cas d'Emirates NBD qui participe à l'augmentation de capital de Bank of Beirut, dont il détient 10%. Il en est de même pour Bank of Sharjah qui augmente fortement le capital d'Emirates Lebanon Bank (ELBank), ex- Banque de la Bekaa.

Dans l'immobilier, Beyrouth reçoit les plus gros projets. Le koweïtien Al Massaleh se distingue avec son projet *Al Saifi Crown*, une tour résidentielle située à Beyrouth et livrable en 2010. Le secteur immobilier reste surtout marqué par le redémarrage du projet immobilier *Phoenicia Village* par le koweïtien Levant Holding. Ce chantier de 1,5 milliard d'euros, situé en plein Beyrouth, a été relancé après 2 années de suspension suite au conflit avec Israël en 2006. Le centre de Beyrouth accueille enfin un autre projet prestigieux, celui des tours jumelles *Plus Towers*, développé par l'émirati Plus Properties pour un montant de 135 millions d'euros.

Enfin dans la grande distribution, le groupe du koweïtien Sultan Center rachète à Admic, franchisé Monoprix et Géant, 6 supermarchés qui porteront l'enseigne The Sultan Center (TSC).

Après plusieurs années difficiles, le pays du Cèdre voit l'avenir avec confiance. Et ce n'est pas un hasard si le New York Times place Beyrouth au premier rang des 44 meilleures villes à visiter en 2009...

### **Autorité Palestinienne : ne pas baisser les bras !**

Les territoires palestiniens s'enfoncent, un peu plus, dans la précarité. Selon la Banque Mondiale, le taux de pauvreté atteint 51,8% dans la bande de Gaza et 19,1% en Cisjordanie. Le PIB par habitant en 2007 a chuté de 40% par rapport à ce qu'il était en 1999. La récente guerre menée par Israël dans la bande de Gaza a réduit à néant la production industrielle de ce petit territoire (300 usines et ateliers auraient été détruit), sur laquelle tentent de survivre, tant bien que mal, 1,5 million d'habitants.

La conférence sur l'investissement étranger qui s'est tenu à Bethléem au printemps 2008 a soulevé un léger espoir (11 milliards de dollars de promesses d'investissements selon l'Agence Palestinienne de Promotion des Investissements PIPA), que la réalité du terrain est venue briser. Les restrictions à la circulation, les tracasseries administratives et le maintien du blocus israélien ont eu raison de la bonne volonté de nombreux investisseurs étrangers.

Selon l'observatoire ANIMA-MIPO, 9 projets d'IDE ont toutefois été détectés en 2008, essentiellement localisés en Cisjordanie. Dans l'immobilier, Qatari Diar va faire sortir de terre la ville nouvelle de Rawabi en Cisjordanie, avec le local Masar et le soutien du fonds britannique Portland, pour 152 millions d'euros. De son côté, le saoudien Al Rajhi lance le projet immobilier mixte « Al-Ersal Center », dans le centre de Ramallah-El Bireh, pour 146 millions d'euros.

On dénombre plusieurs investissements en provenance de Jordanie (où réside une très importante communauté palestinienne) :

- Le fonds d'investissement PADICO créé un élevage de volailles et un abattoir moderne en Cisjordanie;
- Des investisseurs jordaniens créent avec des partenaires locaux Watan, une holding qui ouvrira des usines de matériaux de construction;
- La Jordan Engineers Association va construire pour plusieurs millions de dinars jordaniens un hôpital à Qabatya, près de Jénine.

Plusieurs IDE américains ont été détectés dans le secteur des nouvelles technologies:

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

- TouchStar Software Corporation ouvre un centre d'appel de 500 postes à Jérusalem-Est pour ses clients MENA arabophones;
- Cisco Systems consacre 10 millions de dollars de capital-risque au bénéfice de start-ups palestiniennes.

La combinaison entre capitaux israéliens et savoir-faire palestinien peut déboucher sur des coopérations fructueuses, pour les deux parties. C'est le cas de la start-up israélienne G.ho.st Inc qui développe l'ordinateur virtuel G.ho.st grâce, entres autres, à 35 collaborateurs en Palestine (avec le soutien du fonds Benchmark Capital).

### **Chypre : toutes voiles dehors !**

En attirant 18 projets d'IDE en 2008, Chypre réalise son plus beau score depuis 2003. Pour Nicosie, la croissance du PIB devrait se maintenir à 3% en 2009, bien au dessus de la moyenne des 27. Selon l'observatoire ANIMA-MIPO, un plus d'un milliard d'euros devrait être injecté dans l'économie chypriote par les investisseurs étrangers en 2008 (pour 1,8 milliards d'euros de montants bruts annoncés).

Le secteur de la plaisance fait peu neuve en 2008, et les projets immobiliers de prestige se multiplient :

- Bouygues, Carnival-Costa Cruises et Amsterdam Harbour remportent le contrat DBFO pour le réaménagement du front de mer de Larnaca / nouveau port de croisière et une marina (1ère phase);
- Le fonds d'investissement immobilier Dolphin Capital Partners crée Venus Rock Golf, projet résidentiel et touristique de luxe à Paphos;
- Le promoteur britannique Blue C Developments lance Whiterocks, projet touristique et résidentiel de luxe dans la partie nord de Chypre.

Cinq projets vont au secteur bancaire, avec notamment :

- Le britannique Point Nine, fournisseur de services de back et middle office pour l'industrie financière, qui ouvre un bureau à Limassol;
- Le banquier suisse EFG Group qui reçoit l'autorisation de la banque centrale pour créer une filiale locale;

- La société irlandaise IFG qui rachète Excel-Serve Management pour 25 millions d'euros.

### **Malte : propulsion high tech**

Malte reçoit moins de projets d'IDE cette année par rapport à 2007 (11 projets contre 15 projets l'an passé).

Pour compenser la baisse attendue du nombre de visiteurs étrangers en 2009 (secteur clé qui représente 25% de la richesse nationale), Malte veut mettre l'accent sur le tourisme de luxe, la croisière et l'industrie du yacht, moins volatile. Le message a été entendu par les investisseurs étrangers :

- Camper & Nicholsons International, fournisseur français de services pour le yachting relocalise son siège à Malte, dans la marina pour yacht de Vittoriosa, près de la Valette;
- La branche propulsion diesel de l'allemand Tognum ainsi que Sunseeker International, la fameuse marque de yachts, rejoignent le cluster MARSEC-XL pour participer à ses activités de recherche sur les moteurs pour yachts;

Nouveaux venus sur l'île, les investisseurs du Golfe prennent leurs marques dans l'immobilier et les nouvelles technologies :

- Le koweïtien Massaleh Development Co investit 100 millions d'euros dans un projet résidentiel et commercial sur le site du Mistra Village à Xemxija;
- Les émiratis Tecom et Sama Dubai lancent les travaux de construction de la Phase 1 du projet SmartCity@Malta, parc d'activités dédié aux TIC.

## 4. Annexes

### Annexe 1. Liste des projets détectés en 2008 (ANIMA-MIPO)

Quand ils sont disponibles, les montants d'IDE indiqués dans ce tableau correspondent au montant total (non lissé) du projet annoncé.

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp -lois
A. Palest.	PADICO / PRECO	Jordanie	PRECO crée un élevage de volailles et un abattoir moderne en Cisjordanie	Agro- alimentaire	13	-
A. Palest.	Jordan Engineers Association (JEA)	Jordanie	L'organisation jordanienne va construire pour millions de dinars jordaniens un hôpital à Qabatya, près de Jénine	Autre	19	20
A. Palest.	PADICO / PRECO	Jordanie	La holding jordano-palestino-saoudienne lance des projets résidentiels, centres commerciaux et de loisirs à Jérusalem, et des logements à Naplouse	BTP, immobilier, logistique	-	-
A. Palest.	Al Rajhi / Land Holding Co	Arabie Saoudite	Le promoteur lance le projet immobilier mixte 'Al-Ersal Center', dans le centre de Ramallah-El Bireh, au travers d'Arduna, JV 50/50 avec le PIF	BTP, immobilier, logistique	146	-
A. Palest.	QIA / Diar	Qatar	Le promoteur va faire sortir de terre la ville nouvelle de Rawabi en Cisjordanie, avec le local Masar et le soutien du fonds britannique Portland	BTP, immobilier, logistique	152	1 000
A. Palest.	Watan	Jordanie	Des investisseurs jordaniens créent avec des partenaires locaux Watan, une holding qui créera des usines de matériaux de construction	Ciment, verre, minéraux	66	-
A. Palest.	Cisco Systems	États-Unis	L'équipementier informatique et télécom consacre 10 millions de dollars de capital-risque au bénéfice de start-ups palestiniennes	Equipements électriques	7	-
A. Palest.	G.ho.st Inc	Israël	La start-up, soutenue par le fonds Benchmark Capital, développe l'ordinateur virtuel G.ho.st grâce, entre autres, à 35 collaborateurs en Palestine	Logiciels	-	35

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
A. Palest.	TouchStar Software Corporatio n	États-Unis	Le fournisseur de solutions de communications ouvre un centre d'appel de 500 postes à Jérusalem-Est pour ses clients MENA arabophones	Logiciels	1	500
Algérie	Heineken	Pays-Bas	Le brasseur hollandais reprend les bières Tango du groupe Mehri et lancera en 2008 la production locale de sa propre marque	Agro- alimentaire	-	-
Algérie	Nestlé / Nestlé Waters Algérie	Suisse	Société Source de Taberkachent, JV 51/49 entre Nestlé et le groupe Zahaf, inaugure la 1ère usine de production d'eau embouteillée au Maghreb	Agro- alimentaire	-	30
Algérie	Emirates Int'al Invest. Co (EIIIC) / Mahassil	Émirats Arabes Unis	La société d'investissement crée Mahassil, la plus grande ferme laitière d'Afrique à Hamadia, adossée à un projet de production fourragère	Agro- alimentaire	132	500
Algérie	Zonda / Yancheng Zhongwei Passenger Coach Co	Chine	Grâce à un partenariat avec le fabricant d'autobus Yancheng Zhongwei du groupe Zonda, l'algérien Fandi Motors ouvre un site d'assemblage à Mohammadia	Automobile	-	-
Algérie	Shaanxi Automobil e Group	Chine	Le constructeur automobile signe un contrat de partenariat avec l'algérien GM Trade, en vue de créer une usine d'assemblage à Sétif d'ici 2010	Automobile	68	4 000
Algérie	Pigier	France	Le groupe crée 12 centres de formation professionnelle en 2008, en partenariat avec la Chambre algérienne de commerce et d'industrie (CACI)	Autre	-	-
Algérie	Unknown	Cuba	Ouverture du 1er hôpital ophtalmologique privé par des investisseurs cubains, à Djelfa, en attendant d'autres ouvertures à Béchar, Ouargla et El-Oued	Autre	13	10
Algérie	BNP Paribas	France	La banque française inaugure deux nouvelles agences à Oran	Banque, assurance	-	-
Algérie	Hiram Finance	France	La société de conseil financier s'associe avec son homologue algérien Humilis Corporate Finance afin de conseiller les firmes françaises en Algérie	Banque, assurance	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Algérie	Compagnie Gestion et Finances (CGF)	Tunisie	La société de services financiers crée la Compagnie Financière d'Algérie (CFA), filiale dotée d'un agrément d'intermédiaire en bourse	Banque, assurance	-	-
Algérie	Fiatc Seguros	Espagne	La compagnie catalane d'assurances forme une JV avec l'algérienne CAAT dans l'assurance-vie et l'assurance santé	Banque, assurance	2	-
Algérie	Société algéro- saou- dienne d'investi- sment	Arabie Saoudite	Holding d'investissement détenue à parts égales par les Etats algériens et saoudiens, dotée d'un capital appelable total de 8 milliards de DZD	Banque, assurance	21	-
Algérie	BNP Paribas	France	La banque française inaugure sa première agence dans la ville de Mostaganem et prévoit de faire de même à Tlemcen et Sidi Bel-Abbès	Banque, assurance	-	5
Algérie	La Caixa + Suez / AGBAR	Espagne	La filiale du groupe Suez et de La Caixa remporte un contrat pour la gestion déléguée de l'eau à Oran	BTP, immobilier, logistique	-	-
Algérie	Kuehne & Nagel	Suisse	Le groupe logistique suisse prend en charge la distribution des produits Legrand en Algérie grâce à un entrepôt de 2000m2 dans la banlieue d'Alger	BTP, immobilier, logistique	-	-
Algérie	Al Qudra Holding	Émirats Arabes Unis	Le groupe met sur pied une filiale locale en prélude à la création d'un complexe immobilier mixte s'étalant sur 8,5 ha à Sidi Fredj (près d'Alger)	BTP, immobilier, logistique	-	-
Algérie	Bouygues / Colas Rail	France	La branche construction-maintenance de réseaux ferrés du groupe de BTP français crée une filiale chargée de suivre les nouveaux appels d'offres	BTP, immobilier, logistique	-	-
Algérie	Biwater	Royaume- Uni	Un consortium mené par le spécialiste du traitement de l'eau aura 51% de la JV formée pour construire et gérer une station de dessalement à Oued Sept	BTP, immobilier, logistique	39	-
Algérie	Abengoa / Befesa Agua	Espagne	Befesa, filiale d'Abengoa, réalisera en BOT la station de dessalement de l'eau de mer de Ténès au travers d'une JV 51-49 avec Algerian Energy Company	BTP, immobilier, logistique	98	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Algérie	Hyflux	Singapour	L'entreprise singapourienne va créer une usine de dessalement à Magtaa près d'Oran en partenariat 51/49 avec Algerian Energy Company	BTP, immobilier, logistique	158	-
Algérie	Emirates Int'al Invest. Co (EIIIC)/ Bloom Properties	Émirats Arabes Unis	La société d'investissement émiratie investira 5 milliards d'USD sur 5 ans pour développer 'Parc Dounya', projet immobilier aux Grands Vents d'Alger	BTP, immobilier, logistique	3 289	-
Algérie	Gulf Agency Company (GAC)	Émirats Arabes Unis	L'armateur dubaïote s'implante à Alger et crée GAC Algeria, une agence maritime fournissant des services logistiques	BTP, immobilier, logistique	-	10
Algérie	Heneiné entre-prises générales (HEG)	Liban	Le promoteur libanais réalise à Cheraga un complexe immobilier à usage mixte baptisé Résidence des Pins	BTP, immobilier, logistique	120	20
Algérie	Dubai World / DP World	Émirats Arabes Unis	Le groupe crée une JV 50/50 avec l'Entreprise Portuaire de DjenDjen pour gérer et agrandir ses infrastructures sous une concession de 30 ans	BTP, immobilier, logistique	42	50
Algérie	Dubai World / DP World	Émirats Arabes Unis	La compagnie crée une JV avec l'Entreprise Portuaire d'Alger afin de gérer, réhabiliter et agrandir le principal terminal à conteneurs du port d'Alger	BTP, immobilier, logistique	42	70
Algérie	Snasco / Snasco-Algérie	Arabie Saoudite	Le promoteur immobilier lance avec l'algérien EPLF un projet résidentiel sur le front de mer d'Oran	BTP, immobilier, logistique	400	150
Algérie	Swicorp / Altea Packaging	Arabie Saoudite	Altea Packaging créé Cogitela, filiale algérienne en charge d'une nouvelle usine d'emballages souples à Constantine	Chimie	10	-
Algérie	Air Liquide	France	Le fabricant français de gaz industriels et médicaux rachète l'entreprise publique Sidal et prévoit d'investir 200 millions d'USD d'ici à 2012	Chimie	200	-
Algérie	BP	Royaume-Uni	Le groupe s'associe à l'algérien Petroser pour la production et la commercialisation de lubrifiants grâce à une usine créée à Oran	Chimie	5	50

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Algérie	Villa Mir / Fertiberia / El Bahia Fertilizers	Espagne	L'entreprise forme El Bahia Fertilizers, JV 51/49 avec l'algérien Sonatrach pour la construction d'une usine d'ammoniaque à Arzew	Chimie	335	130
Algérie	Suhaïl Bahwan Group Holding (SBGH)	Oman	Le groupe omanais réalisera en JV 51/49 avec la Sonatrach un complexe d'ammoniac et d'urée à Mers El Hadjad, près d'Arzew	Chimie	805	200
Algérie	Pharaon / SCIBS	Arabie Saoudite	Le groupe saoudien, qui détient une partie du capital de la SCIBS depuis 2005, va financer la construction d'une seconde cimenterie à Béni Saf	Ciment, verre, minéraux	-	-
Algérie	Cancor	Canada	Le canadien remporte un nouveau permis d'exploration aurifère à Tan Chaffao Est	Ciment, verre, minéraux	-	-
Algérie	Cancor	Canada	La compagnie minière remporte une 2ème concession aurifère dans la région de Tamanrasset, pour le site de Tirek-Amessemassa	Ciment, verre, minéraux	1	-
Algérie	Poulina / Carthago Ceramic	Tunisie	Carthago Ceramic, filiale de Poulina, construit une nouvelle usine de carreaux céramiques de sol à Sétif- Hammam Skhouana	Ciment, verre, minéraux	15	-
Algérie	Lafarge	France	Le géant français des matériaux de construction entre à hauteur de 35% au capital de la holding publique ERCC qui détient la cimenterie de Meftah	Ciment, verre, minéraux	44	-
Algérie	Lafarge	France	Le français va créer une cimenterie à Oum El Bouaghi d'une capacité de 2,5 millions de tonnes par an, à côté de la ville d'Aïn Beida	Ciment, verre, minéraux	152	45
Algérie	Swicorp / Intaj Capital	Arabie Saoudite	L'investisseur saoudien prend une participation dans le capital de Petroser, fabricant et distributeur de carburant et produits dérivés	Energie	-	-
Algérie	Mubadala Develo- pment	Émirats Arabes Unis	Le fonds d'investissement du gouvernement d'Abu Dhabi prend 15% des concessions de Reggane Djebel Hirane et Zerafa exploités par Shell et la Sonatrach	Energie	-	-
Algérie	Petroceltic	Irlande	Le groupe irlandais obtient un nouveau permis d'exploration pour le site Isarene dans le nord du pays	Energie	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Algérie	E.ON Ruhrgas	Alle- magne	L'entreprise allemande ouvre un bureau de représentation à Alger et prévoit de faire de même en Libye	Energie	-	-
Algérie	ENI	Italie	Le groupe pétrolier remporte une licence d'exploration pour la concession de Kerzak, dans le bassin Timimoun, dans le sud Ouest algérien	Energie	-	-
Algérie	ENI	Italie	Le groupe acquiert les actifs de First Calgary Petroleum, dont son programme de développement du champ Menzel Ledjet Est, dans le bassin de Berkine	Energie	-	-
Algérie	Talisman Energy	Canada	Le groupe pétrolier annonce des investissements de plusieurs millions de dollars dans ses champs algériens	Energie	7	-
Algérie	Gulf Keystone Petroleum	Royaume- Uni	Le groupe investit 50 millions d'USD dans des projets d'exploration et d'équipements dans 5 blocs gaziers et pétroliers algériens, à Béchar	Energie	33	-
Algérie	Schlum- berger	États-Unis	Le texan s'allie avec Enafor, filiale de la Sonatrach, pour créer Sahara Well Construction Services, société de forage de puits de pétrole	Energie	-	20
Algérie	General Cable Corporatio n (GCC)	États-Unis	Le fabricant de câbles prend une participation de 70% dans le capital de l'entreprise publique Enica Biskra, spécialiste des câbles électriques	Equipements électriques	-	-
Algérie	PhoneCont rol	France	L'éditeur français de logiciel de télémarketing crée une filiale à Alger	Logiciels	-	-
Algérie	Cisco Systems	États-Unis	La firme californienne se développe et recrute 20 salariés supplémentaires en 2008	Logiciels	-	20
Algérie	Pfizer	États-Unis	Le géant de l'industrie pharmaceutique rachète à l'entreprise publique Sidal sa participation de 30% dans leur JV Pfizer Sidal Manufacturing	Médicaments	3	-
Algérie	Actavis	Islande	Le leader du médicament générique s'implante en Afrique du nord via une JV sur l'emballage et la distribution avec Laboratoire Pharmaceutique Algerien	Médicaments	-	15

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Algérie	Recyclex / Eco Recyclage	France	L'entreprise s'associe à un partenaire local pour former Eco Recyclage, société de traitement des batteries automobiles usagées à Aïn Ouassara	Métallurgie	-	15
Algérie	El Sewedy Cables	Égypte	Le fabricant égyptien d'équipements électriques construit une usine de câbles haute tension dans la wilaya de Aïn Defla pour 50 millions USD	Métallurgie	33	250
Algérie	EIIC / Electrocab Emarat	Émirats Arabes Unis	La société d'investissement émiratie crée Cablet El Djazair, filiale d'Electrocab Emarat, qui produira des câbles électriques	Métallurgie	61	250
Algérie	TIBCO	France	Le fournisseur de solutions télécoms et réseaux crée une 2ème filiale algérienne, Tibco solutions réseaux	Services entreprises	-	-
Algérie	G Environne- mentT	France	Le bureau d'études et de conseils, spécialisé entre autres dans les études d'impact environnemental, crée une filiale algéroise	Services entreprises	-	2
Algérie	WPP / Memac- Ogilvy	Irlande	Memac-Ogilvy, une filiale du géant mondial de la publicité et la communication WPP, ouvre une agence de 12 personnes à Alger	Services entreprises	-	12
Algérie	Ernst & Young	Royaume- Uni	Le cabinet d'audit et de conseil britannique inaugure son premier bureau à Alger et crée 25 emplois sur place	Services entreprises	-	25
Algérie	Food & Beverage Internation- al	Liban	Food&Beverage international, association d'hommes d'affaires algériens, libanais et espagnols, crée son 1er restaurant Crossroads à El-Biar, Alger	Tourisme, restauration	1	50
Algérie	EIIC	Émirats Arabes Unis	La société d'investissement investit 200 millions d'USD dans un complexe touristique à Moretti-Club des Pins, qui ouvrira dans 3 ans	Tourisme, restauration	132	478
Chypre	Marfin Invest- ment Group (MIG) / Hygeia	Grèce	Hygeia, branche santé de la holding d'investissement grecque, rachète la clinique Evangelismos, qui gère une maternité à Paphos	Autre	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Chypre	Point Nine	Royaume- Uni	Le fournisseur de services de back et middle office pour l'industrie financière ouvre un bureau à Limassol	Banque, assurance	-	-
Chypre	Lloyds / Lloyds TSB Offshore	Royaume- Uni	La branche offshore du géant Lloyds embauche significativement pour sa succursale de Limassol afin faire face à la demande des expats britanniques	Banque, assurance	-	-
Chypre	IFG	Irlande	La société irlandaise rachète Excel-Serve Management pour 25 millions d'EUR	Banque, assurance	25	-
Chypre	CNP Assu- rances	France	Le groupe prend 50,1% du pôle assurance de la chypriote Marfin Popular Bank, dont les sociétés chypriotes Laiki Cyprialife et Laiki Insurance	Banque, assurance	100	-
Chypre	EFG Group / EFG Eurobank Ergasias	Suisse	Le banquier suisse reçoit l'autorisation de la banque centrale pour créer une filiale locale	Banque, assurance	-	20
Chypre	Blue C Develo- pments	Royaume- Uni	Le promoteur britannique lance Whiterocks, projet touristique et résidentiel de luxe dans la partie nord de Chypre	BTP, immobilier, logistique	-	-
Chypre	Dolphin Capital Partners	Royaume- Uni	Le fonds d'investissement immobilier crée Venus Rock Golf, projet résidentiel et touristique de luxe à Paphos	BTP, immobilier, logistique	-	-
Chypre	Dolphin Capital	Royaume- Uni	Aristo Developers, du groupe Dolphin Capital Partners, développe Agnades Village, complexe résidentiel à proximité de la nouvelle marina de Limassol	BTP, immobilier, logistique	-	-
Chypre	Granite Hacarmel / Global Enviro- nmental Solutions	Israël	Global Environmental Solutions détient 60% de la société qui construira en BOT l'usine de dessalement de Famagusta pour 11 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique	7	-
Chypre	J&P - Avax + Athena	Grèce	Le groupe de BTP détient directement et indirectement 30% d'un contrat BOT pour le projet de nouvelle marina de Paphos	BTP, immobilier, logistique	21	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Chypre	J&P - Avax + Athena	Royaume- Uni	Le groupe de BTP détient directement et indirectement 31% d'un contrat BOT sur 53 ans pour le projet de nouvelle marina de Limassol	BTP, immobilier, logistique	53	-
Chypre	Bouygues + Carnival- Costa Cruises + Amster- dam Harbour	Autre pays	Le consortium Zenon remporte le contrat DBFO pour le réaménagement du front de mer de Larnaca / nouveau port de croisière et une marina (1ère phase)	BTP, immobilier, logistique	1 000	-
Chypre	Northern Lion Gold	Canada	Le groupe acquiert 90% d'un permis d'exploration dans le district de Paphos, et négocie 7 autres permis	Ciment, verre, minéraux	2	-
Chypre	Weatherfor d Internation al	États-Unis	Le fournisseur de services et d'équipements pour l'exploration pétrolière ouvre un site de production et de services à Larnaca	Machines & mécanique	-	70
Chypre	Evraz Group	Luxembo urg	Le métallurgiste russe enregistré au Luxembourg prend le contrôle de Palmrose, holding chypriote qui détient des usines et des mines ukrainiennes	Métallurgie	592	-
Chypre	OverHoriz on	Suède	L'opérateur suédois remporte la seconde licence satellite chypriote	Télécoms	-	-
Chypre	MTN	Afrique du Sud	Le groupe offre 49% de MTN Chypre au local Amaracos, pour obtenir 100% d'Otenet (opérateur téléphonie fixe et internet) et Infotel (chaîne magasins)	Télécoms	-	-
Egypte	Rasna	Inde	La marque indienne de sodas ouvrira en octobre 2008 une usine égyptienne	Agro- alimentaire	-	-
Egypte	Actis	Royaume- Uni	Le fonds d'investissement londonien injecte 48,5 millions d'USD dans le capital de l'entreprise alimentaire égyptienne Mo'men	Agro- alimentaire	32	-
Egypte	Al Marai	Arabie Saoudite	Le groupe agro-alimentaire saoudien prend une participation majoritaire dans le fabricant de produits laitiers Beyti pour 600 millions d'EGP	Agro- alimentaire	74	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Egypte	Concord Inte'al Invest- ments / Coral Growth Invest- ments	États-Unis	Une filiale du fonds new-yorkais Concord International Investments acquiert 8,16% de Lecico, fabricant égyptien de céramique sanitaire	Ameublement	-	-
Egypte	Fitaihi	Arabie Saoudite	Le distributeur saoudien acquiert 5% du capital de l'égyptien Oriental Weavers pour 153 millions de LE	Ameublement	19	-
Egypte	AvtoVaz / Lada	Russie	Le fabricant russe des voitures Lada s'appuie sur l'égyptien Al Amal en vue d'assembler des véhicules tous terrains	Automobile	-	-
Egypte	Sabancı / Temsá	Turquie	La filiale de Sabancı, déjà présente à 10th of Ramadan depuis 2006, ouvre un dépôt de pièces détachées et un bureau de SAV à 6th of October City	Automobile	-	20
Egypte	Marco-polo	Brésil	Marcopolo s'associe à l'importateur automobile égyptien Ghabbour pour créer une usine d'assemblage d'autobus à Suez	Automobile	23	100
Egypte	Pirelli / Alexan- dria Tyre Company	Italie	Le groupe augmente de 50% les capacités de production de son usine de pneus pour bus et camions d'Alexandrie	Automobile	43	200
Egypte	General Motors	États-Unis	General Motors Egypt, JV dominée par GM qui en détient 31%, inaugure un nouvel atelier de peinture sur son site de 6th of October City	Automobile	22	300
Egypte	National Bank of Kuwait / NBK Capital	Koweït	Le fond de capital-investissement de la National Bank of Kuwait crée une succursale au Caire afin de développer ses activités dans le pays	Banque, assurance	-	-
Egypte	National Bank of Abu Dhabi (NBAD)	Émirats Arabes Unis	La banque publique émiratie prend une participation de 70% dans la société de courtage Al Salam	Banque, assurance	-	-
Egypte	National Bank of Kuwait / Al Watany	Koweït	The Kuwaiti bank to double its 98%- owned subsidiary Al Watany Bank's branches network by creating 26 branches in 2 years	Banque, assurance	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Egypte	Global Investment House	Koweït	Le groupe koweïtien de services financiers crée une filiale égyptienne	Banque, assurance	-	-
Egypte	Global Investment House	Koweït	Le groupe koweïtien acquiert Capital Trust, un gestionnaires d'actifs au Caire, et Misr International Securities, un courtier d'Alexandrie	Banque, assurance	-	-
Egypte	Al Ghurair Group / Mashreqbank	Émirats Arabes Unis	La banque de Dubaï se transforme en véritable banque de détail en ouvrant 30 agences sur les 3 prochaines années, en plus des 5 existantes	Banque, assurance	-	-
Egypte	Egypt Kuwait Holding + Millea-Tokio Marine	Autre pays	Une filiale du groupe japonais Millea prend 40% dans 2 sociétés d'assurance islamique formées avec EKH, et opérationnelles en 2008	Banque, assurance	4	-
Egypte	Ithmaar bank / Solidarity Group	Émirats Arabes Unis	La compagnie d'assurance islamique installée au Bahreïn, et membre du groupement bancaire Ithmaar Bank, crée Solidarity Family Takaful Egypt au Caire	Banque, assurance	7	-
Egypte	Blom Bank	Liban	Blom Bank Egypt, filiale du libanais Blom, augmente son capital libéré de 250 millions de livres égyptiennes, au moyen d'une émission d'actions	Banque, assurance	31	-
Egypte	Dubai Group / Dubai Capital Group	Émirats Arabes Unis	La branche investissement du groupe émirati Dubai Group s'octroie 5,24% de l'égyptien Commercial International Bank (CIB) pour 140 million d'EUR	Banque, assurance	140	-
Egypte	Natixis / Coface	France	La filiale du français Natixis rachète l'égyptien Fiani Partners et crée une filiale locale baptisée Coface Egypt	Banque, assurance	-	5
Egypte	HSBC	Royaume-Uni	La banque britannique accroît ses activités locales en créant 20 nouvelles agences	Banque, assurance	-	50
Egypte	National Bank of Abu Dhabi (NBAD)	Émirats Arabes Unis	La filiale égyptienne du groupe bancaire public ajoute 8 succursales à son réseau local qui en comptera désormais 30	Banque, assurance	-	150

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Egypte	Monsanto	Égypte	Le fabricant de semences transgéniques s'allie avec un semencier local pour créer et distribuer une nouvelle variété de maïs génétiquement modifiée	Bio- technologies	-	-
Egypte	Goldman Sachs	États-Unis	La banque d'affaires américaine prend 5,5% de la compagnie immobilière Palm Hills Development	BTP, immobilier, logistique	-	-
Egypte	HSBC + Dubai Int'alCapit al + Waha Capital	Émirats Arabes Unis	Le fonds d'investissement MENA Infrastructure Fund (MENAIF) acquiert une participation minoritaire au capital d'Alexandria International Container Terminals	BTP, immobilier, logistique	-	-
Egypte	Michaniki	Grèce	Le groupe de construction porte à 20 millions d'EUR le capital de sa filiale locale Michaniki Egypt Real Estate and Tourism Enterprises et envisage de nouveaux projets au Caire et dans le nord du pays	BTP, immobilier, logistique	13	-
Egypte	Dubai World / DP World	Émirats Arabes Unis	L'opérateur portuaire émirati prend 90% du port de Sokhna pour 670 millions d'USD, et investira 1,3 milliard de plus sur 3 ans pour le développer	BTP, immobilier, logistique	441	-
Egypte	Habiba Real Estate	Émirats Arabes Unis	Le promoteur immobilier, qui a ouvert un bureau à Sharm El Sheikh en 2006, ouvre un bureau régional au Caire employant 13 personnes	BTP, immobilier, logistique	-	13
Egypte	Aramex PJSC	Émirats Arabes Unis	Le logisticien émirati inaugure une nouvelle plateforme logistique au Caire	BTP, immobilier, logistique	-	20
Egypte	Cayan Invest- ment	Émirats Arabes Unis	Le groupe crée un quartier d'affaire à Sheikh Zayed (Grand Caire) appelée Capital Business Park, en partenariat avec l'égyptien Dorra	BTP, immobilier, logistique	320	475
Egypte	Qatar Invest- ment Authority (QIA) / Diar	Qatar	L'entreprise lance la construction de son projet « Nile Corniche», un complexe résidentiel haut de gamme situé au Caire, sur la rive est du Nil	BTP, immobilier, logistique	658	1 000
Egypte	H.B. Fuller	États-Unis	Le fabricant américain d'adhésifs achète la PME Egymelt, qui produit au Caire des adhésifs de spécialités	Chimie	3	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Egypte	Savola	Arabie Saoudite	Le conglomérat saoudien augmente sa participation dans le fabricant d'emballages plastiques New Marina Plast de 70 à 95% pour 14 millions USD	Chimie	9	-
Egypte	Indagro	Grèce	Le groupe grec prend pour 100 millions d'USD 5% d'une usine d'engrais phosphatés opérationnelle d'ici 2011 à Assouan	Chimie	66	-
Egypte	Agrifos Fertilizer	États-Unis	Le groupe américain prend pour 100 millions d'USD 5% d'une usine d'engrais phosphatés opérationnelle d'ici 2011 à Assouan	Chimie	66	-
Egypte	Agrium / EAgrium	Canada	Agrium prend 26% de MISR Oil Processing Co (MOPCO), producteur d'engrais qui reprendra les actifs d'EAgrium en Egypte	Chimie	184	-
Egypte	Solvay	Belgique	Le groupe chimique bénéficie de la privatisation de 100% d'Alexandria Sodium Carbonate Company (ASCC), dont la production sera portée de 130 à 200 000	Chimie	100	20
Egypte	Klondike Star Mineral	Canada	Le groupe minier commence les travaux d'exploration prévus sur la concession aurifère exclusive Oweinat	Ciment, verre, minéraux	-	-
Egypte	Swicorp / Altea Packaging	Arabie Saoudite	L'entreprise créée par le saoudien Swicorp et Tuninvest, dans le but de réaliser des acquisitions dans l'emballage, rachète l'entreprise locale Porta	Ciment, verre, minéraux	-	-
Egypte	Swicorp / Altea Packaging	Arabie Saoudite	L'entreprise créée par le saoudien Swicorp et Tuninvest pour réaliser des acquisitions dans l'emballage, rachète l'entreprise locale Rotopack	Ciment, verre, minéraux	-	-
Egypte	Al Thani Group / Thani Dubai Mining	Émirats Arabes Unis	Le groupe obtient 2 permis d'exploration aurifère et minérale dans le désert oriental	Ciment, verre, minéraux	3	-
Egypte	Dubai Holding / Dubai Capital Group	Émirats Arabes Unis	La holding dubaïote prend 49% de la Sphinx Glass Company, un projet d'usine de verre flotté près du Caire	Ciment, verre, minéraux	130	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Egypte	Titan Cement Group	Grèce	Le groupe rachète 50% de la JV 50/50 créée en 1999 avec Lafarge, qui dispose de cimenteries à Alexandrie et à Beni Suef	Ciment, verre, minéraux	330	-
Egypte	Saudi BinLadin Group (SBG) / (CPC)	Arabie Saoudite	Le groupe crée CPC Holding for Investment-Egypt, sa 2ème filiale locale, en vue d'établir un complexe de 7 usines de matériaux de construction	Ciment, verre, minéraux	82	2 500
Egypte	Intel	États-Unis	Le groupe s'associe à l'égyptien Boraq for Electronics and Industries en vue d'assembler localement ses cartes-mères, destinées au marché régional	Composants	-	-
Egypte	United Planters' Associa- tion of South India (UPASI)	Inde	L'association de producteurs de thé du sud de l'Inde ouvre un centre de distribution et de promotion au Caire	Distribution	-	-
Egypte	Metro AG	Alle- magne	Le groupe de distribution allemand va investir 150 millions d'euros sur 3-5 ans pour ouvrir une dizaine de supermarchés Makro	Distribution	200	-
Egypte	Hisense Group	Chine	Hisense étend ses activités en Egypte	Electronique	-	-
Egypte	Melrose Resources	Royaume- Uni	Le groupe écossais va doubler ses capacités de production locales en creusant 15 nouveaux puits d'ici fin 2008	Energie	-	-
Egypte	MB Holding / Petrogas	Oman	Petrogas, filiale de l'Omanais MB Holding, rachète à l'australien Oil Search une part de 30 % dans un bloc pétrolier situé dans le golfe de Suez	Energie	-	-
Egypte	Circle Oil / Circle Oil Egypt	Irlande	Le groupe prend 40% du bloc Gemsa, détenu par son compatriote Premier Oil (10%) et le grec Vegas Oil and Gas (50%)	Energie	-	-
Egypte	Beach Petroleum	Australie	La compagnie pétrolière australienne rachète à Santos Egypt une participation de 20% dans le bloc offshore South East July, dans le golfe de Suez	Energie	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Egypte	Hill Internation al	États-Unis	Le groupe de conseil en construction forme avec 2 partenaires publics une JV dédiée aux projets gaziers et pétroliers en Afrique et au Moyen Orient	Energie	-	-
Egypte	AOC Holdings / Arabian Oil	Japon	Arabian Oil, filiale locale du groupe japonais, augmente les capacités de production du champs offshore Northwest October dans le golfe de Suez	Energie	-	-
Egypte	ODE	Royaume- Uni	Le groupe d'ingénierie britannique ouvre un bureau dans la capitale égyptienne et crée ODE North Africa LLC au Caire	Energie	-	-
Egypte	Anwar El Akad Sons Corporatio n	Syrie	Le groupe investit 12 millions d'USD avec l'égyptien Ganoub Al Wadi Petroleum (Ganope) dans l'exploration de la concession North East Esh El Malaha	Energie	9	-
Egypte	Trans- Globe Energy	Canada	L'entreprise acquiert 25% supplémentaires dans les 9 concessions de son bloc West Gharib et en devient l'opérateur à 100%	Energie	14	-
Egypte	Gujarat State Petroleum Corp (GSPC) + Hindu-stan Petroleum Corp + Oil India	Inde	Les 3 compagnies pétrolières indiennes décrochent en consortium 2 licences d'exploration pour les blocs 3 South Quseir et 4 South Sinai	Energie	35	-
Egypte	Shell	Pays-Bas	La compagnie investit 45 millions d'USD dans l'exploration pétrolière et gazière au large de Damiette	Energie	36	-
Egypte	Gujarat State Petroleum Corp (GSPC) + Adani Welspun Explora- tion	Inde	Les deux pétroliers indiens décrochent en consortium une licence d'exploration pour le bloc 5 Gulf of Suez	Energie	45	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Egypte	BG-Edison / Burullus Gas Company	Autre pays	Burullus, JV de BG et d'Edison avec l'égyptien EGPC, compte sur Saipem pour le développement sous-marin du champs d'hydrocarbures Sequoia	Energie	66	-
Egypte	Beach Petroleum Limited	Australie	La compagnie pétrolière australienne prend une part de 20% dans la concession North Shadwan pour 110 millions d'USD, en partenariat avec l'égyptien EK	Energie	72	-
Egypte	Maersk / Egyptian Drilling Co	Danemark	La JV de Maersk et de l'égyptien EGPC investit 220 millions d'USD dans une plateforme mobile de forage construite par Sembcorp Marine	Energie	72	-
Egypte	Kuwait Energy Company	Koweït	Le groupe pétrolier rachète à l'australien Oil Search ses 3 concessions en Egypte pour 200 millions d'USD	Energie	105	-
Egypte	Dana Gas	Émirats Arabes Unis	L'Emirati investit 170 millions d'USD dans 15 puits d'exploration et 4 puits de développement en 2008	Energie	112	-
Egypte	Gujarat State Petroleum Corporation (GSPC)	Inde	Le groupe indien se voit attribuer par les autorités deux licences d'exploration pétrolière et gazière dans les blocs North Hap'y et South Diyar	Energie	371	-
Egypte	BP + RWE + Shell	Royaume-Uni	Les trois majors européennes vont investir ensemble 800 millions d'USD sur 2 blocs en eaux profondes au large d'Alexandrie	Energie	714	-
Egypte	Groundstar Resources	Canada	La compagnie pétrolière investit 3,5 millions d'USD dans des forages pour le bloc West Esh El Mallaha, dont il détient 20%	Energie	2	5
Egypte	Edison	Italie	Le groupe énergétique italien remporte une licence pour développer le champ gazier d'Aboukir	Energie	1	10
Egypte	Unknown	Rep. Tchèque	Création d'une usine de biocarburants dans le gouvernorat de Sharquya avec 200 emplois à la clé, en coopération avec des tchèques	Energie	-	200

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Egypte	M.A. Kharafi Group / Arab Company for Computer Manu- facturing	Koweït	La filiale ACCM, créée en 2004 par le koweïtien Al Kharafi, s'associe finalement à Daewoo Electronics Corp pour produire des ordinateurs portables	Equipements électriques	1	20
Egypte	VCBank	Bahreïn	Un consortium mené par VCBank, comprenant le fonds EuroMena et Proparco, prend 79% de la SSII ITWorx pour financer son développement régional	Logiciels	-	-
Egypte	IDS Softwares	Inde	Le fournisseur de solutions- logicielles dédiées au secteur de l'hôtellerie ouvre un centre de services à vocation régionale	Logiciels	-	-
Egypte	SQS Group	Allema- gne	Le spécialiste des tests logiciels crée au Caire, en partenariat avec l'agence d'Etat ITIDA, un centre de service germanophone de 500 postes	Logiciels	-	500
Egypte	IBM	États-Unis	Le groupe crée un centre régional d'expertise et de services informatique qui emploiera 1 000 personnes à terme	Logiciels	-	1 000
Egypte	Invensys	Royaume- Uni	L'entreprise forme, avec les groupes pétroliers locaux ENPPI et GASCO, Invensys Process System Egypt, JV active dans l'automatisation industrielle	Machines & mécanique	-	-
Egypte	Abraaj Capital	Émirats Arabes Unis	La société de capital-investissement dubaïote prend 76,9% du capital des laboratoires d'analyse médicale Al Borg Laboratory	Médicaments	-	-
Egypte	Marico	Inde	Le groupe inaugure à Sadate City une troisième unité de production destinée à alimenter les marchés MENA en produits cosmétiques	Médicaments	-	-
Egypte	Bank- Invest	Danemark	Le gestionnaire d'actifs danois rachète 10% de Minapharm Pharmaceuticals pour 12,6 millions d'USD	Médicaments	9	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Egypte	Hikma Pharmaceu- ticals	Jordanie	L'entreprise pharmaceutique jordanienne acquiert l'égyptien Alkan Pharma, qu'il renomme Hikma Pharma	Médicaments	44	-
Egypte	GlaxoSmit- hKline	Royaume- Uni	Le géant de la santé rachète à Bristol-Myers Squibb sa branche médicaments génériques en Egypte, dont une usine à Giza	Médicaments	138	-
Egypte	Kuwait Pipe Industries and Oil Services (KPIOS)	Koweït	Le spécialiste des pipelines métalliques prend de 25% d'International Pipe Industry Company, dominée par Egypt Kuwait Holding	Métallurgie	13	-
Egypte	ArcelorMit- tal	Inde	Le géant de l'acier remporte une licence d'exploitation pour la construction et l'exploitation d'une aciérie	Métallurgie	42	-
Egypte	Conver-gys	États-Unis	Le groupe spécialisé dans la gestion des ressources humaines et de la relation client s'implante dans le Smart Village Cairo, à l'Ouest de la capitale	Services entreprises	-	-
Egypte	Hill Internation- al	États-Unis	Le groupe crée une JV 50-50 avec l'égyptien Talaat Moustafa Group Holding, en vue d'offrir des services d'assistance à maîtrise d'ouvrage	Services entreprises	-	-
Egypte	Antal Internation- al	Royaume- Uni	Le cabinet londonien spécialisé en recrutement de cadres expérimentés ouvre sa première agence égyptienne à Giza (Sud Ouest du Caire)	Services entreprises	-	-
Egypte	Maire Tecni-mont	Italie	Le groupe s'allie avec les égyptiens Echem et Petrojet pour la création d'une société d'ingénierie et de management industriel	Services entreprises	-	10
Egypte	Saudi BinLadin Group (SBG) / (CPC)	Arabie Saoudite	La compagnie saoudienne crée une agence d'architecture et d'ingénierie au Caire employant 200 personnes, baptisée Focus	Services entreprises	-	200
Egypte	Etisalat	Émirats Arabes Unis	Etisalat rachète à Telecom Egypt 27,5% de Nile Online et 16,5% de EgyNet, 2 fournisseurs d'accès à internet	Télécoms	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Egypte	Vodafone	Royaume- Uni	La filiale égyptienne de Vodafone prend une participation majoritaire dans Sarmady Communications, une entreprise de communications en ligne du Caire	Télécoms	-	-
Egypte	ADIC / ADIC MENA Partners	Émirats Arabes Unis	La filiale du fonds souverain émirati rachète OrasInvest, une entreprise spécialisée dans les télécommunications, la logistique et la construction	Télécoms	137	-
Egypte	France Telecom / Mobilnil	France	La JV de France Telecom avec Orascom investit 7,3 milliards de livres égyptiennes sur 2007-2008 dans l'extension de ses infrastructures 3G	Télécoms	638	-
Egypte	Vodafone / Vodafone UK	Royaume- Uni	L'opérateur télécoms crée pour sa clientèle britannique un centre d'appel situé dans les locaux de sa filiale Vodafone Egypt, au Caire	Télécoms	-	500
Egypte	Aditya Birla / Grasim Industries / Birla Cellulose	Inde	Birla Cellulose, filiale de Grasim Industries, investit 130 millions d'euros à Alexandrie pour créer une usine de fibranne viscosse destinée à l'Europe	Textile	129	-
Egypte	The Egyptian- Chinese Enterprise for Unwoven Cloth	Chine	La coentreprise chino-égyptienne inaugure une usine de tissus non tissés dans la zone économique spéciale de Suez (nord de la ville)	Textile	10	250
Egypte	Egyptian Turkish Company for Ready- made Garments	Turquie	Des investisseurs turcs inaugurent une usine de prêt à porter dédiée à l'exportation dans la zone industrielle de Kafr El Dawar	Textile	13	2 500
Egypte	Ritz- Carlton	États-Unis	Le groupe obtient de l'égyptien Misr Hotels Company la gestion de l'hôtel historique Nile Hilton, pour une durée de 20 ans	Tourisme, restauration	-	35

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Egypte	Almah- moud Group	Émirats Arabes Unis	L'émirati Almahmoud obtient la master franchise de la chaîne américaine de cafés Port City Java pour l'Égypte et y ouvrira 20 magasins d'ici 2013	Tourisme, restauration	-	50
Egypte	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	Le promoteur immobilier émirati réalise un hôtel de luxe et 50 villas privées à Marassi	Tourisme, restauration	1 217	200
Egypte	Qatar Invest- ment Authority (QIA) / Diar	Qatar	Le promoteur immobilier crée un complexe touristique de luxe à Sharm El Sheikh comprenant un hôtel 5 étoiles et des infrastructures de loisirs	Tourisme, restauration	216	300
Israël	Texas Pacific Group Capital (TPG)	États-Unis	Le fonds d'investissement texan investit 293 millions d'USD pour prendre 25,1% de Strauss Coffee, propriété de l'israélien Strauss Group	Agro- alimentaire	193	-
Israël	Barclays / Barclays Capital	Royaume- Uni	Barclays reprend les activités de Lehman en Israël	Banque, assurance	-	-
Israël	York Capital Manage- ment	États-Unis	Le fonds d'investissement américain prend une participation minoritaire dans la banque Hapoalim pour 735 millions de nouveaux shekels	Banque, assurance	-	-
Israël	Stanford Financial Group	États-Unis	Le groupe financier texan prévoit d'investir 10 millions d'USD dans le fond de capital-risque technologique israélien AquaAgro Fund L.P.	Banque, assurance	7	-
Israël	Endocare	États-Unis	Le spécialiste de la cryoablation chirurgicale et l'israélien Galil Medical fusionnent leurs sociétés, afin de regrouper leurs efforts de R&D	Bio- technologies	-	-
Israël	Monsanto	États-Unis	La firme américaine investit 18 millions d'USD pour prendre 13,5% de l'entreprise biotechnologique Evogene	Bio- technologies	12	-
Israël	Johnson & Johnson	États-Unis	Le groupe spécialisé dans la conception et la fabrication de matériel médical acquiert Omrix, une société spécialisée dans la biochirurgie	Bio- technologies	337	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Israël	Alexander Nesis / East investment	Russie	Alexander Nesis a acquis, au travers de East Investment Group, 22% de Baran, groupe d'ingénierie du BTP	BTP, immobilier, logistique	-	-
Israël	Plainfield Asset Management	États-Unis	Le fonds américain Plainfield prend 10% de Mainrom Line Logistics, groupe de shipping et de logistique	BTP, immobilier, logistique	2	-
Israël	Veolia	France	Le groupe va créer son propre centre de recherche et de formation qui sera situé au sein du centre universitaire Ruppin, à Emek Hefer	BTP, immobilier, logistique	12	50
Israël	Potash Corp (PCS)	Canada	Le fabricant d'engrais augmente sa participation dans Israel Chemicals, une grande entreprise industrielle basée à Tel Aviv	Chimie	-	-
Israël	Fidelity	États-Unis	Le fonds d'investissement américain prend 5,2% de Israel Chemicals, producteur d'engrais et de produits chimiques de spécialités	Chimie	814	-
Israël	Kreos capital	Royaume-Uni	La société de venture-capital investit en partenariat avec Silicon Valley Bank dans Oree, qui développe des diodes (LED)	Composants	3	-
Israël	Samsung/ Samsung Ventures Investment	Corée du Sud	Le fonds d'investissement technologique du géant coréen investit plusieurs millions dans Micro Components	Composants	3	-
Israël	China Investment & Development (CIDC)	Taiïwan	Le fonds de capital-risque investit 6 millions d'USD dans Advasense, une entreprise spécialisée dans la photo haute résolution pour téléphones mobiles	Composants	4	-
Israël	Intel	États-Unis	Les fabricants de semi-conducteurs Intel et Numonyx ouvrent une station de recyclage des eaux industrielles sur leur site de Kiryat Gat	Composants	14	-
Israël	Pacific Technology Fund	Japon	Le fond de capital-risque lève 22 mln d'USD pour le concepteur de puces Altair Semiconductor	Composants	15	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Israël	Susque- hanna Int'al Group (SIG) + Advent Ventures + alias	États-Unis	Le fonds investit avec d'autres capital-risqueurs 24 millions d'USD dans Wisair, fabricant de puces UWB et WUSB	Composants	16	-
Israël	Intel	États-Unis	Le fabricant de semi-conducteurs fait construire à Haifa un nouveau siège pour sa filiale locale, conforme aux standards HQE	Composants	55	-
Israël	Cadence Design Systems	États-Unis	L'entreprise technologique californienne rachète Chip Estimate Corp	Composants	207	-
Israël	IBM	États-Unis	IBM ouvre un nouveau centre de recherche, dédié au hardware (stockage, puces et circuits logistiques)	Composants	-	100
Israël	Suntech Power Holdings	Chine	Le fabricant d'équipements solaires photovoltaïques prête main forte au local Solarit Doral pour créer la plus importante centrale solaire du pays	Energie	-	-
Israël	Midwest Research Institute (MRI)	États-Unis	L'institut s'associe avec Rotem Industries pour créer un centre de R&D dédié aux énergies propres, dans le parc industriel de Rotem (Dimona)	Energie	-	-
Israël	TomCo Energy / Luton- Kennedy	Royaume- Uni	Le Britannique rachète 50% de la licence Heletz-Blur-Kokhav et 25% de la licence Iris à Avenue Group	Energie	4	-
Israël	Ecofin	Royaume- Uni	Le groupe investit 105 millions USD pour acquérir 40% de la compagnie d'énergie solaire israélienne Solel	Energie	69	-
Israël	Bright Source Energy / Luz II	États-Unis	Luz II, filiale d'une société américaine dédiée à l'énergie solaire, inaugure un centre expérimental dans le parc industriel Rotem dans le Néguev	Energie	53	15
Israël	Noble Energy	États-Unis	Le texan détient une part de 33% dans le bloc gazier Tamar 1, opéré conjointement avec des associés locaux	Energie	37	25

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Israël	Carl Zeiss / Carl Zeiss SMT	Alle- magne	La branche semi-conducteurs du groupe Carl Zeiss acquiert Pixier Technology, spécialiste des systèmes d'améliorations des performances pour photomasque	Equipements électriques	-	-
Israël	Herley Industries / Herley General Micro- wave Israel	États-Unis	Le groupe acquiert Eyal Microwave Industries, une entreprise de défense fournissant des technologies de communication à usage militaire	Equipements électriques	-	-
Israël	Nobel Biocare	Suisse	L'entreprise, qui a récemment racheté le fabricant d'implants dentaires AlphaBioTec, signe un accord de partenariat avec l'israélien Optimet	Equipements électriques	-	-
Israël	Kreos capital	Royaume- Uni	L'ex European Venture Partners investit dans Iamba Networks, qui développe des puces pour le secteur des télécommunications	Equipements électriques	5	-
Israël	Renai- ssance Techno- logies Corp	États-Unis	Un fonds d'investissement devient le principal actionnaire d'Alvarion, fabricant de systèmes de communication sans fil, avec 5,76% seulement	Equipements électriques	18	-
Israël	Thales	France	Le groupe d'électronique acquiert en 2 fois la totalité du capital de CMT Medical Technologies, spécialiste des systèmes d'imagerie médicale	Equipements électriques	22	-
Israël	Padtec	Brésil	Le fournisseur d'équipements pour réseaux optiques achète Civcom, fabricant de modules opto- électroniques	Equipements électriques	23	-
Israël	General Electric/ GE Health- care	États-Unis	GE Healthcare achète le fabricant d'équipements médicaux VersaMed pour 40 millions d'USD	Equipements électriques	26	-
Israël	Harmonic	États-Unis	Le fournisseur d'équipements pour réseaux de transmission vidéo et les fibres optiques à haut débit acquiert Scopus Video Networks	Equipements électriques	35	-
Israël	IBM	États-Unis	La branche systèmes de stockage du géant américain acquiert la start-up XIV Information Systems, spécialisée dans les infrastructures de stockages	Equipements électriques	197	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Israël	Microsoft	États-Unis	Le leader mondial des logiciels détient 100% du portail MSN Israël après le rachat des 50,1% détenus par Internet Gold	Logiciels	-	-
Israël	Mandriva	France	L'éditeur de logiciels s'implante en Israël par l'intermédiaire de Merkado Linux	Logiciels	-	-
Israël	IAC (InterActiveCorp)	États-Unis	Le conglomérat médiatique internet achète StarNet Interactive, qui a créé le site GirlSense.com de création virtuelle de modèles de vêtements	Logiciels	-	-
Israël	EMC / VMware	États-Unis	La filiale d'EMC rachète l'éditeur B-hive Networks	Logiciels	-	-
Israël	CA	États-Unis	Le groupe rachète Eurekaify, une entreprise technologique israélienne spécialisée dans la gestion d'identités et le contrôle d'accès	Logiciels	-	-
Israël	STATS	États-Unis	Le groupe rachète SportVU, spécialiste en modélisation informatique de rencontres sportives grâce à la technologie de capture de mouvement	Logiciels	-	-
Israël	Singapore Israel Industrial R&D Founda- tion (SIIRD)	Singapour	Le fonds d'investissement technologique investit 2,5 millions d'USD dans plusieurs joints ventures associant des entreprises d'Israël et de Singapour	Logiciels	2	-
Israël	Mayfield Fund	États-Unis	Le site israélien d'assistance technique en ligne Fixya reçoit 6 millions de dollars du fonds américain Mayfield et de l'israélien Pitango	Logiciels	2	-
Israël	Global- Logic	États-Unis	Le groupe rachète la start up InterObject, spécialiste de l'ingénierie logicielle	Logiciels	8	-
Israël	France Telecom / Viaccess	France	Viaccess, filiale de France Telecom, achète 100% d'Orca, fournisseur d'équipements pour la télévision sur internet, pour 21,4 millions d'USD	Logiciels	14	-
Israël	Microsoft	États-Unis	Microsoft achète YaData, une société de publicité sur internet basée à Tel Aviv, pour une somme d'environ 25 millions de dollars américains	Logiciels	16	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Israël	Microsoft	États-Unis	Le géant américain met la main sur la start-up israélienne Zoomix, spécialiste des logiciels de gestion de la qualité des données	Logiciels	16	-
Israël	SAP	Alle- magne	Le géant des progiciels de gestion intégrée reprend le contrôle de la distribution de ses produits en Israël en rachetant à Ness sa licence	Logiciels	20	-
Israël	Vector Capital	États-Unis	Le fonds de capital-investissement californien monte au capital de l'israélien Aladdin dont il souhaite prendre le contrôle	Logiciels	20	-
Israël	Yahoo!	États-Unis	Le groupe rachète la start up FoxyTunes, inventeur d'un plug-in de gestion des lecteurs media par les navigateurs internet Firefox et IE	Logiciels	26	-
Israël	IBM	États-Unis	IBM achète pour 70 millions de dollars FilesX, éditeur de logiciels de restauration de données critiques	Logiciels	46	-
Israël	Microsoft	États-Unis	Le géant américain rachète la start up israélienne Kidaro pour 100 millions d'USD et prévoit de créer un Israel Innovation Lab à Herzliya Pituach	Logiciels	66	-
Israël	Red Hat	États-Unis	Le leader mondial des produits logiciels Linux achète Qumranet, développeur de solutions de virtualisation d'applications bureautiques	Logiciels	70	-
Israël	Ebay / Paypal	États-Unis	Le spécialiste du paiement en ligne rachète la compagnie israélienne Fraud Sciences pour 169 millions d'USD	Logiciels	111	-
Israël	IBM	États-Unis	IBM achète pour 170 millions de dollars Diligent Technologies, éditeur de logiciels de restauration de données critiques	Logiciels	112	-
Israël	Wind River Systems	États-Unis	L'éditeur américain de logiciels ouvre un centre de R&D à Ra'anana	Logiciels	-	10
Israël	MutualArt. com	États-Unis	La plateforme d'information artistique en ligne inaugure un centre de recherche et développement à Tel Aviv	Logiciels	-	20

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Israël	EMC / VMware	États-Unis	La filiale d'EMC ouvre un centre de R&D après avoir racheté l'éditeur israélien B-hive Networks quelques mois plus tôt	Logiciels	-	40
Israël	SAP	Alle- magne	Le géant des progiciels de gestion intégrée crée un nouveau centre de R&D opérant en synergie avec son autre centre basée à Ra'anana	Logiciels	-	50
Israël	Yahoo!	États-Unis	Le géant américain inaugure son 1er centre de R&D israélien dans le parc technologique Matam Park (Haïfa)	Logiciels	-	75
Israël	Tata / Tata Consul- tancy Services (TCS)	Inde	Le géant indien des services informatiques embauche 500 développeurs pour un nouveau centre	Logiciels	-	500
Israël	Deere & Company (John Deere)	États-Unis	Le fabricant américain d'équipement agricole prend 75,1% de Plastro Irrigation Systems, numéro 2 israélien des systèmes d'irrigation	Machines & mécanique	50	-
Israël	General Dynamics / Gulf- stream Aerospace /	États-Unis	Le fabricant des jets Gulfstream augmente les capacités de production de Galaxy, sa JV israélienne avec IAI, qui produit des G200 et G150 à Tel Aviv	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	-	-
Israël	Zitelman Group	États-Unis	Le fonds d'investissement basé à Rockville investit dans Flexicath, qui développe des systèmes de perfusions intraveineuses	Médicaments	-	-
Israël	RxElite Holdings	États-Unis	Le labo américain spécialiste des médicaments génériques achète Finetech Laboratories, un homologue basé à Haifa, pour 18 millions d'USD	Médicaments	12	-
Israël	Sun Pharma- ceutical	Inde	Le labo pharmaceutique indien achète 9,4% de plus de Taro pour 38 millions d'USD, espérant toujours réaliser la fusion annoncée en mai 2007	Médicaments	25	-
Israël	Phibro Animal Health / Koffolk	États-Unis	Le spécialiste de la santé animale rachète au laboratoire israélien Teva sa branche vétérinaire, dont une usine qui emploie 90 personnes	Médicaments	31	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Israël	Nobel Biocare	Suède	Le spécialiste des équipements pour chirurgiens-dentistes rachète le fabricant d'implants dentaires AlphaBioTec	Médicaments	63	-
Israël	Med-genics	États-Unis	Le laboratoire américain étend ses activités en s'installant dans de nouveaux bureaux à Misgav et crée 6 nouveaux emplois	Médicaments	-	6
Israël	KCS Private Equity	États-Unis	La branche israélienne du fonds américain achète 51% de l'agence de placement de personnel médical Danel, pour 88 millions NIS	Services entreprises	17	-
Israël	Hewlett Packard (HP)	États-Unis	Le groupe va créer une unité de sourcing technologique dont le but serait d'identifier des start-ups technologiques locales prometteuses	Services entreprises	-	20
Israël	Xfone	États-Unis	Le fournisseur américain de services télécoms internationaux devient majoritaire dans Tadiran Telecom pour 13 millions de dollars	Télécoms	9	-
Israël	Apax + Saban / Apax Saban Arkin Group	États-Unis	Apax Saban Arkin Group prend 10,66% supplémentaires de Bezek, en exerçant l'option acquise en 2005 lors de la privatisation d'une 1ère tranche de 30%	Télécoms	312	-
Israël	Unknown	États-Unis	Des investisseurs américains vont créer un village de vacances dans le parc biblique de Neot Kedumim	Tourisme, restauration	26	10
Jordanie	Midas Furniture	Koweït	Midas Jordanie ouvre un magasin de décoration et ameublement à Amman	Ameublement	-	-
Jordanie	Depa	Émirats Arabes Unis	Le spécialiste émirati de la décoration intérieure augmente sa participation dans Jordan Wood Industries pour 7,6 millions d'USD	Ameublement	5	-
Jordanie	National Bank of Kuwait (NBK)	Koweït	La banque ouvre 2 nouvelles succursales, sur la corniche d'Aqaba et à Sweifieh	Banque, assurance	-	-
Jordanie	Eqarat	Émirats Arabes Unis	Le fournisseur de services financiers pour les projets immobiliers créé une filiale locale	Banque, assurance	1	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Jordanie	Global Investment House	Koweït	Le fonds d'investissement koweïtien créé Universal Brokerage, filiale dédiée au courtage sur la bourse d'Amman	Banque, assurance	14	-
Jordanie	Qatar National Bank (QNB)	Qatar	La banque qatarie augmente à 32,46% sa participation dans la banque jordanienne Housing Bank for Trade and Finance (HBTF)	Banque, assurance	26	-
Jordanie	Dubai Holding + Dubai Islamic Bank	Émirats Arabes Unis	JD Capital et Dubai Islamic Bank acquièrent 52% d'Industrial Development Bank et la rebaptiseront Jordan Dubai Islamic Bank (JDIB)	Banque, assurance	70	-
Jordanie	Dubai World / Limitless	Émirats Arabes Unis	Le promoteur émirati s'implante à Amman où il crée une filiale chargée de superviser ses futures opérations locales	BTP, immobilier, logistique	-	-
Jordanie	Agility / The Public Warehousing Company (PWC)	Koweït	Le groupe crée un entrepôt logistique dans la zone franche de l'aéroport Queen Alia	BTP, immobilier, logistique	-	-
Jordanie	National Real Estate Company (NREC)	Koweït	Le groupe koweïtien, filiale du Sultan Center, crée une JV avec Aqaba Development Corporation pour gérer une zone d'activité industrielle	BTP, immobilier, logistique	-	-
Jordanie	Swicorp / Intaj Capital	Arabie Saoudite	Intaj Capital, un fonds de la banque d'affaires Swicorp, prend une participation stratégique dans Jordan Aviation (JATE), société de leasing aérien	BTP, immobilier, logistique	-	-
Jordanie	Global Investment House / First Jordan Investment	Koweït	First Jordan Investment, dont l'actionnaire principal est le koweïtien Global Investment House, acquiert Adaa, un promoteur immobilier	BTP, immobilier, logistique	16	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Jordanie	Kuwait Finance House (KFH) / KFH- Jordan	Koweït	Le groupe de finance islamique acquiert 28% de Deera Investment & Real Estate Development Co (Deera), promoteur immobilier	BTP, immobilier, logistique	22	-
Jordanie	NIG / Noor	Koweït	Jordan-Kuwait Noor Financial Invest-ment Co lance un projet résidentiel au Sud d'Amman destiné aux classes moyennes et supérieures	BTP, immobilier, logistique	34	-
Jordanie	Dubai Holding	Émirats Arabes Unis	Jordan Dubai Properties, affilié à Dubaï Holding recapitalise Aqarqo, promoteur immobilier, qui sera rebaptisée Jordan Dubai Properties	BTP, immobilier, logistique	58	-
Jordanie	Global Invest- ment House	Koweït	GIH prend une participation de 20% au capital d'Arab East Investment, actif dans la promotion et l'investissement immobiliers	BTP, immobilier, logistique	117	-
Jordanie	Ineco-Tifsa	Espagne	Le BOT de 30 ans pour la construction de la ligne de train de banlieue Amman-Zarqa est réattribué au consortium Noor-Ineco-Tifsa	BTP, immobilier, logistique	124	-
Jordanie	Dubai World / Limitless	Émirats Arabes Unis	Le promoteur rattaché à Dubai World lance la construction de Sanaya Amman, projet de 2 tous d'habitations dans la quartier Abdoun d'Amman	BTP, immobilier, logistique	197	-
Jordanie	Al Rajhi / Tameer Holding	Arabie Saoudite	Le promoteur construit une tour de bureaux de 220m, au coeur du projet Abdali dans le centre d'Amman	BTP, immobilier, logistique	197	-
Jordanie	Manazel Real Estate	Émirats Arabes Unis	Le promoteur immobilier lance Amman Gardens, un projet résidentiel dans la capitale, destiné aux classes moyennes	BTP, immobilier, logistique	286	-
Jordanie	Al Maabar	Émirats Arabes Unis	Le consortium emirati remporte le contrat BOT de 5 milliards de dollars concernant l'extension du port d'Aqaba et des projets touristiques	BTP, immobilier, logistique	3 289	-
Jordanie	Areva	France	Areva obtient une licence exclusive pour l'exploration de l'uranium jordanien, et construira d'ici 2012 une usine d'extraction avec le gouvernement	Ciment, verre, minéraux	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Jordanie	Arabian Cement Co / Ready Mix Concrete & Constru- ction Supplies	Arabie Saoudite	Le cimentier saoudien participe à l'augmentation de capital de sa filiale à 80%, Qatranah Cement Co, en charge de la future cimenterie de Qatranah	Ciment, verre, minéraux	7	-
Jordanie	Remal Holding	Qatar	L'investisseur qatari et ses partenaires locaux font construire par l'allemand DTEC une fabrique de verre pour 170 millions d'USD	Ciment, verre, minéraux	53	2 000
Jordanie	Source IT	Émirats Arabes Unis	Le distributeur d'équipements télécoms ouvre une agence à Amman, pour assurer le service après-vente en Jordanie, Syrie et Irak	Distribution	-	-
Jordanie	Haier	Chine	Le groupe crée un centre de service après vente pour ses clients moyen-orientaux	Electronique	-	-
Jordanie	Petrobras + Total	Brésil	Petrobras s'associe à la française Total en vue de partager les frais d'exploration des schistes bitumineux de la région de Wadi Al Maghar	Energie	-	-
Jordanie	Cisco Systems	États-Unis	Le fournisseur d'équipements réseaux agrandit son centre d'assistance technique arabophone d'Amman	Equipements électriques	-	23
Jordanie	CubeCorp	Argentine	Le fournisseur argentin de services d'externalisation de fonctions support créé une plateforme à Amman, avec le fonds Accelerator Technology Holdings	Services entreprises	-	-
Jordanie	Publicis / Leo Burnett	France	Leo Burnett Jordan ouvre un bureau à Amman	Services entreprises	-	-
Jordanie	Globe Williams Internation al (GWI)	Australie	L'entreprise forme avec Darat Jordan Holdings (DJH) une JV 60/40 qui fournira des services de facility management (maintenance, nettoyage, sécurité)	Services entreprises	-	-
Jordanie	TIBCO	France	Le fournisseur de solutions télécoms et réseaux s'intéresse à la Jordanie après l'Algérie et crée une filiale à Amman baptisée TIBCO Jordanie	Services entreprises	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Jordanie	National Industries Group / Noor	Koweït	Le BOT de 30 ans pour la construction de la ligne de train de banlieue Amman-Zarqa est réattribué au consortium Noor-Ineco-Tifsa	Services entreprises	124	-
Jordanie	Huawei	Chine	L'entreprise de la province chinoise du Shenzhen inaugure son premier centre de compétence technique en Jordanie	Services entreprises	-	10
Jordanie	France Telecom / Jordan Telecom	France	France Télécom, actionnaire majoritaire de Jordan Telecom depuis 2006, ouvre un Technocentre à Amman, qui rejoint le réseau des Orange Labs	Télécoms	-	-
Jordanie	VTEL Holdings / VTEL Jordan	Émirats Arabes Unis	La filiale locale de l'opérateur télécom dubaïote VTEL crée un réseau de fibre optique en partenariat avec l'indien Reliance Globalcom	Télécoms	99	-
Jordanie	Almahmoud Group	Émirats Arabes Unis	L'émirati Almahmoud, franchisé de la chaîne américaine de cafés Port City Java pour le Moyen Orient, ouvre 2 points de vente à Amman	Tourisme, restauration	-	20
Liban	Banque Misr / Banque Misr Liban (BML)	Égypte	La filiale libanaise de Banque Misr rénove entièrement son agence de Furn el Chebbak, au coeur de Beyrouth, et prévoit de s'étoffer au Liban	Banque, assurance	-	-
Liban	Capital Trust Group / EuroMena	Royaume-Uni	Le fonds basé à Londres entre au capital de la société d'assurance et de réassurance Chedid Capital Holding pour financer son développement régional	Banque, assurance	4	-
Liban	Emirates NBD	Émirats Arabes Unis	La banque des Emirats participe à l'augmentation de capital de Bank of Beirut, dont il détient 10%	Banque, assurance	13	-
Liban	Bank of Sharjah / Emirates Lebanon Bank	Émirats Arabes Unis	Bank of Sharjah augmente fortement le capital d' Emirates Lebanon Bank (ELBank), ex- Banque de la Bekaa	Banque, assurance	99	-
Liban	Al-Belad Islamic bank	Irak	La banque islamique obtient l'accord de la banque centrale du Liban pour ouvrir une succursale à Beyrouth	Banque, assurance	-	20

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Liban	Al Massaleh	Koweït	Le groupe lance le projet 'Al Saifi Crown', une tour résidentielle située à Beyrouth et livrable en 2010	BTP, immobilier, logistique	-	-
Liban	World bank / IFC	États-Unis	La SFI prend une participation significative et participe à l'augmentation de capital de Butec, entreprise de BTP d'envergure internationale	BTP, immobilier, logistique	10	-
Liban	Plus Properties	Émirats Arabes Unis	Le promoteur dubaïote lance son projet de tours jumelles Plus Towers, projet résidentiel luxueux dans le centre de Beyrouth	BTP, immobilier, logistique	132	-
Liban	The Sultan Center (TSC)	Koweït	Le groupe koweïtien rachète à Admic, franchisé Monoprix et Géant, 6 supermarchés qui porteront l'enseigne The Sultan Center (TSC)	Distribution	71	-
Liban	Kuwait Real Estate Company	Koweït	Le promoteur immobilier crée Kempinski Residences Alabadiyah Hills, luxueuse résidence avec services signés Kempinski Hotels	Tourisme, restauration	-	-
Liban	Al-Taher / Optimum Developments / Euro-ptima	Oman	La branche promotion immobilière d'Al-Taher lance Le Luxe de l'Authentique, 1ère phase de KROUM, projet de station luxueuse de montagne à Ehden	Tourisme, restauration	15	280
Libye	Slama group/ Etablissement Slama Frères	Tunisie	Etablissement Slama Frères crée Nejma Edible Oil, JV 60-40 avec un partenaire local, qui conditionnera et produira des huiles végétales alimentaires	Agro-alimentaire	3	-
Libye	Arab Bank	Jordanie	La banque jordanienne achète les 19% de la banque Al Wahda offerts à la privatisation pour 210 millions d'euros, avec une option sur 32% de plus	Banque, assurance	210	-
Libye	ETEP / ETEP Libye	Tunisie	L'Entreprise des Travaux et d'Etudes de Projets crée ETEP Libye, JV à 65/35, pour gagner des contrats de construction de ports de plaisance	BTP, immobilier, logistique	-	-
Libye	Impregilo	Italie	L'entreprise de construction italienne forme une JV 60-40 avec le gouvernement libyen pour exécuter un contrat de construction d'une université	BTP, immobilier, logistique	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Libye	Hydra Properties	Émirats Arabes Unis	Le promoteur met sur pied une filiale nommée Hydra Libya Real Estate, en prélude à la réalisation de son projet immobilier 'Tripoli Towers'	BTP, immobilier, logistique	-	-
Libye	Qatar Investment Authority (QIA) / Diar	Qatar	Le fonds d'investissement immobilier du gouvernement Qatari forme avec la Libye la JV Libyan-Qatari Real Estate and Tourism Co	BTP, immobilier, logistique	3	-
Libye	Sultanate of Oman	Oman	Création à Tripoli d'une holding d'investissement avec les autorités libyennes pour des projets communs dans l'industrie, le tourisme et l'immobilier	BTP, immobilier, logistique	164	-
Libye	Abu Dhabi Fund for Development (ADFD)	Émirats Arabes Unis	Création avec l'entreprise publique libyenne Economic and Social Development Fund de la holding d'investissement Libyan Emirates Holding Co (LEHC)	BTP, immobilier, logistique	196	-
Libye	CCC / Libya Consolidated Contractors (LCC)	Grèce	La JV du groupe de BTP base à Athènes et du Economic Social & Development Fund libyen construit une tour de bureaux et un hôtel 5 étoiles à Tripoli	BTP, immobilier, logistique	300	-
Libye	Qatar Investment Authority (QIA) / Diar	Qatar	Le promoteur détient 49% d'un projet immobilier mixte de 2 milliards d'USD, en partenariat avec la Libyan Development & Investment Company	BTP, immobilier, logistique	658	-
Libye	Red Sea Housing Services	Arabie Saoudite	Le fabricant de bâtiments modulaires créé une filiale en Libye, en prélude à la construction d'une usine géante d'ici juin 2009	BTP, immobilier, logistique	12	200
Libye	Capital Management House + Tuareg Capital	Caïmanes, Îles	Deux fonds de capital-investissement prennent une participation majoritaire dans Etelaf Oil Services, fournisseur de services au secteur pétrolier	Energie	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Libye	Galp Energia	Portugal	Création avec le fonds Libya Africa Investment Portfolio (LAP) d'une JV 45/55 pour des projets d'explorations de gisements d'hydrocarbures libyens	Energie	-	-
Libye	Egypt Gas	Égypte	L'entreprise publique crée avec le libyen BA-Group une JV 55/45 dans le négoce et la distribution du gaz naturel	Energie	-	-
Libye	Petrobras	Brésil	Le géant pétrolier brésilien va investir 21 millions d'USD dans l'exploration offshore (Zone 18)	Energie	14	-
Libye	Oil India	Inde	Le groupe pétrolier lance un ambitieux programme trisannuel de forage pour ses concessions libyennes	Energie	30	-
Libye	GDF Suez	France	Le groupe prend 20 % dans le consortium formé par Repsol (35%) et Woodside Energy (45 %) pour prospecter 5 blocs onshore à Syrte et 1 bloc à Murzuk	Energie	104	-
Libye	Statoil- Hydro (Statoil) / Saga Petroleum	Norvège	Accord pour l'extension jusqu'en 2032 du contrat d'exploitation du block NC 186 (bassin de Murzuq), dans lequel Saga a 20%	Energie	394	-
Libye	OMV	Autriche	Accord pour l'extension jusqu'en 2032 des contrats d'exploitation des blocks NC115 et NC 186 (bassin de Murzuq), dans lesquels OMV a 30 et 24%	Energie	658	-
Libye	Total	France	Accord pour l'extension jusqu'en 2032 des contrats d'exploitation des blocks NC115 et NC 186 (bassin de Murzuq), dans lesquels Total a 30 et 24%	Energie	658	-
Libye	Al Ghurair / TransAsia Gas Int'al + Star Petro Energy	Émirats Arabes Unis	La NOC et le groupe émirati créent une JV à 50/50 pour la rénovation de la raffinerie de Ras Lanouf, un projet de 2 milliards d'USD	Energie	658	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Libye	Repsol-YPF	Espagne	Accord pour l'extension jusqu'en 2032 des contrats d'exploitation des blocks NC115 et NC 186 (bassin de Murzuq), dans lesquels Repsol a 40 et 32%	Energie	1 710	-
Libye	Occi-dental Petroleum	États-Unis	Le groupe signe des accords sur 30 ans avec la NOC et investit 5 milliards d'USD sur 5 ans pour tripler la production de ses champs du bassin de Sirte	Energie	3 289	-
Libye	El Sewedy Cables Holding Company	Égypte	Création à Tripoli de Libya Joint Company for Cable Manufacturing, JV 55/45 avec 2 partenaires locaux (câbles et équipements électriques)	Équipements électriques	11	-
Libye	Sirti	Italie	Le groupe d'ingénierie de réseaux télécoms crée une JV 55/45 avec l'entreprise publique LPTIC en vue de moderniser et gérer une partie du réseau local	Équipements électriques	-	170
Libye	Edgo Group / Reda Pump Libya (RPL)	Jordanie	Le fabricant de pompes submersibles du groupe Edgo s'installe sur un site plus moderne et plus grand dans la banlieue de Tripoli	Machines & mécanique	-	-
Libye	Agence France- Presse (AFP)	France	L'agence de presse française ouvre un bureau permanent à Tripoli	Services entreprises	-	3
Malte	Banco Interna- cional do Funchal (Banif)	Portugal	La banque de Madère et des Açores s'implante à Malte, projetant d'ouvrir rapidement 22 agences et d'embaucher 350 personnes	Banque, assurance	-	350
Malte	Wilh. Wilhelm- sen (WW)	Norvège	Le groupe de services de transport maritime délocalise ses activités de shipping à Malte pour échapper à un nouveau régime fiscal norvégien	BTP, immobilier, logistique	-	-
Malte	Massaleh Develop- ment Co / Al- Massaleh Real Estate	Koweït	Le promoteur koweïtien investit 100 millions d'euros dans un projet résidentiel et commercial sur le site du Mistra Village à Xemxija	BTP, immobilier, logistique	100	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Malte	Rimor- chiatori Riuniti Group	Italie	Le groupe italien investit lourdement dans le développement de Tug Malta, récemment racheté, qui fournit des services maritimes	BTP, immobilier, logistique	100	-
Malte	Lidl	Alle- magne	La chaîne de hard discount ouvre ses 3 premiers magasins maltais à Luqa, San Gwann et Sta Venera, autres ouvertures prévues à Safi, Zebbug et Zabbar	Distribution	15	50
Malte	Mediterra- nean Oil & Gas (MOG) + Leni Gas & Oil	Royaume- Uni	Le groupe lance des travaux d'exploration pétrolière, en partenariat avec Leni Gas & Oil, au sud de Malte (Aire 4, Blocks 4 à 7)	Energie	7	-
Malte	Dell	États-Unis	Le fabricant d'ordinateurs transfère une partie de ses activités à Casaneashore où seront créés 200 postes, en plus de ceux annoncés en 2007	Equipements électriques	-	200
Malte	Sunseeker Int'al	Royaume- Uni	La fameuse marque de yachts rejoint le cluster Marsec-XL (Marine Systems and Software Engineering Cluster) pour participer à ses activités de R&D	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	-	-
Malte	Tognum / MTU Friedrich- shafen	Alle- magne	La branche propulsion diesel de Tognum rejoint le cluster MARSEC- XL pour participer à ses activités de recherche sur les moteurs pour yachts	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	-	-
Malte	Rodriguez / Camper & Nichol- sons Int'al	France	Le fournisseur de services pour le yachting relocalise son siège à Malte, dans la marina pour yacht de Vittoriosa, près de la Valette	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	-	-
Malte	Dubai Holding / Tecom-DIG	Émirats Arabes Unis	Tecom et Sama Dubai lancent les travaux de construction de la Phase 1 du projet SmartCity@Malta, parc d'activités dédié aux TIC	Télécoms	248	5 600
Maroc	Fonterra	Nouvelle- Zélande	La coopérative laitière néo- zélandaise inaugure une nouvelle unité de conditionnement à Casablanca pour 25 millions de dirhams	Agro- alimentaire	2	-
Maroc	Vivero SOROA	Espagne	Le pépiniériste acquiert une parcelle de 13 ha à 75 km de Tanger pour y produire des plantes ornementales	Agro- alimentaire	2	50

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Roger Descours Group / Delikemar	France	Delikemar, JV à 50/50 avec le marocain Atagri, construit une 2ème usine de congélation de fruits à Kénitra pour 3 millions d'EUR	Agro- alimentaire	2	2 000
Maroc	Sinotruk + Mudan + Baw	Chine	Le marocain Riad Motors Holding assemblera à Settat des petits utilitaires chinois des marques Sinotruk, Mudan et Baw	Automobile	-	-
Maroc	Renault- Nissan	France	Renault Maroc inaugure la Renault Academy Maroc, centre de formation dédié aux métiers de l'automobile, à Ain Sebaa à Casablanca	Automobile	1	-
Maroc	Joamar	Portugal	Le spécialiste de l'injection plastique et du traitement de surface pour l'automobile et l'électronique crée une unité de production à Tanger	Automobile	4	400
Maroc	PSA Peugeot Citroen / Faurecia	France	L'équipementier automobile crée une unité de production à Kenitra pour 10 millions d'EUR	Automobile	10	650
Maroc	Delphi / Delphi Automotiv Systems Maroc	États-Unis	L'équipementier automobile développe son usine Delphi Automotiv Systems Maroc, implantée depuis 1999 à Tanger	Automobile	-	2 300
Maroc	Caja Mediterran eo	Espagne	La banque espagnole Caja Mediterraneo obtient une licence et ouvrira sa première succursale, à Casablanca	Banque, assurance	-	-
Maroc	La Caixa	Espagne	Après l'ouverture d'un bureau à Casablanca en 2007, la banque annonce une véritable succursale, et peut-être une autre implantation à Tanger	Banque, assurance	-	-
Maroc	Société Générale	France	Fin-Flousse.com, la branche recouvrement de créances pour compte de tiers de la Société Générale marocaine, acquiert Soreffi Maroc, filiale de Cetelem	Banque, assurance	-	-
Maroc	BEI	Luxembo urg	La banque d'investissement européenne crée un fonds carbone, en partenariat avec la CDG marocaine et la Caisse des Dépôts française (CDC)	Banque, assurance	7	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Caisse des Dépôts et Consignations (CDC)	France	L'institution financière française crée un fonds carbone, en partenariat avec la CDG marocaine et la Banque Européenne d'Investissement (BEI)	Banque, assurance	7	-
Maroc	Crédit Mutuel / CIC	France	Le Crédit industriel et commercial, filiale de la banque française, augmente à 15% sa participation dans la Banque marocaine du commerce extérieur	Banque, assurance	209	-
Maroc	Crédit Agricole / Sofinco	France	Le groupe passe de 53% environ à 77% au capital du Crédit du Maroc, tandis que Sofinco monte à 49% de Wafasalaf (crédit à la consommation)	Banque, assurance	215	-
Maroc	KIA / CMKD	Koweït	Le CMKD augmente à 6,7 milliards de dirhams le capital de son fonds d'investissement marocain Al Ajial Investment Fund Holding	Banque, assurance	494	-
Maroc	Cafpi	France	Le courtier en prêts immobiliers ouvre une filiale à Casablanca, qui ambitionne de créer un nouveau marché pour ce type de services	Banque, assurance	-	6
Maroc	Banco Sabadell	Espagne	Le groupe bancaire espagnol va ouvrir une succursale à Casablanca pour suivre les entreprises espagnoles opérant sur le marché marocain	Banque, assurance	-	12
Maroc	Constructa	France	Le groupe français de services immobiliers s'installe en tant qu'asset manager au Maroc	BTP, immobilier, logistique	-	-
Maroc	Pizzorno Environnement / Segedema	France	SEGEDEMA, filiale du groupe Pizzorno Environnement, remporte le contrat de gestion de la décharge intercommunale d'Al-Hoceima	BTP, immobilier, logistique	-	-
Maroc	TUI / Jet4you	Allemagne	Le voyageur allemand qui a créé Jet4You en 2005 avec 3 associés marocains rachète la totalité des actions de la compagnie aérienne low cost	BTP, immobilier, logistique	-	-
Maroc	A. P. Moller-Maersk / APM Terminals	Danemark	Le groupe de transport maritime remporte avec Akwa la concession en BOT du 3ème terminal à conteneurs de Tanger Med	BTP, immobilier, logistique	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Renta / Mixta Africa	Espagne	Mixta Africa, soutenu par la SFI et le prince saoudien Alwaleed Bin Talal, lance Mixta BabTetouan, projet mixte avec centre commercial et hôtel	BTP, immobilier, logistique	-	-
Maroc	Inver- avante / Avantespa cia	Espagne	La branche immobilier de la holding d'investissement de Manuel Jove commercialise le projet mixte haut de gamme Anfa Place Living Resort, à Casablanca	BTP, immobilier, logistique	-	-
Maroc	Air Arabia + Ithmaar Bank	Émirats Arabes Unis	La compagnie low cost de Sharjah créé Air Arabia Maroc, en prenant les commandes de la marocaine Regional Air Lines	BTP, immobilier, logistique	-	-
Maroc	PSA Singapore Terminals	Singapour	Le groupe de logistique maritime remporte avec les autres membres du consortium Marsa Maroc et SNI la concession en BOT du terminal 4 du port Tanger	BTP, immobilier, logistique	-	-
Maroc	Mitsui O.S.K. Lines	Japon	L'armateur japonais déploie ses activités au Maroc en déléguant au marocain Comarship une partie des opérations de transport de marchandises	BTP, immobilier, logistique	-	-
Maroc	Libaud	France	Le fournisseur en matériaux pour le BTP crée en JV avec le marocain Satram une société spécialisée dans l'aménagement de zones industrielles	BTP, immobilier, logistique	-	-
Maroc	ACS / Dragados Maroc	Espagne	Le groupe de BTP Actividades de Construccion y Servicios augmente le capital de sa filiale Dragados Maroc de 19 à 35 millions de dirhams	BTP, immobilier, logistique	2	-
Maroc	Henry Hermand Dévelop- pement	France	Le promoteur français détient 30% du projet de centre commercial Al Mazar du marocain Best Real Estate à Marrakech	BTP, immobilier, logistique	11	-
Maroc	Marina d'Or	Espagne	Le promoteur espagnol développe le projet Atlas de Marrakech qui prévoit la construction de 57 villas luxueuses	BTP, immobilier, logistique	21	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Merke	Espagne	Le promoteur immobilier signe un projet de construction sur 4 ans de 4 immeubles totalisant 300 logements économiques à Safi (Sidi Abdelkrim)	BTP, immobilier, logistique	26	-
Maroc	DITEMA	Espagne	Login Park Maroc, projet espagnol de zone industrielle offshore à Tamadrout, dans la région de Settat	BTP, immobilier, logistique	80	-
Maroc	Marina d'Or	Espagne	Le promoteur espagnol développe le projet Perle de Tanger qui comprend 8 tours, dont 6 réservées à l'habitat et 2 à des bureaux, ainsi qu'un hôtel	BTP, immobilier, logistique	180	-
Maroc	Emaar properties / Ham-ptions	Émirats Arabes Unis	L'agence de vente-conseil en immobilier, filiale d'Emaar Properties, crée Hamptons Morocco pour la commercialisation des projets de sa maison mère	BTP, immobilier, logistique	-	10
Maroc	SNCF / Geodis	France	La branche logistique du groupe SNCF ouvre une nouvelle plateforme de 7000 m2 dans la zone franche du port de Tanger Med	BTP, immobilier, logistique	-	50
Maroc	Gulf Finance House (GFH)	Bahreïn	Le promoteur barheïni lance la construction de la 1ère phase du projet Porta Moda Marrakech, à proximité de l'aéroport	BTP, immobilier, logistique	273	8 000
Maroc	Swicorp & Tuninvest / Altea Packaging	Suisse	La firme tunisienne, créée par Swicorp et Tuninvest, dans le but de réaliser des acquisitions dans l'emballage, achète l'entreprise marocaine Optima	Chimie	-	-
Maroc	Danosa	Espagne	Le spécialiste espagnol des produits d'imperméabilisation et d'isolation thermique et acoustique prépare l'ouverture d'une filiale de distribution	Chimie	-	-
Maroc	Vietnam Oil and Gas Group/ PVFCCo	Viet Nam	PetroVietnam Fertiliser and Chemical Joint Stock Company s'associe à l'OCP pour créer en JV une usine d'engrais d'ici 2011	Chimie	197	-
Maroc	Kohler / Jacob Delafon Maroc	États-Unis	Jacob Delafon Maroc, JV entre l'américain Kohler et le marocain El Alami, double les capacités de production de son usine de Tanger	Ciment, verre, minéraux	9	150

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Tessera Techno- logies / Nemotek Techno- logy	États-Unis	Le groupe prend 10% de Nemotek Technology, qui produira sous licence des produits Tessera (caméras pour téléphone mobile), à Ifrane	Composants	8	-
Maroc	Adetel / CMS Electro- nique	France	Le sous-traitant électronique lyonnais crée à Mohammedia, dans la banlieue de Casablanca, une filiale dédiée à la production, baptisée CMS Electroniqu	Composants	-	60
Maroc	Libyan Petroleum / Naft Libya	Libye	La compagnie pétrolière libyenne rachète les 360 stations-service d'Exxon Mobil Maroc	Energie	-	-
Maroc	Trans- Atlantic Petroleum + Longe Energy	Canada	TransAtlantic Petroleum et Longe Energy reçoivent chacun 25% des permis d'exploration Ouezzane- Tissa et Asilah détenus par Direct Petroleum	Energie	-	-
Maroc	Island Oil & Gas	Royaume- Uni	Island International Exploration Morocco devient operateur du permis d'exploration de 8 ans pour la zone 'Tarfaya Onshore', qu'il détenait à hauteur de 40%	Energie	-	-
Maroc	Taqa	Émirats Arabes Unis	Taqa et Theolia signent un accord de partenariat 50/50 dans la Compagnie Eolienne du Détroit, que Theolia avait racheté à EDF en 2007	Energie	-	-
Maroc	Circle Oil / Circle Oil Maroc	Irlande	Le groupe étend ses opérations d'exploration pour le bloc Sebou, dans le bassin de Gharb, suite à une découverte de gaz sur le puit CGD-9	Energie	-	-
Maroc	Asola	Alle- magne	Le groupe établit avec le marocain Majdaline Holding une JV dans laquelle il sera majoritaire, pour créer une usine de panneaux solaires à Casablanca	Energie	-	-
Maroc	Circle Oil	Irlande	L'irlandais décroche une participation de 60% dans le bloc Oulad N'Zala, dans le bassin de Gharb	Energie	-	5
Maroc	San Leon Energy / San Leon Morocco	Irlande	Le groupe irlandais décroche un permis d'exploration de 8 ans pour la zone 'Tarfaya Onshore', qu'il détenait à hauteur de 30%	Energie	-	5

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Long-reach Oil and Gas Ventures	Australie	Le groupe australien décroche un permis d'exploration de 8 ans pour la zone 'Tarfaya Onshore', qu'il détiendra à hauteur de 30%	Energie	-	5
Maroc	Moravske Naftove Doly / MND Maroc	Rep. Tchèque	La filiale marocaine du tchèque Moravské Naftové Doly décroche un contrat d'exploration pétrolière dans le nord du pays	Energie	-	10
Maroc	Veolia / Amendis Branes	France	La filiale de Veolia Environnement va investir 82 mln de MAD pour la construction avec l'ONE d'une centrale électrique dans la zone Harrarine	Energie	7	50
Maroc	Telecom Italia / Olivetti	Italie	Le constructeur informatique crée à Bouskoura avec son distributeur local Data Plus une plate-forme logistique pour l'Afrique et le Moyen-Orient	Equipements électriques	-	-
Maroc	Hiolle	France	Le groupe de service à l'industrie et à la protection de l'environnement créé BMHIOL, JV avec BM Electronics dans l'industrie photovoltaïque	Equipements électriques	-	-
Maroc	Simon	Espagne	Le spécialiste catalan des petits équipements électriques pour la maison ou le bureau, déménage son usine de Tanger vers un site plus grand	Equipements électriques	2	100
Maroc	Cahors / OGE	France	Omnium Général d'Electricité (OGE) (compteurs électricité et eau, divers matériels Basse Tension), déménage sur un site étendu à Nouaceur	Equipements électriques	4	100
Maroc	Athic	France	L'entreprise spécialisée dans les paiements électroniques vise le marché africain et acquiert le marocain Sagma, spécialiste de l'externalisation	Logiciels	-	-
Maroc	Deutsche Telekom / T-Systems France	Alle- magne	La branche française de T-Systems, filiale de Deutsche Telekom, s'associe au marocain Archos Conseil pour du développement logiciel	Logiciels	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	HR Access Solutions	France	L'éditeur de progiciels de gestion des ressources humaines s'implante à Casablanca et embauche 15 consultants	Logiciels	-	15
Maroc	Ubisoft Entertainment	France	L'éditeur de jeux vidéo interactifs ouvre à Casablanca un campus de formation aux techniques d'animation, de programmation et de modélisation	Logiciels	-	150
Maroc	Acces Industrie	France	Le spécialiste de la location de nacelles et plateformes élévatrices crée une filiale locale et ouvre une agence à Casablanca	Machines & mécanique	-	3
Maroc	Meca-chrome	Canada	Le spécialiste canadien de la mécanique de précision pour l'aéronautique et l'automobile transfère à Tanger une partie de la production française	Machines & mécanique	-	150
Maroc	Groupe Protec / Protec Industrie	France	Le spécialiste des traitements et revêtements de surfaces pour l'aéronautique crée une unité de production au Maroc	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	-	35
Maroc	Steinbeis	Allemagne	La fondation allemande crée, en partenariat avec l'Office national des aéroports, un Aérocampus à Casablanca	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	-	50
Maroc	Boeing / Alteon training	États-Unis	Le centre de formation pour pilotes crée, en partenariat avec Royal Air Maroc, une SA pour gérer le centre aéronautique de Casablanca 'Casa Aero'	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	-	60
Maroc	JPR-CAP	France	Le français JPR-CAP crée Mohican Maroc dans l'Aéropole de Nouaceur, une usine de pièces pour avions	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	6	100
Maroc	Groupe Simon / Team Industry	Suisse	Team Industry, chantier naval spécialiste des yachts, prépare son installation sur un site plus important à Kenitra où il emploiera 400 personnes	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	-	200
Maroc	Safran / Aircelle	France	Le nacelliste français Aircelle va doubler la taille de son usine de Nouaceur, près de Casablanca, d'ici 2009	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	-	500

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Lépine	France	Le fabricant lyonnais de prothèses orthopédiques acquiert l'entreprise marocaine Innopro	Médicaments	-	-
Maroc	Crown Holdings / Carnaud Maroc	États-Unis	Carnaud Maroc construit une nouvelle fabrique de boîtes de conserve sur son site existant de Casablanca	Métallurgie	-	-
Maroc	Core Management	France	Le cabinet de conseil en management en ressources humaines ouvre une succursale à Casablanca	Services entreprises	-	-
Maroc	Bayt.com	Émirats Arabes Unis	L'entreprise dubaïote spécialisée dans le recrutement par Internet ouvre sa première filiale maghrébine au Maroc	Services entreprises	-	-
Maroc	BPI Group / BPI Mediterranee	France	Le cabinet de conseil en management et ressources humaines ouvre une filiale à Casablanca qui couvrira le Maghreb	Services entreprises	-	-
Maroc	Balms & Cruz	Espagne	Le cabinet de Malaga inaugure un nouveau siège à Tanger pour son équipe locale de 11 juristes, qui accompagne les investisseurs européens au Maroc	Services entreprises	2	10
Maroc	Roland Berger Strategy Consultants	Allemagne	Le cabinet de conseil en stratégie ouvre un bureau à Casablanca ciblant des entreprises locales mais aussi étrangères, actives au Maroc	Services entreprises	-	12
Maroc	Tohtem	France	Le bureau d'ingénierie spécialisé en mécanique et électronique s'installe dans la 'Cité de l'électronique' de Mohammedia près de Casablanca	Services entreprises	-	30
Maroc	Steria	France	Création de Steria MedShore, une JV 50/50 entre le groupe technologique français et l'homme d'affaires marocain Othman Benjelloun	Services entreprises	-	100
Maroc	Genpact	Inde	Le spécialiste de l'externalisation de fonctions support ouvre un centre francophone de 1000 positions pour développer sa présence en Europe	Services entreprises	3	1 000
Maroc	AT&T	États-Unis	Le géant des télécommunications crée une filiale locale, 'AT&T Global Networks Services Maroc' à Casablanca	Télécoms	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Telemedia Group	France	L'entreprise spécialisée dans le secteur de la Voix sur IP et des télécommunications internationales à prix réduit, crée une filiale, Telemedia Maroc	Télécoms	-	-
Maroc	Telefonica	Espagne	Telefonica, actionnaire à 32,2% de Meditel, participe aux investissements de 4,2 milliards de dirhams prévus dans les 2 ans	Télécoms	119	-
Maroc	Portugal Telecom / Meditel	Portugal	PT, actionnaire à 32,2% de Meditel, participe aux investissements de 4.2 milliards de dirhams prévus dans les 2 ans	Télécoms	119	-
Maroc	La Perla	Pays-Bas	Le promoteur immobilier va construire une station balnéaire de prestige située sur les rives du lac Lalla Takerkoust, au coeur de l'Atlas	Tourisme, restauration	-	-
Maroc	Intercontinental Hotels & Resorts	Royaume-Uni	Le groupe hotelier créé en JV avec l'entreprise marocaine Cadex un complexe hôtelier à Marrakech, l'InterContinental Marrakech Resort & Spa	Tourisme, restauration	-	-
Maroc	Property Logic	Espagne	Le promoteur basé à Malaga commence les travaux de construction du Jardin des Fleurs, projet luxueux dans la station de Meditterrania-Saïdia	Tourisme, restauration	-	-
Maroc	Starwood Capital/ Groupe du Louvre / Louvre Hotels	États-Unis	Louvre Hotels, filiale du fond d'investissement Starwood capital, créé en partenariat avec Hotelim et HPartners, une JV dont il détient 15% du capital	Tourisme, restauration	-	-
Maroc	Eques-trian Management Services (EMS)	Émirats Arabes Unis	L'entreprise de gestion d'espaces équestres rachète 40% du terrain du Royal Ranches Marrakech à Gulf Finance House	Tourisme, restauration	-	-
Maroc	Husa Hoteles	Espagne	Le groupe catalan achète 15% du futur Husa Palmeraie Marrakech, construit par le fonds d'investissement touristique marocain H.Parners	Tourisme, restauration	2	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Alian	France	Le groupe du français Daniel Gautier construit un hôtel dans la palmeraie de Marrakech, après l'acquisition d'un restaurant dans cette ville	Tourisme, restauration	4	-
Maroc	Gazprom / Intelco / Kudla	Russie	Inteco, branche immobilière du géant gazier russe, crée Kudla, filiale locale au capital de 155 millions de MAD, pour gérer 3 projets dans le nord	Tourisme, restauration	14	-
Maroc	Oberoi	Inde	L'enseigne asiatique s'associe avec Aluminium du Maroc pour créer un complexe hôtelier de 50 ha à Marrakesh, dont Oberoi aura en outre la gestion	Tourisme, restauration	18	-
Maroc	Pearl of Kuwait Real Estate	Koweït	Le promoteur confirme les projets touristiques à Agadir, Casablanca et Marrakech annoncés en 2006	Tourisme, restauration	45	250
Maroc	KIA / CMKD	Koweït	Le groupe immobilier remporte le projet de création de la 2ème station du plan Biladi de développement du tourisme national, à Sidi Abed	Tourisme, restauration	31	375
Syrie	Qatar Int'al Islamic Bank (QIIB)	Qatar	La Syrian International Islamic Bank (SIIB) vise un réseau de 8 agences à Damas, Hama, Alep et Homs d'ici fin 2008	Banque, assurance	-	-
Syrie	Amlak Finance	Émirats Arabes Unis	Le groupe forme Amlak Finance-Syrie avec Cham Holding, afin d'offrir ses solutions de financement immobilier conformes à la Shariah	Banque, assurance	-	-
Syrie	Shareco	Jordanie	Le broker d'Amman obtient une licence pour créer avec des partenaires locaux Shareco for Investments and Financial Brokerage	Banque, assurance	-	-
Syrie	United Financial Invest- ments	Jordanie	Le broker d'Amman obtient une licence pour créer une filiale de courtage à Damas	Banque, assurance	-	-
Syrie	Banque Bemo Saudi Fransi (BBSF)	Liban	La JV entre la libanaise BEMO et la saoudienne BSF obtient une licence pour créer Bemo Saudi Fransi Finance, société de courtage à Damas	Banque, assurance	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Syrie	Global Invest- ment House	Koweït	Le groupe de services financier crée GIH Syrie, dont il aura 44% du capital, en vue d'offrir des services de conseil et de courtage à Damas	Banque, assurance	-	-
Syrie	Daman Securities	Émirats Arabes Unis	Le groupe de services financiers s'associe au syrien Cham pour créer en JV une société de courtage dédiée à la nouvelle bourse de Damas	Banque, assurance	-	10
Syrie	Dubai Islamic Insurance & Reinsuranc e Co. (Aman)	Émirats Arabes Unis	La société d'assurances des Emirats, connue sous la marque Aman, reçoit une licence pour ouvrir une filiale syrienne	Banque, assurance	9	50
Syrie	Al Salam Bank	Bahreïn	La banque islamique de Bahreïn forme Cham Al-Salam, JV avec le syrien Cham, en vue de développer une offre locale de produits bancaires islamiques	Banque, assurance	-	200
Syrie	Al Aqeelah / Aqeeq	Koweït	Le Koweïtien détient 35 % de Pearl of Syria (Loloa), compagnie aérienne privée lancée en JV avec les syriens Sham Holding et Syrian Air	BTP, immobilier, logistique	1	-
Syrie	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	Le promoteur émirati forme une JV à 50-50 avec Cham Holding en vue de réaliser des projets résidentiels et commerciaux en Syrie	BTP, immobilier, logistique	33	-
Syrie	Unexim / Akkar Develop- ment	Liban	Akkar Development, la filiale syrienne du libanais Unexim, investit 200 millions d'USD dans le projet immobilier Sofar Village	BTP, immobilier, logistique	137	-
Syrie	Kuwait Financial Centre (Markaz)	Koweït	Le promoteur immobilier construit une tour de bureaux au sud de Damas en partenariat avec les syriens Kahale et Marouf	BTP, immobilier, logistique	9	100
Syrie	Belhasa Internation al Company	Émirats Arabes Unis	Palmyra Real Estate, JV du syrien MAS Group et de l'émirati Belhasa, lance Jasmine Hills, son 1er projet résidentiel de luxe, à Kafr Kouk (Ya'four)	BTP, immobilier, logistique	18	100

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Syrie	Lafarge / Orascom Cement	France	Le géant français des matériaux de construction reçoit le feu vert pour une nouvelle cimenterie près de Damas, en JV avec des partenaires locaux	Ciment, verre, minéraux	-	-
Syrie	A.K Al- Muhaidib & Sons + Ital- cementi-	Autre pays	Ciments Français, filiale d'Italcementi aura 12,5% dans la cimenterie Al Badia Cement, société syrienne dominée par le groupe saoudien Muhaidib	Ciment, verre, minéraux	-	-
Syrie	Lagardere / Virgin Stores SA	France	Les magasins Virgin vont s'implanter à Alep, une fois terminé le centre commercial Shahba Mall développé par le jordanien Kurdi et le syrien Sabbagh	Distribution	-	-
Syrie	Majid Al Futtaim (MAF) / Carrefour	France	Deuxième implantation de Carrefour en Syrie par Majid Al Futtaim, dans le centre commercial Shahba Mall d'Alep	Distribution	-	-
Syrie	Iran Power Plant Projects Manage- ment Co. (Mapna)	Iran	Le groupe d'ingénierie iranien construit une centrale électrique de 450 mégawatts dans le nord du pays	Energie	-	-
Syrie	Total	France	Le groupe obtient de la Syrian Petroleum Company l'extension jusqu'en 2021 du permis pétrolier de Deir Ez Zor (champs de Jafra, Qahar et Atalla)	Energie	-	-
Syrie	Total	France	Le groupe augmente la production du champ de gaz à condensats de Tabiyeh et de l'usine gazière de Deir Ez Zor	Energie	-	-
Syrie	IPR / IPR Mediterran ean Explora- tion (IPRMEL)	États-Unis	La filiale méditerranéenne du groupe pétrolier basé à Dallas procède à des forages sur le bloc 24, après l'obtention de l'extension de sa licence	Energie	-	-
Syrie	Dove Energy + Larsen	Royaume- Uni	Le groups écossais et son partenaire investissent 10 millions d'USD dans un programme d'exploration offshore	Energie	7	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Syrie	Royal Dutch Shell	Pays-Bas	Le groupe pétrolier obtient la prolongation pour 10 ans des licences de production détenues par Furat, sa JV avec la SPC, jusqu'en 2027	Energie	27	-
Syrie	Gulfsands Petroleum / Dijla Petroleum Company	Royaume-Uni	Le groupe et ses partenaires locaux annoncent la mise en production du champs Khurbet East, et se lancent dans l'augmentation de ses capacités	Energie	35	-
Syrie	INA (Industrija nafte d.d.) / Hayan Petroleum Company	Croatie	Hayan Petroleum, JV à 50-50 entre le croate INA et une entreprise publique syrienne investit 291 millions d'EUR dans une usine de traitement du gaz	Energie	146	-
Syrie	Petro-Canada	Canada	L'opérateur canadien du champ d'Ebla investit 477 millions de dollars dans la construction par Petrofac d'une usine de traitement du gaz	Energie	314	-
Syrie	China National Petroleum Corp (CNPC)	Chine	Le groupe chinois signe un projet de construction de raffinerie à 1 milliard d'USD à Deir Ezzor, en JV avec le gouvernement syrien	Energie	658	-
Syrie	Shimizu	Japon	Le groupe obtient les permis pour la création de 2 usines de production de méthane à partir d'ordures (ONU-Mécanisme de Développement Propre)	Energie	6	30
Syrie	El Sewedy Cables / El Sewedy Electrical Equipment	Égypte	El Sewedy Electric crée une usine dans la ville industrielle d'Adra pour y produire des compteurs destinés en partie à l'export	Equipements électriques	3	25
Syrie	Al Jaz Group	Koweït	Une JV syro-koweïtienne implante 5 usines dans la zone industrielle de Deir-ez-Zor (DZIC)	Machines & mécanique	7	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Syrie	Saudi BinLadin Group / CPC + Arabian Roots	Arabie Saoudite	Roots Steel, JV formée par Construction Products Holding et Arabian Roots, du groupe Binladin, crée une usine de charpenteries métalliques à Adra	Métallurgie	18	-
Syrie	Aga Khan Development Network (AKDN)	Suisse	AKDN va ouvrir un hotel-boutique 5 étoiles en rénovant 3 batisses du coeur historique de Damas	Tourisme, restauration	-	-
Syrie	Hedley Int'al Group	Émirats Arabes Unis	Le groupe de BTP crée le Holiday Inn Damascus Old City, un hôtel de 300 chambres qui devrait ouvrir début 2011, et sera géré par InterContinental	Tourisme, restauration	-	-
Syrie	Aga Khan Development Network (AKDN)	Suisse	AKDN va ouvrir un hotel-boutique 5 étoiles à Alep en rénovant des batisses du centre historique	Tourisme, restauration	-	-
Syrie	Intourist	Russie	Le tour-opérateur russe se lance avec le syrien Sinara dans le projet touristique Jol Jammal à Lattakié	Tourisme, restauration	10	100
Syrie	Concorde Hotel & Residence Dubai	Émirats Arabes Unis	Le groupe construit avec le syrien Wahoud le Concorde Tartous, hôtel 5 étoiles et aussi appartements touristiques, grâce à un contrat BOT de 45 ans	Tourisme, restauration	49	500
Syrie	Carwood Investment + Junada Int'al + Wahoud Group UK	Royaume-Uni	Mohammad Wahoud pose avec ses partenaires, la 1ère pierre de la station balnéaire Antaradus à Tartous, qui sera gérée par l'égyptien Porto Marina	Tourisme, restauration	197	2 500
Tunisie	AZ-France	France	L'entreprise spécialisée dans le commerce de gros de fruits et légumes investit dans l'élevage dans le nord est de la Tunisie	Agro-alimentaire	-	-
Tunisie	Actis	Royaume-Uni	Le fonds d'investissement londonien prend une participation minoritaire dans le capital du conglomérat tunisien Poulina Group Holding	Agro-alimentaire	6	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Tunisie	Bongrain	France	Le groupe spécialisé dans la confection de produits laitiers créé avec Hamdi Meddeb une JV 45/55 qui produira du fromage à Boussalem	Agro-alimentaire	1	50
Tunisie	Francesco Fiordelisi	Italie	Une JV tuniso-italienne dirigée par Francesco Fiordelisi crée une unité de lyophilisation de fruits et légumes à Sidi Smail au nord de Béja	Agro-alimentaire	-	200
Tunisie	EnerSys	États-Unis	L'américain EnerSys et le tunisien Assad forment une JV 51/49 pour produire des batteries automobiles	Automobile	-	-
Tunisie	Continental	Allemagne	L'équipementier automobile délocalise entièrement vers la Tunisie la production d'autoradios de son usine de Rambouillet	Automobile	-	-
Tunisie	Sealynx Automotive	France	Le fabricant de joints pour l'automobile, ouvre une usine à Kondar pour y produire les joints des deux véhicules utilitaires de Renault et de Citroën	Automobile	-	30
Tunisie	Coroplast	Allemagne	L'équipementier crée dans la zone industrielle du Kef-Est un site de production de faisceaux de câble qui emploiera 2500 personnes en 2010	Automobile	17	2 500
Tunisie	Yazaki	Japon	Le fabricant de câbles automobiles crée une usine dans la dans la ZI d'El Aguila (Gafsa), dont les produits seront exclusivement vendus à l'export	Automobile	26	2 500
Tunisie	Draxlmaier	Allemagne	Draxlmaier, spécialisé dans les câbles électriques pour l'automobile, agrandit son usine de Siliana	Automobile	22	2 950
Tunisie	Toku-shukai Medical Corp	Japon	Le groupe hospitalier nippon va construire le premier hôpital privé tunisien pour un coût de 65 millions TND, créant 750 emplois	Autre	38	750
Tunisie	Burgan	Koweït	Le koweïti prend des parts dans Tunis International Bank	Banque, assurance	-	-
Tunisie	Qatar National Bank (QNB)	Qatar	Le goupe rachète les 50% de la TQB (Banque Tuniso-Qatarie) détenus par le gouvernement du Qatar	Banque, assurance	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Tunisie	Kipco	Koweït	L'entreprise rachète 20% de la société de crédit-bail Hannibal Lease, propriété du groupe tunisien Djilani	Banque, assurance	-	-
Tunisie	M.A. Kharafi Group / Al Mal Investment Co	Koweït	La filiale du groupe Kharafi rachète 10% de la société de crédit-bail Hannibal Lease, propriété du groupe tunisien Djilani	Banque, assurance	-	-
Tunisie	Attijariwafa Bank + Santander / Attijari Bank	Maroc	L'ex-Banque du Sud, dominée à hauteur de 53% par le tandem Santander et Attijariwafa Bank, se fait construire un nouveau siège pour 25 millions de TND	Banque, assurance	8	-
Tunisie	Grou-pama	France	La compagnie d'assurance française acquiert 35% de la STAR pour 72 millions d'EUR	Banque, assurance	72	-
Tunisie	Tecnis	Italie	Le groupe de BTP spécialiste des grands projets d'infrastructures de transport s'implante en Tunisie	BTP, immobilier, logistique	-	-
Tunisie	BW Group	Bermudes	Le groupe de transport maritime crée une filiale en Tunisie	BTP, immobilier, logistique	-	-
Tunisie	Pizzorno Environnement	France	Le groupe spécialisé dans le traitement des déchets obtient de la Ville de Tunis la gestion et la réhabilitation de la décharge de Djebel Chékir	BTP, immobilier, logistique	-	-
Tunisie	Société immobilière tuniso-saoudienne (SITS)	Arabie Saoudite	Le promoteur contrôlé par des capitaux saoudiens lance un grand projet mixte autour d'un centre commercial, dans le cadre du projet Tunis City Centre	BTP, immobilier, logistique	56	-
Tunisie	ADIA / ADIH + GFH	Émirats Arabes Unis	ADIH lance à Tunis son projet immobilier Porta Moda sur des terrains apportés par Gulf Finance House	BTP, immobilier, logistique	4 600	-
Tunisie	Linde AG / Linde Gas	Allemagne	La filiale de l'allemand Linde AG, spécialisé dans les gaz industriels et alimentaires, rachète 40% du capital de Tunisie gaz industriel	Chimie	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Tunisie	Cimpor	Portugal	Le cimentier portugais va doubler les capacités de productions de la Société Les Ciments de Jbel Oust (CJO), contrôlée à 100%	Ciment, verre, minéraux	-	-
Tunisie	Gulf Investment House	Koweït	La holding d'investissement prend une participation significative dans Carthage Cement du groupe BINA (cimenterie, usine de brique, carrières)	Ciment, verre, minéraux	-	-
Tunisie	ECP - EMP Africa Fund II	États-Unis	Le fond d'investissement rachète 49% de Société d'articles d'hygiène (SAH), fabricant des produits hygiéniques Lilas	Ciment, verre, minéraux	33	-
Tunisie	Cementos Molins	Espagne	Le groupe catalan rachète à son compatriote Prasa la Sotacib, producteur de ciment en plein développement	Ciment, verre, minéraux	86	-
Tunisie	Semapa / Secil	Portugal	Le groupe lance un nouveau programme d'accroissement des capacités de production de la Société des Ciments de Gabès (SCG), acquise en 2000	Ciment, verre, minéraux	84	30
Tunisie	Laria SPA	Italie	Le producteur de carreaux extrudés pour planchers et revêtements crée Laria International avec Carthago Ceramic, JV 50/50 qui s'installera à Hencha	Ciment, verre, minéraux	6	100
Tunisie	World Bank / Int'al Finance Corp. (IFC)	États-Unis	L'agence de financement du secteur privé de la Banque Mondiale prend 19% de Fuba Printed Circuits Tunisie pour soutenir son développement	Composants	-	-
Tunisie	Prodelec / Prodelec North Africa	France	Le fabricant d'écrans de sérigraphie et de machines pour l'industrie électronique créé à Tunis une filiale maghrébine de production/ distribution	Composants	-	6
Tunisie	Zollner	Alle- magne	L'entreprise spécialisée dans l'industrie électronique ouvre une usine de production de composants électroniques à Béja	Composants	-	20

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Tunisie	Lacroix SA / Lacroix Electronique	France	Lacroix Electronique Tunisie, entreprise de sous-traitance électronique, s'installe sur un site agrandi à Zriba, et compte doubler ses effectifs	Composants	7	150
Tunisie	International Investment Bank (IIB)	Bahreïn	Le fonds de capital investissement acquiert 13,9% d'Automobile Réseau Tunisien et Services (ARTES), distributeur exclusif de Nissan, Renault et Dacia	Distribution	132	-
Tunisie	LG Electronics	Corée du Sud	La branche 'logiciels embarqués' du groupe coréen s'implante au nouveau centre régional de recherche de Tunis dédié à la téléphonie mobile	Electronique	-	-
Tunisie	Kadmiri	Maroc	Création d'une JV entre l'homme d'affaires tunisien El Arem et le groupe marocain Kadmiri pour la production de climatiseurs	Electronique	-	-
Tunisie	Indesit / Antonio Merloni	Italie	Le spécialiste de l'électroménager s'allie à Poulina Group Holding, dont la filiale FRIGAN produira et commercialisera la gamme de produits ARDO	Electronique	-	1 000
Tunisie	DualEx Energy Int'al	Canada	La société canadienne remporte une licence d'exploration pétrolière pour le block onshore de Bouhajla	Energie	-	-
Tunisie	Petroceltic	Irlande	Le groupe irlandais obtient un nouveau permis d'exploration de 3 ans pour le site de Ksar Hadada	Energie	-	-
Tunisie	Candax Energy	Canada	Le groupe commence les forages sur les champs Ezzaouia 17 et 18, tandis que son permis d'exploration pour le bloc Chaal est renouvelé pour 2 ans	Energie	-	-
Tunisie	Pioneer Natural Resources	États-Unis	Le groupe gazier et pétrolier obtient la concession onshore Cherouk, qui comprend 8 champs dans le bassin de Ghadames, au sud de la Tunisie	Energie	-	-
Tunisie	Canadian Superior Energy	Canada	Le groupe devient opérateur du bloc offshore '7 novembre', entre eaux territoriales libyennes et tunisiennes, avec la JV tuniso-libyenne Joint Oil	Energie	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Tunisie	Circle Oil	Irlande	Le groupe signe un accord avec Tethys Oil and Mining qui lui octroie 70% des intérêts du permis offshore Mahdia	Energie	-	-
Tunisie	Libyan Petroleum / Naft Libya	Libye	La compagnie pétrolière libyenne rachète Exxon Mobil Tunisie, soit 380 stations-service et 2 usines d'asphalte à Tunis et Sfax	Energie	-	-
Tunisie	Eurowind	Suède	L'entreprise spécialisée dans l'énergie éolienne ouvre sa première filiale hors Union européenne en Tunisie	Energie	-	-
Tunisie	Timgad Energy	Égypte	La société égyptienne Timgad Energy obtient la licence de prospection pétrolière 'Kondar' dans le Sousse, en JV avec l'ETAP	Energie	1	-
Tunisie	Royal Dutch Shell / Shell Tunisia	Pays-Bas	La Tunisie accorde un permis d'exploration pour un gisement d'hydrocarbures à Shell Tunisie, au sud de Gabes, en partenariat avec l'ETAP	Energie	2	-
Tunisie	Cairn Energy / Reap Tunisia	Royaume- Uni	Le groupe gazier et pétrolier obtient la licence d'exploration offshore 'Nabeul', qu'elle exploitera avec la compagnie pétrolière tunisienne ETAP	Energie	2	-
Tunisie	Primoil	Autre pays	La JV de la française Soprodix et de l'australienne Oil Search obtient avec ETAP une concession dans le Kef, et investira 5 millions USD	Energie	3	-
Tunisie	Eurogas Corp	Canada	Le groupe énergétique, présent en Espagne et en Tunisie, investira 5 millions de dollars en 2008 dans des forages d'exploration à Ras el Besh-Sfax	Energie	3	-
Tunisie	Cooper Energy	Australie	Le groupe gazier et pétrolier s'allie au groupe étatique tunisien ETAP pour investir dans le permis d'exploration Bargou, au large d'Hammamet	Energie	6	-
Tunisie	Talisman Energy	Canada	Le groupe pétrolier annonce des investissements de plusieurs millions de dollars dans ses champs tunisiens	Energie	7	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Tunisie	Petro vietnam / Vietsovpetro	Viet Nam	Vietsovpetro explorent pour 16 millions de dinars tunisiens un block près de Gabès avec l'entreprise publique ETAP	Energie	9	-
Tunisie	Al Thani Corp	Émirats Arabes Unis	L'entreprise investit des millions de dinars dans des forages sur les 3 permis de prospection du groupe à El Jem et à Tozeur	Energie	16	-
Tunisie	Delta Hydrocarb ons	Pays-Bas	Le groupe hollandais paie 125 millions d'USD pour acquérir un intérêt de 50% dans la concession d'Eurogas et APEX à Sfax	Energie	82	-
Tunisie	Terna - Rete Elettrica Nazionale	Italie	Le transporteur d'électricité et la STEG créent une JV pour l'acheminement vers l'Italie de l'électricité produite par la future centrale d'El Haouria	Energie	2 000	-
Tunisie	GB Petroleum	Royaume- Uni	L'entreprise britannique remporte un permis d'exploration pour le bloc nord Anaguid, situé dans la région de Tataouine, pour 1 million d'USD	Energie	1	5
Tunisie	FEM- AERO	France	La firme spécialisée dans la production d'équipements électriques, électroniques et électromécaniques crée un site de production offshore	Equipements électriques	-	-
Tunisie	Actielec Techno- logies	France	Le fabricant toulousain de systèmes électroniques investit 5 millions d'euros dans sa 2ème usine tunisienne	Equipements électriques	5	50
Tunisie	Micros / Fidelio	États-Unis	La société Micros Fidelio, spécialiste des logiciels de gestion pour l'industrie du tourisme, crée une filiale de développement et maintenance	Logiciels	-	-
Tunisie	eXo Platform SAS	France	L'éditeur français de suites logicielles de travail collaboratif crée une filiale à Tunis afin de se développer en Afrique	Logiciels	-	-
Tunisie	Billcom Consulting	Émirats Arabes Unis	L'entreprise émiratie, spécialisée dans la réalisation et la vente de logiciels de facturation, ouvre une succursale à Tunis	Logiciels	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Tunisie	Sodi-france	France	La SSII positionnée sur les services aux grands comptes dans les secteurs Banque-Assurance, et Administration-Défense, s'implante en Tunisie	Logiciels	-	-
Tunisie	SITA / AISA	Suisse	La SSII fait équipe avec Tunisair et Medsoft pour créer la JV AISA qui prendra en charge l'externalisation des systèmes d'information de Tunisair	Logiciels	-	-
Tunisie	Segula Techno- logies	France	La société d'ingénierie et de conseil en innovation acquiert la filiale tunisienne de la SSII Mapsys, qui deviendra IGM / Mapsys Tunisie	Logiciels	-	-
Tunisie	Aedian	France	La société de services à destination du secteur financier créé Aexia, filiale en JV avec l'entreprise locale Oxia	Logiciels	-	10
Tunisie	Génitech	France	Le groupe Génitech reproduit en Tunisie le modèle de sa SSII toulousaine (Génigraph Toulouse)	Logiciels	-	10
Tunisie	IGE+XAO	France	La PME spécialisée dans la conception assistée par ordinateur (CAO) crée une nouvelle filiale tunisienne	Logiciels	-	10
Tunisie	Tessi	France	L'éditeur et intégrateur de logiciels crée une filiale spécialisée dans le développement, la maintenance, la saisie et le traitement de données	Logiciels	-	12
Tunisie	Owliance	France	Le spécialiste du BPO développe pour le courtier français en assurance SPB une offre de services informatiques (maintenance, recette et développement)	Logiciels	-	150
Tunisie	Owliance	France	Le spécialiste du BPO crée une plateforme de 900 postes dans la zone industrielle de Chostrana, près de Tunis	Logiciels	-	900
Tunisie	Jacques Remon-nay	France	Le fabricant de machines-outils ouvre une usine d'équipements mécaniques à Tunis	Machines & mécanique	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Tunisie	Zodiac / Zodiac Marine & Pools	France	Le groupe français propriété du fond d'investissement Carlyle, délocalise en Tunisie une partie de sa production de bateaux et piscines pneumatiques	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	-	-
Tunisie	Slicom Int'al	France	Le fabricant de systèmes mécaniques et hydrauliques pour aéronautique crée Slicom Aero Tunisie (SAT Industries), filiale industrielle	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	-	20
Tunisie	MCSA	France	Le fabricant de systèmes électroniques, mécatroniques, micromécaniques, pneumatiques et hydrauliques pour l'aéronautique crée une filiale productive	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	-	25
Tunisie	Storm Aircraft / Avionav	Italie	Le constructeur italien d'avions de tourisme implante à Mateur, dans le nord du pays, un site de production et d'assemblage de 60 postes	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	2	60
Tunisie	Mecahers + Sotip / TMIS	France	Le sous-traitant aéronautique créé TMIS, JV 80/20 avec Sotip, à Soliman (Tunis), en vue de produire des meubles électriques	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	2	300
Tunisie	Strateg-Eco Solar / Eneovia	France	Le spécialiste de l'efficacité énergétique s'implante sur le marché du conseil et de l'ingénierie technique en partenariat avec le tunisien BSB	Services entreprises	-	-
Tunisie	Teleper- formance	France	Le spécialiste des centres de contacts muscle ses services locaux en vue du transfert total de la gestion de l'assistance technique de Neuf Cegetel	Services entreprises	-	-
Tunisie	CETIM France	France	L'entreprise de services techniques pour les industries mécaniques crée avec la société tunisienne TIC une filiale CIES qui sera localisée à Tunis	Services entreprises	-	-
Tunisie	C.B.C. Dévelop- pement	France	Le spécialiste des logiciels de CRM s'implante dans la pépinière d'entreprises de l'Institut supérieur des études technologiques de Béja	Services entreprises	-	-
Tunisie	Air-savings	France	Le fournisseur de solutions de réservation et recettes auxiliaires pour compagnies low-cost ouvre une filiale pour suivre le développement du marché	Services entreprises	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Tunisie	Rekrute.com	Maroc	L'entreprise spécialisée dans le recrutement en ligne de cadres s'implante à la Pépinière Elgazalaà Ariana en vue d'offrir ses services en Tunisie	Services entreprises	-	15
Tunisie	Altran	France	Le groupe crée une filiale régionale en JV avec Telnet, qui sera basée à Tunis avec un bureau à Sfax	Services entreprises	-	300
Tunisie	Lectra	France	Le spécialiste des logiciels et machines pour textile se développe dans la mode et l'automobile, les tissus industriels, l'aéronautique et le nautisme	Textile	-	-
Tunisie	Benetton	Italie	Le groupe italien crée une 1ère unité exportatrice à Gafsa, qui emploiera 40 personnes et fera travailler 4 sous-traitants	Textile	-	40
Tunisie	Benetton	Italie	Le groupe italien crée une plate-forme de finissage à Kasserine, qui emploie 75 personnes et fait vivre 20 sous-traitants employant 2.000 personnes	Textile	-	75
Tunisie	Niggeler & Kupfer	Italie	L'italien Niggeler & Kupfer reprend l'usine ICAB dans la zone industrielle de Bir El Kassaa pour en faire une filature moderne	Textile	12	75
Tunisie	Benetton	Italie	Le groupe italien prévoit d'ouvrir 3 usines de plus dans la région de Gafsa, à Metlaoui, Laguila et Mdhila, qui emploieront 340 personnes	Textile	1	340
Tunisie	Martinelli Ginetto	Italie	Le fabricant de tissus pour literie créé Magimed, usine de filature et de tissage dans la z.i. d'El Mghira, gouvernorat de Ben Arous	Textile	31	400
Tunisie	Cofra	Italie	Le fabricant de chaussures de sécurité crée une unité de fabrication à Tabarka	Textile	11	2 000
Tunisie	TUI / RIU Hotels & Resorts	Alle- magne	La chaîne hôtelière Riu, intégrée à TUI, rénove complètement le Riu Imperial Marhaba, en lui ajoutant un spa	Tourisme, restauration	-	-
Tunisie	TUI / RIU Hotels & Resorts	Alle- magne	La chaîne hôtelière Riu, intégrée à TUI, ouvrira en avril 2009, le ClubHotel Riu Marco Polo, hôtel de luxe à Hammamet	Tourisme, restauration	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Tunisie	LAICO Hotels Mana- gement Co	Libye	Le fonds souverain libyen crée Laico Hotels Management Company avec Tunisian Travel Services (TTS), JV 51/49 basée à Tunis	Tourisme, restauration	-	-
Tunisie	TUI / RIU Hotels & Resorts	Alle- magne	La chaîne hôtelière Riu, intégrée à TUI, ouvrira en juin 2009, le Riu Palace Hammamet Marhaba, hôtel de luxe à Hammamet	Tourisme, restauration	-	-
Tunisie	Libyan African Invest- ment Co (LAICO)	Libye	Le fond d'investissement, détenue par le gouvernement libyen, rachète deux nouvelles unités touristiques : le Karthago Hammamet et le Karthago Djerba	Tourisme, restauration	-	-
Tunisie	Lafico / Laaico	Libye	La Libyan Arab African Investment Company acquiert 100% de la SERT, la holding propriétaire de l'hôtel 5 étoiles Karthago Hammamet	Tourisme, restauration	-	-
Tunisie	Lafico / Laaico	Libye	The Libyan Arab African Investment Company to acquire a 100% of COMMERT, the holding owning the 4-stars hotel Karthago Djerba	Tourisme, restauration	-	-
Tunisie	Tepe Akfen Ventures (TAV) / BTA Catering Services	Turquie	L'entreprise de restauration de l'opérateur d'aéroports TAV reçoit une concession pour 2 points de vente à l'aéroport Habib Bourguiba jusqu'en 2047	Tourisme, restauration	-	30
Turquie	Robert's Coffee	Finlande	La chaîne de café finlandaise construit une usine de torréfaction pour 2,5 millions d'USD	Agro- alimentaire	-	-
Turquie	ADIH + Ithmaar Bank + GFH	Émirats Arabes Unis	Vision3, fonds créé par trois groupes du Golfe, signe avec l'Etat turc un accord portant sur le financement de projets dans la filière agricole	Agro- alimentaire	-	-
Turquie	Morning Star Company	États-Unis	L'entreprise californienne rachète au turc Tat Konserve la participation de 10% qu'il détient dans Harranova Besit	Agro- alimentaire	2	-
Turquie	Coca-Cola / Coca-Cola Icecek	États-Unis	Coca-Cola Icecek, JV dans laquelle Coca-Cola détient 36%, investit 40 millions d'USD dans l'extension des capacités de production de Dogadan	Agro- alimentaire	10	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Central Bottling Company (CBC)	Israël	Le franchisé israélien des plus grands marques de sodas et de bières achète à Carlsberg ses 95,6% dans le brasseur Turk Tuborg	Agro-alimentaire	53	-
Turquie	British American Tobacco (BAT)	Royaume-Uni	British American Tobacco (BAT) a remporté la privatisation du groupe public turc de tabac Tekel avec une offre de 1,72 milliard de dollars américains	Agro-alimentaire	1 131	-
Turquie	Korean Tobacco & Ginseng (KT&G)	Corée du Sud	Le fabricant de cigarettes sud-coréen ouvre sa 1ère usine turque près d'Izmir, dont 60% de la production est destinée à l'Europe et à l'Iran	Agro-alimentaire	33	50
Turquie	Coca-Cola / Coca-Cola Icecek	États-Unis	Coca-Cola Icecek, JV dans laquelle Coca Cola détient 36%, achète des terrains dans la zone industrielle d'Elazig pour y construire une usine	Agro-alimentaire	-	250
Turquie	Volvo / Renault Trucks	Suède	Le groupe signe un accord de partenariat avec le turc Karsan afin de faire assembler localement ses camions en 2008-09	Automobile	-	-
Turquie	PSA Peugeot Citroen	France	Le groupe produira localement des utilitaires Citroën Berlingo First et Peugeot Partner Origin grâce à un partenariat avec le turc Karsan	Automobile	-	-
Turquie	Unicredit	Italie	Le groupe bancaire italien prend 20% de l'équipementier automobile Martur	Automobile	-	-
Turquie	Mahindra & Mahindra	Inde	Le constructeur forme avec ILCE Otomotiv une JV marketing pour la commercialisation de ses véhicules utilitaires et tracteurs en Turquie	Automobile	-	-
Turquie	Continental	Allemagne	Le fabricant allemand de pneumatiques acquiert 89,66 % d'Oltas SPA, le distributeur exclusif en Turquie de ses marques Continental, Uniroyal et Barum	Automobile	-	-
Turquie	Tomkins / Gates	Royaume-Uni	L'équipementier automobile ouvre à Istanbul un centre d'ingénierie et une plateforme de distribution	Automobile	-	-
Turquie	Mahle	Allemagne	L'équipementier automobile de Stuttgart prend le contrôle de l'entreprise turque Mopisan en rachetant 60% de son capital	Automobile	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Cummins	États-Unis	Partenariat entre l'américain et le constructeur automobile BMC, propriété du turc Çukurova Group, pour produire des pièces de moteurs à Izmir	Automobile	-	-
Turquie	Benteler	Alle- magne	L'industriel allemand envisage d'investir 5 millions d'EUR pour la construction d'une usine de pièces détachées automobiles à Adapazari	Automobile	5	-
Turquie	Meiller	Alle- magne	L'allemand crée avec son partenaire turc Dogus Group une usine de camions-bennes et de semi-remorques à Sakarya, au travers d'une JV 51/49	Automobile	5	-
Turquie	Krone	Alle- magne	Le constructeur de poids lourds crée une usine de semi-remorques près d'Izmir en formant une JV 51/49 avec l'entreprise locale Dogus	Automobile	21	-
Turquie	Isuzu	Japon	Le constructeur de véhicules commerciaux augmente à 20% sa participation dans Anadolu Isuzu (Asuzu), JV dominée par le turc Anadolu	Automobile	33	-
Turquie	Isuzu + Itochu / Anadolu Isuzu (Asuzu)	Japon	La JV formée avec les japonais Isuzu, Itochu et le turc Anadolu Group va produire à Gebze le nouveau modèle 4x4 Isuzu D-Max	Automobile	39	-
Turquie	Pirelli	Italie	Le groupe rachète les minoritaires dans 2 JV turques liées aux pneumatiques, Turk Pirelli Enerji et Celikord, fabricant de pièces aluminium à Istanbul	Automobile	43	-
Turquie	Fiat / Tofas	Italie	La JV formée avec Fiat et le turc Koc Holding investit 360 millions d'EUR pour développer de nouveaux modèles et étendre ses capacités productives	Automobile	133	-
Turquie	Wolfram Muller	Alle- magne	L'investisseur allemand crée en JV avec son partenaire turc Ozcan Varol, une usine de camions à Elazig, avec des débouchés en Irak, Syrie, Georgie, Az	Automobile	150	55

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Tomkins / Gates	Royaume-Uni	L'équipementier automobile, lié au britannique Tomkins, ouvre une usine de pompes, systèmes de lubrification et ceintures dans la zone franche d'Izmir	Automobile	-	100
Turquie	Tata Motors	Inde	Le géant indien de l'automobile va assembler ses pick-ups Xenon en Turquie au travers d'un partenariat avec le groupe Isotlar	Automobile	-	250
Turquie	Intracom Group / Intralot	Grèce	Inteltek, JV formée par Intralot et Turkcell, opérateur turc de téléphonie mobile, remportent la gestion de la société de paris sportifs Iddaa	Autre	-	-
Turquie	Euro-medice	Pays-Bas	Euromedic International rachète 12 centres de dialyse à travers le pays	Autre	-	-
Turquie	Alpha Group / A1 Velios	Russie	Le groupe russe rachète à AIG Capitak Partners ses 52% dans AFM Cinemas, une chaîne nationale de salles de cinéma	Autre	6	-
Turquie	Marfin Investment Group (MIG)	Grèce	Hygeia, branche santé de la holding d'investissement grecque, rachète 50% plus une action du groupe Safak Hospital, qui détient 4 hôpitaux à Istanbul	Autre	32	-
Turquie	QIA / Lusail International Media	Qatar	Al Wasaeel International Media Co., filiale du fonds souverain qatari, achète 25% de la chaîne télé ATV et du journal Sabah	Autre	230	-
Turquie	Abraaj Capital / Almond Holding	Émirats Arabes Unis	Almond, JV à 50/50 augmente à 54% sa participation dans le groupe hospitalier privé Acibadem Saglik Hizmetleri & Ticaret pour 444 millions USD	Autre	292	-
Turquie	Zurich Financial Services	Suisse	La firme suisse s'empare de l'assureur turc TEB Sigorta et met un pied dans un marché de l'assurance en forte croissance	Banque, assurance	-	-
Turquie	Unicredit / Koc Financial Services	Italie	Yapi Kredi Bank, filiale à 81,8% de KFS, ouvrira 160 succursales en 2008 et vise un total de 1000 agences en 2009	Banque, assurance	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Aegon	Pays-Bas	L'assureur néerlandais acquiert 100% de Ankara Emeklilik Anonim Sirketi et pénètre ainsi le marché turc de l'assurance vie	Banque, assurance	-	-
Turquie	Kuwait Finance House	Koweït	Kuwait Turk, 3ème banque islamique de Turquie, prévoit d'atteindre 113 succursales d'ici fin 2008	Banque, assurance	-	-
Turquie	BNP Paribas / TEB	France	Le groupe français, partenaire de la Turkish Economy Bank, implante son centre de R&D (initialement basé en France) en Turquie	Banque, assurance	-	-
Turquie	Taib Bank BSC	Émirats Arabes Unis	La banque détenue par la Dubai Holding, rachète le cabinet d'affaires stambouliote PDF, à travers sa filiale turque TAIB YatirimBank	Banque, assurance	-	-
Turquie	Harel	Israël	Le groupe prend le contrôle de Turk Nippon Sigorta, avec pour projet de ressusciter la société turque d'assurance, en sommeil depuis 4 ans	Banque, assurance	2	-
Turquie	Kuwait Finance House	Koweït	KFH augmente le capital de Kuwait Turk de 60 millions de liras, pour le porter à 317,2 millions	Banque, assurance	32	-
Turquie	Bank Hapoalim	Israël	La plus grande banque d'Israël augmente sa participation au capital de la banque Pozitif pour atteindre 65%, un investissement de 65 millions d'USD	Banque, assurance	43	-
Turquie	ING / Oyak Bank	Pays-Bas	La banque néerlandaise achète le fonds de pension Oyak Emeklilik pour 110 millions d'euros	Banque, assurance	110	-
Turquie	Grou-pama	France	L'assureur français achète 99% de l'assureur Guven Sigorta et de sa branche assurance-vie Guven Hayat pour 350 millions de liras	Banque, assurance	189	-
Turquie	Axa	France	L'assureur français acquiert les 50% restants de Axa Oyak Holding, la co-entreprise qu'il avait fondée en 1999 avec l'assureur turc Oyak	Banque, assurance	345	-
Turquie	Allianz	Alle- magne	Le premier assureur européen rachète à son partenaire turc ses parts dans Koc Allianz Sigorta et Koc Allianz Hayat & Emeklilik	Banque, assurance	373	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	National Bank of Greece (Ethniki)	Grèce	Le groupe augmente sa participation dans Finansbank à hauteur de 86,5%, en achetant à FIBA les 9,7% qu'il détenait encore dans la banque turque	Banque, assurance	459	-
Turquie	BNP Paribas / Cardif	France	Cardif, la compagnie d'assurances vie de BNP Paribas Assurances, ouvre son premier bureau à Sisli, dans la banlieue d'Istanbul	Banque, assurance	-	20
Turquie	Dexia	France	La banque franco-belge augmente le capital de sa filiale turque DenizBank et ouvre 80 agences en 2008	Banque, assurance	215	160
Turquie	ING	Pays-Bas	Le nouveau propriétaire hollandais de la banque Oyak va investir massivement dans son réseau d'agences, créant 150 nouvelles succursales d'ici 2012	Banque, assurance	-	2 500
Turquie	Trump Organization	États-Unis	Construction avec les groupes Dogan, Tasyapi et Yesil Insaat de Trump Tower, complexe résidentiel et commercial à Sisli, dans la banlieue d'Istanbul	BTP, immobilier, logistique	-	-
Turquie	Unicorn Investment Bank	Bahreïn	La banque d'investissement islamique crée Turquoise Coast Investment Company, société d'investissement immobilier visant des projets à Brodum	BTP, immobilier, logistique	-	-
Turquie	City Centre Holdings (CCH) / Monarch Court	Luxembourg	Le fonds ouvre 2 bureaux de représentation à Bodrum et Istanbul, et crée avec un partenaire local la marque Monarch Court pour des projets à venir	BTP, immobilier, logistique	-	-
Turquie	HAL Trust / HAL Holding N.V. / Vopak	Pays-Bas	Rachat de GY Elyaf, pour créer à Yalova, sur la mer de Marmara, un terminal de stockage de produits chimiques, pétroliers et alimentaires liquides	BTP, immobilier, logistique	-	-
Turquie	CEVA Logistics	États-Unis	La branche régionale du logisticien CEVA group signe un contrat de distribution pluri-annuel avec Numil, filiale du groupe Danone	BTP, immobilier, logistique	-	-
Turquie	Costa	Italie	Construction d'un nouveau port à Izmir (Ouest de la Turquie) avec la coopération de l'Italien Costa	BTP, immobilier, logistique	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Manara Invest-ments Ltd.	Arabie Saoudite	Le groupe saoudien rachète 21% du capital du transporteur de fret turc ACT Airlines	BTP, immobilier, logistique	-	-
Turquie	Acteem + AERE	Pays-Bas	Le néerlandais et l'autrichien réalisent conjointement le centre commercial Ancora Samsun, qui ouvrira ses portes en 2009	BTP, immobilier, logistique	-	-
Turquie	Acteem + AERE	Pays-Bas	Le néerlandais et l'autrichien réalisent conjointement le centre commercial Ancora Adana, qui ouvrira ses portes en 2010	BTP, immobilier, logistique	-	-
Turquie	Acteem + AERE	Pays-Bas	Le néerlandais et l'autrichien réaliLes promoteurs néerlandais et autrichien réalisent conjointement le centre commercial Ancora Tokat, qui ouvrira se	BTP, immobilier, logistique	-	-
Turquie	Acteem + AERE	Pays-Bas	Le promoteur ouvrira d'ici 2010 le centre commercial Ancora Sanliurfa, avec Atrium European Real Estate (AERE, ex- Meintl European Land)	BTP, immobilier, logistique	-	-
Turquie	Acteem + AERE	Pays-Bas	Le promoteur ouvrira d'ici 2010 le centre commercial Ancora Kahramanmaras, avec Atrium European Real Estate (AERE, ex- Meintl European Land)	BTP, immobilier, logistique	-	-
Turquie	Fuji Heavy Industries	Japon	Le conglomérat rachète 10% de l'entreprise de construction turque Baytur	BTP, immobilier, logistique	4	-
Turquie	Camper & Nicholsons + IC Yatirim	Royaume-Uni	Le consortium anglo-turc remporte l'offre pour la gestion et le développement de la Marina de Cesme	BTP, immobilier, logistique	5	-
Turquie	Gulftainer	Émirats Arabes Unis	L'opérateur portuaire des Emirats forme une JV 50/50 avec Demas International, logisticien turc	BTP, immobilier, logistique	10	-
Turquie	City Centre Holdings (CCH) / Monarch Court	Luxembourg	Le fonds d'investissement immobilier achève le Monarch Court Hebil, complexe résidentiel de 36 appartements dans la région de Bodrum	BTP, immobilier, logistique	22	-
Turquie	City Centre Holdings (CCH) / Monarch Court	Luxembourg	Le fonds immobilier construit le Monarch Court Yalikavak, complexe résidentiel de 97 appartements dans la région de Bodrum, livraison juin 2009	BTP, immobilier, logistique	22	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	City Centre Holdings (CCH) / Monarch Court	Luxembo- urg	Le fonds immobilier construit le Monarch Court Bodrum, complexe résidentiel de 12 villas et 18 appartements à Bodrum, livraison juin 2009	BTP, immobilier, logistique	22	-
Turquie	Corio	Pays-Bas	Le promoteur immobilier ouvre le '365', un nouveau centre commercial à Ankara, détenu à 100% au travers d'un leasing sur 20 ans	BTP, immobilier, logistique	27	-
Turquie	Investum / LAREF	Islande	Le fonds d'investissement immobilier LAREF s'allie avec le turc AB Invest pour le projet White Side Apartments à Istanbul	BTP, immobilier, logistique	41	-
Turquie	Malaysia Airports Holdings Berhad (MAHB)	Malaisie	Le consortium Malaysia Airports-Temak-GMR Infrastructure construira un nouveau terminal à Sabiha Gokcen-Istanbul pour 250 millions d'euros	BTP, immobilier, logistique	50	-
Turquie	GMR Infra-structure	Inde	Le consortium GMR Infrastructure-Temak-Malaysia Airports construira un nouveau terminal à Sabiha Gokcen-Istanbul pour 250 millions d'euros	BTP, immobilier, logistique	100	-
Turquie	Taurus Invest-ment + Apollo Real Estate	États-Unis	Taurus of Galata Gayrimenkul Yatirim, JV formée par les 2 fonds d'investissement immobilier américains, achète plusieurs propriétés à Istanbul	BTP, immobilier, logistique	100	-
Turquie	Ithmaar Bank / Shamil Bank	Bahreïn	La banque islamique crée le véhicule Bosphorus Modaraba pour investir dans des projets immobiliers à Istanbul et sur la côte	BTP, immobilier, logistique	197	-
Turquie	Redevco	Pays-Bas	Le promoteur immobilier néerlandais réalise le centre commercial Gordion situé dans le quartier de Çayyolu à Ankara, qui ouvrira en 2009	BTP, immobilier, logistique	200	-
Turquie	Redevco	Pays-Bas	Le promoteur immobilier néerlandais construit un nouveau centre commercial à Erzurum (Anatolie orientale) qui ouvrira ses portes en 2009	BTP, immobilier, logistique	200	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Redevco	Pays-Bas	Le promoteur immobilier néerlandais construit un nouveau centre commercial à Edirne (Ouest de la Turquie) qui ouvrira ses portes en 2010	BTP, immobilier, logistique	200	-
Turquie	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	La filiale turque d'Emaar Properties, rachète au local Toprak Holding un terrain situé à Istanbul	BTP, immobilier, logistique	273	-
Turquie	Apollo Real Estate	États-Unis	Le fonds forme avec Multi Turkmall une JV afin de bâtir un centre commercial sur le terrain acheté à Carrefour SA à Merter	BTP, immobilier, logistique	300	-
Turquie	SOCAR	Azerbaïdjan	L'entreprise publique spécialisée dans les hydrocarbures rachète 50% du groupe de construction turc Tekfen Holding	BTP, immobilier, logistique	355	-
Turquie	Acteeum + AERE	Pays-Bas	Les promoteurs néerlandais et autrichien réalisent conjointement le centre commercial Ancora Istanbul, qui ouvrira ses portes en 2011	BTP, immobilier, logistique	360	-
Turquie	Cordea Savills	Royaume-Uni	Le fond d'investissements basé à Jersey crée le 'Turkish Property Ventures Fund', qui construira des ensembles résidentiels et commerciaux	BTP, immobilier, logistique	400	-
Turquie	DHL	Allemagne	Le logisticien installe à Istanbul son quartier général pour la région MENA	BTP, immobilier, logistique	683	-
Turquie	Corio + Acteeum Group	Pays-Bas	L'entreprise néerlandaise investit 50 millions d'EUR pour la construction d'un nouveau centre commercial situé à Tarsus, en partenariat avec Acteeum	BTP, immobilier, logistique	50	50
Turquie	Corio	Pays-Bas	Le groupe néerlandais crée un centre commercial à Iskenderun pour 116 millions d'EUR, pour une ouverture programmée en 2010	BTP, immobilier, logistique	116	50
Turquie	Redevco	Pays-Bas	Le promoteur immobilier construit deux centres commerciaux à Manisa (Ouest de la Turquie) qui ouvriront successivement en 2009 et 2010	BTP, immobilier, logistique	400	1 000

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Tessen- derlo Chemie / Tessen- derlo Kerley	Belgique	Tessengerlo Kerley acquiert l'appareil productif, les marques et les circuits de distribution d'Agrochem, fabricant de nutriments pour végétaux	Chimie	-	-
Turquie	Hunts-man	États-Unis	Le géant de la chimie ouvre une usine textile de 5000 m2 dans la zone industrielle de Tuzla, près d'Istanbul	Chimie	8	-
Turquie	Rohm and Haas	États-Unis	Rohm and Haas, la major américaine de l'acrylique, va construire avec son partenaire turc Polisan une usine à Gebze	Chimie	27	-
Turquie	SOCAR / Socar- Turcas- Injaz	Azerbaïdj an	Le consortium Socar-Turcas-Injaz obtient finalement 51% de Petkim pour 2 milliards d'USD	Chimie	1 342	-
Turquie	SOCAR / Socar- Turcas- Injaz	Azerbaïdj an	L'entreprise investit 5 milliards d'USD pour renforcer les capacités de production de Petkim, un groupe pétrochimique turc contrôlé à hauteur de 51%	Chimie	3 417	-
Turquie	Aldridge Minerals	Canada	Le groupe minier achète des licences d'exploration pour de potentiels gisements d'uranium	Ciment, verre, minéraux	-	-
Turquie	Emed Mining / KEFI Minerals	Chypre	Le groupe minier affilié à Emed Mining démarre son programme de forage pour la concession aurifère de 'Derinin Tepe' dans la région de Balikesir	Ciment, verre, minéraux	-	-
Turquie	Stratex Int'al	Royaume- Uni	Le groupe minier reçoit une extension de sa licence Ortacam Tepe, qui lui permet d'exploiter le gisement aurifère d'Oksut, près de Konya	Ciment, verre, minéraux	-	-
Turquie	Nefinsa / Uralita	Espagne	Le fabricant de matériaux de construction achète une plateforme de distribution locale afin d'accéder au marché turc	Ciment, verre, minéraux	-	-
Turquie	European Goldfields	Canada	Le groupe crée une coentreprise 51/49 avec Ariana pour explorer des gisements aurifères autour d'Ardala, dans le nord-est turc	Ciment, verre, minéraux	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Eldorado Gold	Canada	La compagnie minière canadienne commence la construction de la mine de Efemcukuru, sa seconde en Turquie	Ciment, verre, minéraux	-	-
Turquie	Nuinsco Resources	Canada	Nuinsco Resources achète les 50% restants de la mine de cuivre Berta à son partenaire Xstrata Copper	Ciment, verre, minéraux	-	-
Turquie	Mayr-Melnhof Group / MM Packaging	Autriche	MM Packaging, filiale du papetier autrichien Mayr-Melnhof, achète 60 % du turc Superpack, fabricant d'emballages dans la région d'Izmir	Ciment, verre, minéraux	-	-
Turquie	Morgan Stanley	États-Unis	La firme New Yorkaise rachète 17,5% du fabricant de céramique turc Ege Seramik	Ciment, verre, minéraux	-	-
Turquie	Ariana Resources	Royaume-Uni	La firme spécialisée dans l'exploration et l'exploitation de mines d'or en Turquie, rachète à Odyssey Resources 100% du projet Tavsan	Ciment, verre, minéraux	1	-
Turquie	Mondi / Tire Kutsan	Royaume-Uni	La multinationale du papier et de l'emballage investit dans les capacités de production d'une de ses huit usines turques, celle située à Izmit	Ciment, verre, minéraux	8	-
Turquie	Titan Cement Company / Titan Cement Group	Grèce	Le producteur de matériaux de construction achète 50% d'Adocim qui exploite 1 cimenterie moderne à Tokat et une unité de broyage à Tekirdag (Marmara)	Ciment, verre, minéraux	91	-
Turquie	Sibirskiy Cement	Russie	Le cimentier russe achète pour 600 millions d'euros les actifs turcs de Ciments Français, filiale d'Italcementi	Ciment, verre, minéraux	600	-
Turquie	Xtract Energy	Royaume-Uni	Le groupe minier crée avec le turc Merty Energy, une JV destinée à l'exploration et la production, dont ils détiendront respectivement 20% et 80%	Ciment, verre, minéraux	3	15
Turquie	Anatolia Minerals Development	Canada	Le groupe minier investit 200 millions d'USD dans l'exploitation de la mine d'or Copler dans la province d'Erzincan	Ciment, verre, minéraux	132	100

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Best Buy Co	États-Unis	La chaîne américaine de magasins d'électronique grand public crée une filiale turque en vue d'ouvrir un 1er magasin à Istanbul au printemps 2009	Distribution	-	-
Turquie	Brightstar	États-Unis	Le spécialiste de la distribution d'équipements télécoms forme une JV à 50/50 avec une filiale de Dogan, pour approvisionner ses magasins Smile Shops	Distribution	-	-
Turquie	Kesa Electricals / Darty	Royaume- Uni	Le propriétaire de la marque française Darty ouvre quatre nouveaux magasins dans plusieurs villes turques, dont la capitale Ankara	Distribution	-	-
Turquie	Avnet	États-Unis	L'américain prend le contrôle des opérations du distributeur IT Akora, via un accord de JV (50,01 / 49,99) avec la maison mère turque Sanko Holding	Distribution	-	-
Turquie	RP Capital Group	Royaume- Uni	Le fonds d'investissement londonien acquiert 49% du groupe de distribution d'électronique grand public Bimeks	Distribution	-	-
Turquie	Tesco	Royaume- Uni	La filiale turque du géant alimentaire britannique rachète pour 14 millions USD plusieurs hectares de terrain à Istanbul afin d'étendre ses activités	Distribution	9	-
Turquie	IKEA	Suède	Le suédois ouvre son quatrième magasin turc à Bursa, après s'être implanté à Izmir, Ankara et Istanbul en 2005	Distribution	61	-
Turquie	Corio + Acteum	Pays-Bas	L'entreprise néerlandaise va construire son 9e centre commercial turc, à Malatya, en partenariat avec son compatriote Acteum	Distribution	110	-
Turquie	BC Partners / Moon-light	Royaume- Uni	Les fonds étrangers d'investissement réunis dans Moonlight, qui ont pris 51% des supermarchés MIGROS Turk en février, montent à 97.9%	Distribution	1 023	-
Turquie	BC Partners / Moon-light	Royaume- Uni	Le fonds de LBO londonien rachète au turc Koc Holding les 51% qu'il détient dans Migros Türk pour 1,98 milliard de liras turques	Distribution	1 066	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Tesco / Kipa	Royaume- Uni	Kipa, la chaîne de distribution turque rachetée par le géant britannique en 2003 va créer 100 nouveaux magasins à l'horizon 2013	Distribution	1 167	-
Turquie	Carrefour / Carrefour SA	France	CarrefourSA, JV 60/40 de Carrefour avec Sabanci, ouvre son 20ème hypermarché turc, à Istanbul	Distribution	-	100
Turquie	Leroy Merlin	France	Le spécialiste de la construction et du bricolage pose les fondations de son premier magasin turc à Bursa avec un partenaire local	Distribution	-	200
Turquie	Metro AG	Alle- magne	Le groupe de distribution allemand inaugure un nouveau magasin à Ankara, créant 300 nouveaux emplois sur place	Distribution	20	300
Turquie	Metro AG	Alle- magne	Le groupe de distribution allemand inaugure un nouveau magasin à Konya, créant 300 nouveaux emplois sur place	Distribution	20	300
Turquie	BC Partners / Moon-light / Migros Turk	Royaume- Uni	La chaîne de supermarchés MIGROS Turk, reprise par des investisseurs anglais, continue de croître en ouvrant des Migros, Tansas, Sok et Ramstore	Distribution	-	500
Turquie	Carrefour / Carrefour sa	France	Carrefour SA, JV avec Sabanci, continue de développer son enseigne de supermarchés Carrefour Expres (ex-Gima) et ses magasins de hard discount	Distribution	-	1 000
Turquie	Metalfrio Solutions	Brésil	Le plus grand fabricant brésilien d'électroménager acquiert 71% du capital de Senocak Holding, qui détient la marque de réfrigérateur Klimasan	Electronique	33	-
Turquie	Indesit	Italie	Le fabricant italien d'électroménager investira de 40 à 50 millions d'euros supplémentaires afin de produire sa nouvelle ligne 'Hotpoint-Ariston'	Electronique	40	-
Turquie	Siemens	Alle- magne	Le géant allemand décide d'accroître ses capacités de production malgré la crise en créant une nouvelle usine dans la ville industrielle de Gebze	Electronique	100	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Franke / Faber Turkey	Suisse	Le fabricant d'électroménager agrandit son usine de Manisa, qui représentera 50% de la production mondiale de hottes aspirantes du groupe	Electronique	5	100
Turquie	JKX Oil & Gas	Royaume- Uni	Le groupe prend un intérêt de 20% dans 2 licences d'exploration pétrolière, dans la zone Zagros Foldbelt	Energie	-	-
Turquie	RWE	Alle- magne	L'électricien et gazier devient le 6ème actionnaire de l'entreprise Nabucco Gas Pipeline International Ltd, avec 16,67%	Energie	-	-
Turquie	RWE	Alle- magne	Le géant allemand de l'électricité créé RWE Hodling à Istanbul	Energie	-	-
Turquie	Verbund / EnerjiSA	Autriche	Le groupe entame, au travers d'Enerjisa, la construction d'une centrale hydro-électrique, à Kavasak Bendi, dans la région d'Adana	Energie	-	-
Turquie	Trans- Atlantic Petroleum	Canada	Le groupe canadien prend 60% de la licence 4262, et 75% de 4 licences supplémentaires alentours	Energie	-	-
Turquie	Verbund / EnerjiSA	Autriche	Le groupe entame, au travers d'Enerjisa, la construction d'une centrale hydro-électrique, à Hacininoglu, dans la région de Kahramanmara	Energie	-	-
Turquie	EDF / EDF Energies Nouvelles	France	EDF Energies Nouvelles, filiale à 50% de l'énergéticien français, prend 50% de Polat Enerji, développeur de fermes éoliennes en plein essor	Energie	-	-
Turquie	Conergy AG / EPURON	Alle- magne	Le groupe construit avec le groupe local Ataseven dix fermes éoliennes dans les villes de Bandirma, Balikesir, Izmir et Manisa	Energie	-	-
Turquie	Goldman Sachs / Cogentrix Energy	États-Unis	La filiale du groupe américain Goldman Sachs rachète 50% de l'entreprise turque Tasyapi Enerji Grubu	Energie	-	-
Turquie	Socar / STEAS	Azerbaïdj an	L'entreprise publique de Bakou prévoit de créer une raffinerie à Aliaga (nord d'Izmir) en partenariat avec l'entreprise pétrochimique locale Turcas	Energie	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Indian Oil Corp	Inde	L'Indian Oil Corp obtient une option pour 12,5% du méga-projet de pipeline Samsun-Ceyhan confié à ENI et Calik Group	Energie	137	-
Turquie	GDF Suez	France	Le groupe énergétique acquiert 90% du capital d'Izgaz, ex-distributeur public de gaz naturel de la municipalité d'Izmit	Energie	153	-
Turquie	Exxon-Mobil	États-Unis	Le géant pétrolier se lance dans l'exploration en Mer Noire en partenariat 50/50 avec la compagnie nationale turque TPAO (2 sites d'exploration)	Energie	176	-
Turquie	CEZ	Rep. Tchèque	L'électricien tchèque (50%) et les locaux Akenerji (45%) et Akkok (5%) acquièrent Sedas, distributeur d'électricité de la région de Sakarya	Energie	197	-
Turquie	Akuo Energy / Perfect Wind	France	Perfect Wind Enerji, filiale d'Akuo Energy spécialisée l'éolien reçoit une licence pour une ferme éolienne de 150 MW dans la province de Kirshehir	Energie	210	-
Turquie	CEZ	Rep. Tchèque	Le producteur d'énergie tchèque achète 37,4% des parts de son ancien partenaire Akenerji Elektrik Uretim, distributeur d'énergie turc	Energie	224	-
Turquie	OMV	Autriche	Le group acquiert 60% de la société Borasco Elektrik, qui construit une centrale électrique au gaz à Samsun	Energie	300	-
Turquie	Lukoil	Russie	Le pétrolier russe achète le distributeur de produits pétroliers Akpet, qui compte 700 stations services, pour 500 millions d'USD	Energie	329	-
Turquie	Verbund / EnerjiSA	Autriche	De même que Sabanci, son partenaire dans Enerjisa, le groupe prend 50% de Bedas, ex-fournisseur public d'électricité d'Ankara	Energie	390	-
Turquie	Verbund / Enerjisa	Autriche	Enerjisa, la JV de Sabanci et de l'autrichien Verbund, investit 500 millions d'EUR dans une centrale électrique au gaz à Bandirma	Energie	500	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Indian Oil Corp	Inde	Le groupe crée une JV pour la réalisation d'une raffinerie à Ceyhan, dans laquelle ENI, le kazakh Kaz MunayGaz, le turc Calik et IOC auront chacun 26%	Energie	1 826	-
Turquie	Legrand	France	Le groupe achète Estap, spécialiste des armoires et coffrets voix-données-images, basé à Istanbul avec un site de fabrication à Eskisehi	Equipements électriques	-	-
Turquie	General Electric/ GE Health-care	États-Unis	GE Healthcare va superviser les marchés d'Asie centrale, Proche et Moyen Orient, Afrique, Russie et CEI depuis un quartier général à Istanbul	Equipements électriques	-	-
Turquie	Saudi Cable Company (SCC)	Arabie Saoudite	Le fabricant de câbles, d'équipements et de matériels électriques rachète finalement 79% du groupe Alimsan au lieu des 55% prévus initialement	Equipements électriques	-	-
Turquie	Schneider Electric	France	L'électricien français absorbe 100% du capital de PKS Profiluks, une société basée à Istanbul et spécialisée dans la fabrication de prises électriques	Equipements électriques	-	-
Turquie	Frigoglass	Grèce	Le fabricant de réfrigérateurs rachète 86% du turc SFA Cooling, sur lequel il compte s'appuyer pour renforcer ses exportations vers l'Asie	Equipements électriques	50	-
Turquie	Kiturami Boiler Sales Company	Corée du Sud	Le fabricant d'équipements de chauffage et de refroidissement ouvre une usine de chauffe-eau en JV à 50/50 avec le turc Ilhanli	Equipements électriques	7	400
Turquie	Areva	France	La division 'transmission et distribution' du groupe investit 66 millions d'EUR dans l'extension du site de Gebze et la création d'une nouvelle usine	Equipements électriques	66	600
Turquie	Devoteam	France	Le consultant en technologies de l'information acquiert Secura et Integra, filiales de services en infrastructures du groupe Tepum	Logiciels	-	-
Turquie	Microsoft	États-Unis	Après la Tunisie en 2007, le géant informatique décide de créer un Microsoft Innovation Center à Ankara, la capitale du pays	Logiciels	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Kaspersky Lab	Russie	L'éditeur d'anti-virus Kaspersky ouvre un bureau régional à Istanbul	Logiciels	-	-
Turquie	Xing	Alle- magne	Le réseau professionnel en ligne allemand rachète le turc cember.net pour 4,4 millions d'EUR	Logiciels	4	-
Turquie	Rhapso	France	L'éditeur de logiciels dédiés aux professionnels de l'emballage ouvre à Istanbul une filiale chargée de proposer l'offre EmaPack aux industriels turcs	Logiciels	-	30
Turquie	American Supercon- ductor Corp (AMSC)	États-Unis	Le spécialiste des technologies de l'énergie s'associe à Model Enerji, fabricant d'éoliennes, pour produire localement ses modèles brevetés	Machines & mécanique	-	-
Turquie	Amal- gamations Group / Tafe	Inde	Le constructeur d'équipements agricoles installe une usine d'assemblage de tracteurs dans la zone industrielle de Manisa	Machines & mécanique	14	-
Turquie	Putz- meister	Alle- magne	Le fabricant de pompes à ciment inaugure une nouvelle usine à Cerkezköy, qui servira le marché local et régional	Machines & mécanique	20	-
Turquie	Trelleborg / Fluid Solutions	Suède	L'entreprise d'ingénierie va relocaliser en Turquie une partie des opérations réalisées sur le site industriel de Fluid Solutions à Nantes	Machines & mécanique	-	250
Turquie	United Techno- logies / Pratt & Whitney	États-Unis	Création de Pratt & Whitney Turkish Technic Aircraft Engine Maintenance Center, société de révision de moteurs en JV à l'aéroport Sabiha Gokcen	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	-	-
Turquie	Carlyle	États-Unis	Le fond de private equity acquiert 50% des chantiers navals TVK, spécialiste des navires citernes destinés au transport de produits chimiques	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	-	-
Turquie	Abraaj Capital	Émirats Arabes Unis	Le fond de capital investissement rachète 50% de Numarine, fabricant de yachts de luxe basé à Gebze	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	-	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	General Electric	États-Unis	Le groupe forme un partenariat avec TULOMSAS, l'unique fabricant turc de locomotives, qui produira à Eskisehir des modèles GE pour l'export	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	3	-
Turquie	Fipa	Italie	Le fabricant d'embarcations de luxe créé avec Tacar Yachting un chantier naval dans la zone franche d'Antalya pour y produire des yachts Maiora	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	18	250
Turquie	Stork / Fokker Elmo	Pays-Bas	La branche aéronautique du néerlandais Stork ouvre une usine de cablage dans la zone franche d'Izmir	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	8	350
Turquie	EADS / Airbus	France	L'avionneur, filiale d'EADS, signe un accord de coopération avec Turkish Airspace Industries (TUSAS) pour la production de composants du futur A350	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	-	400
Turquie	Daiichi Sankyo	Japon	Le géant pharmaceutique japonais crée une filiale de distribution basée à Istanbul	Médicaments	-	-
Turquie	Recordati	Italie	Le groupe acquiert Yeni Ilac, un petit laboratoire pharmaceutique basé près d'Istanbul	Médicaments	48	-
Turquie	Halcor	Grèce	La société grecque détient 50,1% du fabricant de cuivre Sega Bakir basé à Izmit	Métallurgie	1	-
Turquie	Jindal Stainless	Inde	L'aciériste indien investit 4,5 millions d'USD dans sa filiale turque Jindal Stainless Madeneilik Sanayi Ve Ticaret AS	Métallurgie	3	-
Turquie	Prysmian / Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri	Italie	Le producteur de câbles investit dans ses capacités locales de R&D, et attend des jours meilleurs pour accroître ses capacités de production	Métallurgie	5	-
Turquie	Com- ponenta	Finlande	Le métallurgiste finlandais investit 9 millions EUR afin d'accroître ses capacités de production à Orhangazi, créant 200 postes	Métallurgie	9	-
Turquie	Doka	Alle- magne	Le spécialiste des coffrages construit une usine dans la ZI de Gebze Guzeller afin d'approvisionner les groupes turcs du BTP jusqu'en Asie Centrale	Métallurgie	10	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Bekaert / Bekaert Iberica	Belgique	Le groupe acquiert les parts de Sabanci dans leur JV Beksa, qui produit des câbles et fibres métalliques pour l'automobile et la construction	Métallurgie	40	-
Turquie	Arcelor Mittal	Inde	Le géant de l'acier augmente sa participation dans le turc Erdemir, de 13,7 à 25%, pour 869 millions d'USD	Métallurgie	572	-
Turquie	Civitas	Grèce	Global Tanitim, firme turque de relations publiques va fusionner avec Civitas, une homologue grecque	Services entreprises	-	-
Turquie	Jones Lang LaSalle	États-Unis	L'entreprise de conseil en immobilier à destination des professionnels acquiert Alkas Consulting, le leader turc du conseil en immobilier commercial	Services entreprises	-	-
Turquie	Vialtis	France	L'entreprise spécialisée dans la récupération de TVA pour les sociétés de transport ouvre une agence à Istanbul baptisée Vialtis TURKEY	Services entreprises	-	-
Turquie	Gilon Invest- ments	Israël	La firme rachète la société turque Ereteam, spécialiste en intelligence économique	Services entreprises	1	-
Turquie	Mitsubishi UFJ Lease & Finance Co	Japon	Le conglomérat prend avec sa branche leasing 45% d'Intercity, loueur de véhicules d'entreprises, dans lequel seront investis 3 milliards USD sur 4 ans	Services entreprises	915	-
Turquie	Elephant Talk Communi- cation	Pays-Bas	Le distributeur IT s'implante en Turquie où il crée une filiale baptisée Elephant Talk Turkey (siège à Istanbul)	Télécoms	-	-
Turquie	Dhanus Techno- logies	Inde	Le fournisseur de services IT acquiert 100% de Borusan Telekom, premier opérateur alternative turc, pour 52 millions EUR	Télécoms	52	-
Turquie	Vodafone / Vodafone Turkey	Royaume- Uni	Le groupe acquiert une licence 3G pour sa filiale turque, et signe avec Huawei pour la mise à niveau correspondante de son réseau	Télécoms	250	-

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Swicorp	Arabie Saoudite	L'investisseur saoudien acquiert une participation majoritaire dans le capital du fabricant de tapis Step Hali, plus connu sous la marque Stepevi	Textile	-	-
Turquie	Levi's	États-Unis	L'américain investit plusieurs millions d'euros pour renouveler le parc de machines de son usine textile de Corlu (près de la mer de Marmara)	Textile	3	-
Turquie	Röder	Alle- magne	Le fabricant de stands et de préfabriqués met sur pieds un centre de production de tentes dans la ville de Düzce, à l'est d'Istanbul	Textile	10	-
Turquie	Puma	Alle- magne	Le fabricant de textiles sportifs s'implante dans le pays en créant une usine avec deux partenaires locaux, Milteks et Cesaka, à Fatsa	Textile	-	2 500
Turquie	Caffe Nero Group	Royaume- Uni	La chaîne britannique de cafés s'associe au Turc Isik Asur pour ouvrir ses premiers établissements en Turquie	Tourisme, restauration	-	-
Turquie	Hyatt Corp.	États-Unis	Le groupe hôtelier ouvre le Park Hyatt Istanbul - Macka Palas, hôtel de luxe à Istanbul	Tourisme, restauration	-	-
Turquie	Starwood Capital Group / Starwood	États-Unis	L'entreprise spécialisée dans l'industrie des loisirs ouvre un hôtel W dans le quartier de Besiktas à Istanbul	Tourisme, restauration	-	-
Turquie	Acteeum + AERE	Pays-Bas	Le promoteur construit un hôtel 5 étoiles à Samsun, avec Atrium European Real Estate (ex- Meintl European Land), dont l'ouverture est prévue pour 2009	Tourisme, restauration	-	-

## Annexe 2. Création moyenne d'emplois directs par secteur (ANIMA-MIPO 2008)

Secteur	Emplois
BTP transport, utilities	18 018
Constructeurs automobiles & équipementiers	16 355
Textile, habillement, luxe	8 180
Tourisme, restauration	5 178
Verre, ciment, minéraux, bois, papier	4 940
Machines et mécanique	4 037
Banque, assurance, autres services financiers	3 558
Agro-alimentaire	3 130
Distribution	2 450
Médicaments	2 350
Ingénierie & services aux entreprises	1 749
Equipements électriques & électroniques	1 688
Electron. grand public	1 100
Autre ou non spécifié	780
Opérateurs télécom & internet	515
Services informatiques	500
Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	473
Chimie, plasturgie, engrais	400
Energie	385
Composants électroniques	336
Métallurgie et recyclage	21
<b>Total</b>	<b>76 143</b>

### Annexe 3. Distribution sectorielle des projets d'IDE 2008, (montants annoncés et nombre de projets, ANIMA-MIPO)

Secteurs	Nb projets	% Total	Montants (mln €)	% Total
BTP, immobilier, transport, services délégués	128	16,5%	22 611	32,9%
Energie	115	14,8%	17 153	24,9%
Chimie, plasturgie, engrais	22	2,8%	7 588	11,0%
Distribution	25	3,2%	3 894	5,7%
Banque, assurance, autres services financiers	81	10,4%	3 562	5,2%
Opérateurs télécom & internet	19	2,4%	1 981	2,9%
Tourisme, restauration	39	5,0%	1 977	2,9%
Verre, ciment, minéraux, bois, papier	42	5,4%	1 935	2,8%
Agro-alimentaire	24	3,1%	1 687	2,5%
Métallurgie et recyclage	15	1,9%	1 399	2,0%
Ingénierie & services aux entreprises	38	4,9%	1 062	1,5%
Constructeurs automobiles & équipementiers	36	4,6%	664	1,0%
Autre ou non spécifié	11	1,4%	630	0,9%
Logiciels & prestations informatiques	55	7,1%	535	0,8%
Equipements électriques & électroniques	31	4,0%	481	0,7%
Médicaments	16	2,1%	373	0,5%
Biotechnologies	4	0,5%	349	0,5%
Composants électroniques	16	2,1%	330	0,5%
Textile, habillement, luxe	14	1,8%	220	0,3%
Electronique grand public	9	1,2%	178	0,3%
Machines et équipements mécaniques	12	1,5%	90	0,1%
Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	22	2,8%	39	0,1%
Ameublement & équipement du foyer	4	0,5%	24	0,0%
<b>Total 2008</b>	<b>778</b>	<b>100,0%</b>	<b>68 763</b>	<b>100,0%</b>

## Annexe 4. Matrice des flux origine-destination 2003-2008 (montants bruts annoncés en millions €, ANIMA-MIPO)

Origine	Destination	Maghreb				Machrek					Autres Med		Total	
		En mln €	Algérie	Maroc	Tunisie	Libye	Egypte	Jord.	Liban	Palest.	Syrie	Israël		Turq.
Europe	Allemagne	215	450	68	56	311	5	164		390	402	<b>3 113</b>	5 172	
	Autriche		0	108	219					43		<b>2 683</b>	3 054	
	Belgique	15	1 269	2		100					21	<b>1 178</b>	2 584	
	Danemark	8	60	0		347	55	0					4 473	
	Espagne	<b>1 015</b>	<b>3 796</b>	456	570	355	44			80	80	406	6 801	
	Finlande		0	0		2		0			69	113	184	
	France	<b>1 972</b>	<b>5 302</b>	534	468	<b>8 383</b>	180	11		23	378	<b>5 622</b>	22 873	
	Grèce		41		75	675	73						<b>4 910</b>	5 775
	Italie	187	472	727	<b>1 176</b>	<b>2 938</b>	38	0		34	37	<b>1 446</b>	7 056	
	Pays-Bas	114	44	110	306	84	0	0		64	94	<b>4 885</b>	5 701	
	Roy.-Uni	281	213	<b>1 340</b>	658	<b>4 475</b>	2	6	80	111	2 324	<b>8 756</b>	18 246	
	Suède	0	4	266		125		1			141	<b>2 587</b>	3 124	
	Suisse	192	465	0	26	195	80	0		6	157	409	1 529	
Autr. Eur.	1 654	337	114	210	2	2	10	0	146	24	811	3 310		
Amé- rique	Canada	238	66	154	<b>1 696</b>	<b>1 192</b>		80		528	105	92	4 151	
	USA	<b>1 355</b>	965	261	<b>1 271</b>	<b>2 268</b>	538	88	6	125	<b>23 395</b>	<b>7 078</b>	37 351	
Med-10	Égypte	<b>5 160</b>	82	1	11	0	321	394		269		127	6 365	
	Jordanie	35			210	649		0	97	91	5		1 087	
	Liban	99				743	725			508			2 075	
	Tunisie	59	0		67	6	7			21			161	
	Turquie	12	39	0		107	141		0	0	40		340	
	Autr. Med-10	26	0	50	0	123	0	10	0	0	0	482	691	
Golfe	A. Saoud.	736	439	80	12	<b>2 993</b>	<b>1 345</b>	493	53	<b>1 250</b>		<b>3 667</b>	11 066	
	Bahreïn	143	592	132	0	229	<b>1 497</b>	0		452		66	3 110	
	EAU	<b>1 939</b>	<b>2 110</b>	<b>4 795</b>	<b>564</b>	<b>17 848</b>	<b>2 313</b>	<b>1 218</b>	0	<b>1 111</b>		<b>3 852</b>	35 751	
	Koweït	<b>2 081</b>	730	296	55	<b>3 009</b>	<b>1 584</b>	<b>1 257</b>	0	<b>1 533</b>		<b>1 148</b>	11 693	
	Qatar		54	403	223	<b>1 503</b>	762		339	669		230	4 182	
	Autr. MENA	298	217	0	164	1	69	173	0	396	225	823	2 366	
Asie Océa- nie	Australie	181	0	7	0	100	0				120	0	408	
	Chine	578	0	52	0	788	76	0		682	49	4	2 229	
	Inde	16	81	110	30	<b>1 761</b>	128			264	123	<b>1 661</b>	4 176	
	Japon	14	92	72	0	246	146			6	21	538	1 134	
	Malaisie	31	2			194		262		124		36	649	
	Singapour	145	0		47						2	0	193	
	Autr. Asie	19	96	31	79	643	96	0	0	46	250	<b>1 089</b>	2 349	
Autres	Afr. Sud			0				<b>2 577</b>				0	2 577	
	Azerbaïdjan											<b>5 114</b>	5 114	
	Brésil	1	475		3	23	0			2	23	73	601	
	Russie	0	102		229	10	0	0		<b>2 076</b>	0	935	3 352	
	Autr. pays	13	84	0	0	40	0	0	0	194	422	0	753	
	<b>Total</b>	18 832	18 890	10 169	8 425	52 468	10 227	6 743	575	11 244	28 506	63 938	229 807	

Les couples origine-destination les plus « denses » (Europe/Maghreb, Europe/Turquie, Amérique/Algérie, Egypte, Israël, Turquie, Golfe/Machrek, Golfe Turquie) sont mis en évidence.

## Annexe 5. Indications méthodologiques

ANIMA recense depuis janvier 2003, l'ensemble des investissements directs annoncés par des entreprises étrangères dans les pays Med à travers l'observatoire MIPO (Mediterranean Investment Project Observatory). Celui-ci, alimenté quotidiennement, est réalisé à partir de la synthèse des annonces d'investissements parus dans la presse ou diverses publications d'organismes variés, dont les bulletins des missions économiques françaises, des chambres de commerce bilatérales, etc.

A condition de citer la source (ANIMA-MIPO), les informations de la base MIPO peuvent être directement utilisées dans un but scientifique ou promotionnel (mise en valeur de cas exemplaires, tels les « success stories »). Ces données peuvent être consultées en ligne (sous forme simplifiée) sur <http://www.anima.coop/>. Des interrogations simples (tris) sont possibles.

Les montants d'investissement, souvent connus en dollars US, ont été convertis pour 2008 en euros au taux moyen annuel de 1 USD= 0,68341€. Le tableau ci-dessous récapitule les taux de change retenus pour convertir les montants exprimés dans les devises des pays Med pour les opérations de 2008.

Pays	Devise (ISO 4217)	Taux 2008
USA	1 Dollar <b>USD</b>	0,683410 €
Algérie	1 Dinar <b>DZD</b>	0,010810 €
Egypte	1 Livre <b>EGP</b>	0,126770 €
Israël	1 Sheqel <b>NIS</b>	0,190720 €
Jordanie	1 Dinar <b>JOD</b>	0,971730 €
Liban	1 Livre <b>LBP</b>	0,000460 €
Libye	1 Dinar <b>LYD</b>	0,569200 €
Maroc	1 Dirham <b>MAD</b>	0,088780 €
Syrie	1 Livre <b>SYF</b>	0,013960 €
Tunisie	1 Dinar <b>TND</b>	0,561290 €
Turquie	1 Nouvelle Lire <b>TRY</b>	0,527820 €

## L'approche

Les moyens utilisés pour détecter des projets d'investissement étranger dans la région Med combinent :

- Les informations directement acquises par l'équipe ANIMA (flux RSS, contacts, lecture de newsletter etc.);
- Les filtres logiciels sophistiqués du système de veille économique de l'AFII (Agence Française pour les Investissements Internationaux) –qui passent au crible le flux des principales nouvelles économiques et financières internationales- (base Factiva Reuters-Dow Jones);
- Les données transmises par les Agences de Promotion de l'Investissement (API), partenaires du réseau ANIMA.

Ce travail ne prétend pas à l'exhaustivité, en particulier pour les petits projets, qui échappent souvent à la maille du filet. Les informations fournies ne sont pas nécessairement très complètes.

Seuls sont normalement conservés et pris en compte les projets pour lesquels sont disponibles les informations minimales que sont un investisseur identifié, son pays d'origine, la destination, la nature du projet. Dans les deux tiers des cas, les informations collectées comportent un élément quantitatif –soit montant de l'investissement, soit nombre d'emplois créés-.

Chaque projet est accompagné d'un descriptif détaillé, dont certains éléments seulement sont communiqués au grand public à des fins de promotions.

Ce travail ne prétend pas non plus à la vérité absolue, étant donné sa dépendance vis-à-vis des sources émettrices d'information économique. Au fil du temps et d'après de nombreux recoupements, l'équipe ANIMA a toutefois su affiner son jugement quant à la fiabilité de ses sources.

La base MIPO est corrigée chaque année pour les années antérieures, toutes les informations reçues sur des projets étant cumulées de façon à conserver un historique par projet et par entreprise. Ceci explique certaines modifications dans les tableaux produits d'une année sur l'autre.

### **Critères de sélection**

Les projets retenus doivent correspondre à des spécifications détaillées (proche des définitions communément admises de l'IDE) qui peuvent être communiquées sur simple demande.

Le projet doit par ailleurs être annoncé par un opérateur étranger comme certain, avec des perspectives de début de réalisation dans les 18 mois), vers l'un des pays Med (y compris Chypre, Malte et Libye).

Ainsi, sont rejetés les simples contrats de fourniture (telle entreprise est choisie par tel gouvernement pour livrer un équipement), ou les investissements de portefeuille. C'est l'investisseur de dernier rang (maison mère) qui compte.

Les mini-projets (franchise, simple ouverture d'un bureau de représentation, sans création de filiale significative, etc.), et les pré-projets (simple intention d'investir, mais à moyen terme ou sans site précis) sont cependant conservés dans d'autres bases gérées par ANIMA (SMILE etc.). Ces bases confidentielles de prospects sont exploitées par le réseau ANIMA.

### **Changements méthodologiques récents**

La multiplication en 2006-2007 de très gros projets impliquant des montants de plusieurs milliards de dollars a conduit ANIMA à créer, à côté de la donnée « montant brut annoncé », une donnée « montant lissé ».

En introduisant une nouvelle information dans la base de données MIPO (nombre d'années de réalisation du projet prévu par les investisseurs), ANIMA est ainsi en mesure d'obtenir une bonne approximation des montants qui seront probablement engagés durant l'année considérée.

Le lissage sur plusieurs années des montants annoncés permet en effet de tempérer les sauts de courbe liés à l'annonce pour une année donnée d'un projet supposant un investissement lourd, mais il présente aussi l'inconvénient de faire disparaître les fractions restantes qui ne sont pas reportées sur les années n+1, n+2, etc.

Ceci est important compte tenu de la présence de très nombreux projets urbains, immobiliers ou touristiques, avec souvent des tranches successives. Alors que le total des montants bruts tous secteurs confondus annoncés en

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

2006 avoisinait par exemple les 135 milliards d'euros, le lissage donnait pour cette année des flux « annualisés » d'IDE d'environ 69 milliards.

Les montants lissés peuvent donc donner parfois une image déformée d'une dynamique sectorielle.

Alors qu'en 2006, les annonces de projets touristiques étrangers totalisaient des budgets bruts de près de 30 milliards d'euros, seuls 6,6 milliards ont été pris en compte cette année-là, tandis que les 23 milliards reportables sur 2007 et les années suivantes (gros projets parfois sur 5 ou 10 ans) ne figuraient pas dans le total « IDE annuel » 2007 (à peine 1,3 milliard €).

Avec la diminution du nombre d'annonces de projets dans le tourisme recensés en 2007, les données MIPO « annualisées » donnent l'impression trompeuse que le tourisme n'intéresse plus les investisseurs, alors qu'en réalité beaucoup de projets sont en cours.

L'intérêt de disposer de ces 2 données, IDE bruts et IDE lissés, réside donc dans la possibilité de mettre l'accent sur l'une ou l'autre des 2 principales informations apportées par cet indicateur avancé de l'IDE qu'est MIPO : baromètre des intentions d'investissements (montants bruts des projets annoncés telle année), et outil de prévision des flux réels d'IDE effectivement investis (montants bruts lissés sur le nombre d'année de réalisation des projets).

En tant que baromètre, MIPO a permis de mesurer dès 2006 la démesure des megaprojets étrangers dans le tourisme méditerranéen.

En tant qu'outil de prévision des flux effectifs, MIPO a jusqu'à ce jour donné par anticipation des tendances étroitement vérifiées par les mesures réalisées par la CNUCED (voir figure X dans la synthèse de ce rapport).

Les données agrégées produites par MIPO sont dans un cas comme dans l'autre à prendre avec précaution.

### **Nomenclature sectorielle**

Le principe général qui permet de déterminer le secteur d'activité économique dont relève un projet d'IDE donné est celui de l'identification du « métier principal » de l'investisseur : si un assureur français crée un centre d'appel marocain « captif » pour assurer la relation avec ses clients, le secteur de destination est « banque, assurance ». S'il s'agit par contre de

## Les investissements étrangers dans la région Med en 2008

l'investissement d'une entreprise américaine qui est spécialiste des centres d'appels destinés à gérer la relation-client pour le compte de tiers, l'opération est classée dans « services aux entreprises ».

En 2008 la nomenclature sectorielle d'ANIMA a été revue à la marge. Le secteur « Distribution » englobe avant tout l'activité commerciale, quel que soit le produit considéré. Les investissements dans les murs (construction de centres commerciaux), quand ils sont réalisés par des promoteurs spécialisés qui les louent ensuite à des *anchor tenants*, sont quant à eux comptabilisés dans le secteur « BTP ». La même logique est appliquée au secteur « tourisme ».



Achévé d'imprimer en avril 2009  
sur les presses du Groupe HORIZON  
200, avenue de Coulin  
13420 Gémenos-F



N° d'impression : 0904-051

Dépôt légal : avril 2009  
*Imprimé en France*



ANIMA Investment Network  
Ensemble pour une Méditerranée compétitive  
Together for a competitive Mediterranean  
معًا من أجل تنافسية المتوسط



EUROCHAMBRES



ASCAME

BUSINESSMED

Union of Mediterranean Confederations of Enterprises  
Union Méditerranéenne des Confédérations d'Entreprises

Région



Provence-Alpes-Côte d'Azur



EUROMÉDITERRANÉE

gtz



Le consortium MED-Alliance mené par ANIMA et composé de BusinessMed, Eurochambres, ASCAME, UNIDO, GTZ, Euroméditerranée a lancé en avril 2008 "Invest in Med", initiative co-financée à 75% par la Commission Européenne. Le projet -- prévu sur 36 mois et impliquant les 27 pays de l'Union Européenne et 9 pays partenaires de la politique européenne de voisinage (Algérie, Egypte, Israël, Jordanie, Liban, Maroc, Autorité Palestinienne, Syrie et Tunisie) -- a l'ambition d'accroître le volume et la qualité des investissements, des partenariats et du commerce euro-méditerranéen pour contribuer à un développement économique durable de la région.

## Investissement direct étranger vers les pays Med en 2008 : *face à la crise* ETUDE N°3 / Mars 2009

En 2008, les pays du Sud et de l'Est de la Méditerranée ont commencé à être touchés par la crise économique et financière mondiale :

- *Les 13 pays qui bordent la Méditerranée (Algérie, Egypte, Israël, Jordanie, Liban, Maroc, Autorité Palestinienne, Syrie, Tunisie, plus Turquie, Libye, Malte et Chypre) ont reçu un peu moins de 40 milliards d'euros d'investissement direct étranger (IDE) en 2008 (-35%), contre 61 milliards en 2007 et 68 milliards en 2006. Beaucoup de projets, notamment automobiles, sont d'ores et déjà minorés, quand il ne s'agit pas d'annulations pures et simples (par exemple, dans le secteur immobilier, projets venant du Golfe). Trop peu d'emplois directs sont créés par les IDE.*
- *Malgré la conjoncture, il existe cependant des raisons d'espérer. La Banque mondiale prévoit une croissance des pays Sud et Est-méditerranéens de 3,9% en 2009. Certains pays plus autarciques, comme l'Algérie, sont moins exposés à la crise. Le pétrole moins cher et l'inflation faible bénéficient à d'autres pays. Enfin, pour l'industrie européenne, la Méditerranée apparaît souvent comme une solution, un recours possible en termes de marché, de maîtrise des coûts ou de partenariats.*

Par certains côtés, la crise peut être salutaire. En grec, κρίσις, la crise, signifie le « moment de la décision ». Pour les pays Med, le moment est venu de réfléchir à une nouvelle politique d'attractivité, tournée vers des projets plus durables, socialement plus utiles. Cela implique de s'intéresser à la création d'un tissu bien enraciné de grandes, moyennes, petites entreprises travaillant ensemble, à une échelle souvent transnationale. C'est le grand défi industriel de l'ensemble euro-méditerranéen : trouver, en ces temps de crise, un mode original de coopération économique bénéficiaire dans la durée aux deux rives de la Méditerranée.